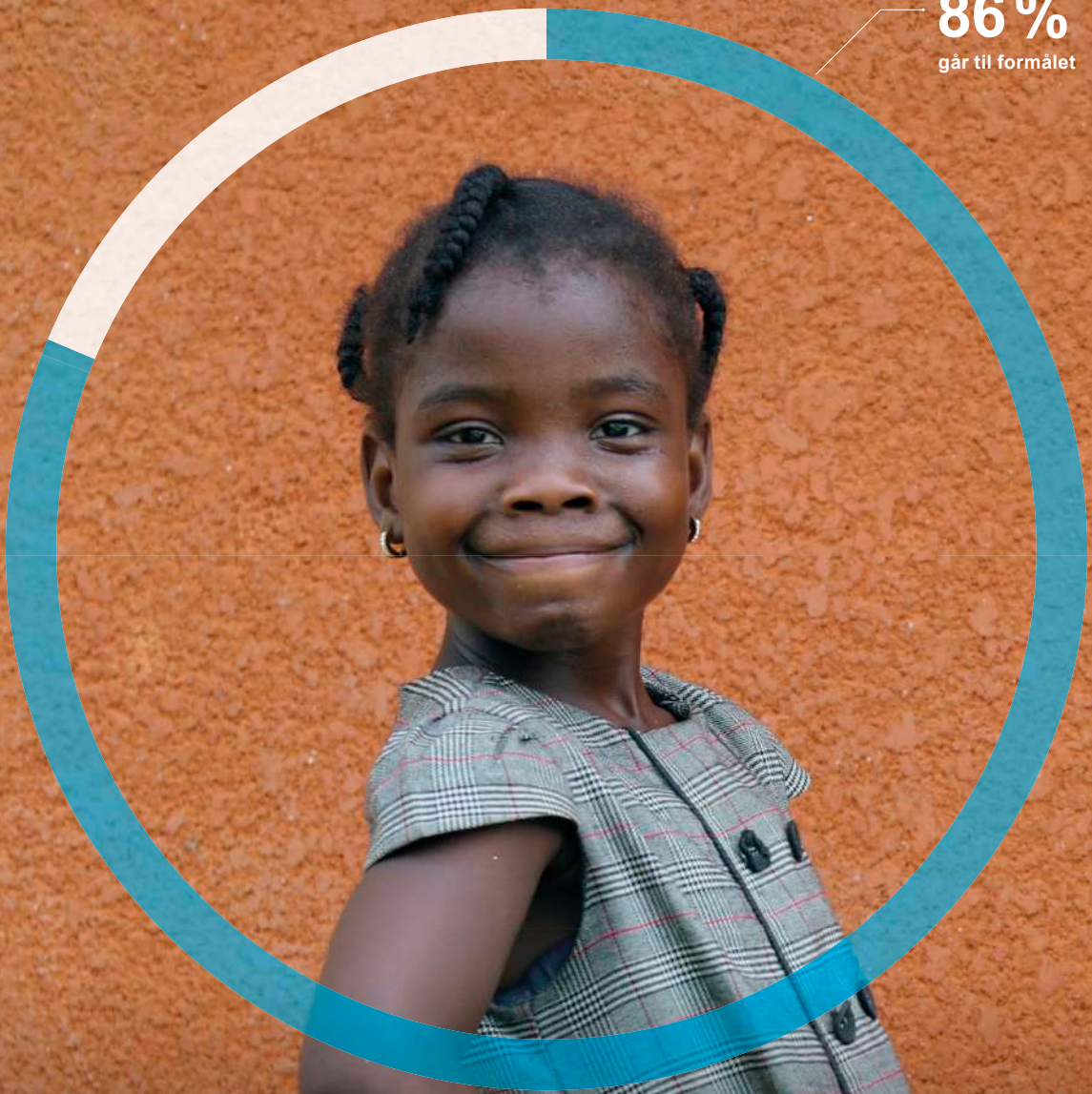




**86 %**  
går til formålet

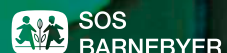
# Samfunnets beste investering

En trygg oppvekst er viktig for hvert enkelt barn og gir bedre forutsetninger for at barnet deltar aktivt og bidrar i samfunnet. Barn som får vokse opp med god omsorg er samfunnets viktigste kapital.

## Innhold og leder

# Innhold\_

|                                                      |           |
|------------------------------------------------------|-----------|
| <b>01: SOS-barnebyer i korte trekk</b>               | <b>4</b>  |
| Vi er til stede over hele verden                     | 4         |
| Omsorgseffekten – kretsløpet                         | 6         |
| Tallene som teller – våre nøkkeltall                 | 8         |
| Den livsviktige omsorgen                             | 10        |
| <b>02: Samarbeid gir effekt</b>                      | <b>14</b> |
| Lokalsamfunnet er viktig for barn                    | 16        |
| Samfunnsbygger, stein for stein                      | 18        |
| Teknologi for utvikling, inkludering og likestilling | 19        |
| FNs bærekraftsmål                                    | 22        |
| Derfor engasjerer vi oss                             | 23        |
| <b>03: Styrets beretning</b>                         | <b>24</b> |
| <b>04: Regnskap og noter</b>                         | <b>30</b> |
| Regnskap og noter                                    | 32        |
| Revisors beretning                                   | 40        |



# 2020

SOS-barnebyer er en internasjonal organisasjon som jobber over hele verden for å sikre barn omsorg og beskyttelse i en trygg familie. Vi har 70 års erfaring innen barneomsorg og er til stede i 136 land og territorier.

**Følg oss på sosiale medier:**

#sosbarnebyer  
@sosbarnebyer  
@SOS\_barnebyer



Redaktør: Maarika Wellnitz  
Konsept og design: Spoon Illustrasjon: Berit Sømme  
Trykk: RK-Grafisk Foto forside: Sebastien Taylor



FOTO: ALEA HORST



## 2020 var året hvor alt ble annerledes enn det vi hadde tenkt.

**A**lt vi gjør, gjør vi for ungene våre. De barna som er nødt til å klare livet alene, uten stabil omsorg fra trygge voksne. Dem er det mange av. Og for å kunne nå ut til så mange som mulig, trenger vi å jobbe så effektivt som mulig, på alle plan.

SOS-barnebyer Norge var midt i en stor omorganisering for å jobbe mer effektivt, da koronapandemien slo ut også det norske samfunnet og alle ble beordret hjem. I en ny og krevende arbeids- og livssituasjon, gjorde våre ansatte en formidabel jobb for å tilpasse innsatsen til endrede markedsvilkår og en pandemi som ville få enorme konsekvenser for vår målgruppe.

Basert på tidligere erfaringer visste vi at pandemien ville ramme de barna vi jobber for ekstra hardt. Vi har gjennom hele året fulgt utviklingen tett og tilpasset innsamling og støtte ut fra nye og endrede behov. Våre kollegaer over hele verden har til tross for lockdown og restriksjoner fortsatt å sørge for nødvendig hjelp og oppfølging, og fange opp så mange som mulig av de barn og familier som før pandemien klarte seg bra – men som nå er i en ekstremt vanskelig situasjon.

Tett og god kontakt med kollegaer i SOS-barnebyer flere steder i verden gjorde at vi dagen etter Moria-brannen kunne starte innsamling basert på et reelt behov for innsats som allerede var i gang. Vi satte søkelyset på hvordan restriksjoner og nedstigning gjorde en allerede vanskelig livssituasjon ekstremt hard for barn og familier i flere land sør for Sahara. Hvordan vold mot kvinner og barn økte som en følge av sosial nedstenging, bortfall av stabil inntekt og stengte skoler i Latin-Amerika og mange andre deler av verden. At hjemmeskole og stengte aktiviteter gjorde at barn også i Norge måtte holde ut og på egen hånd håndtere en vanskelig og ustabil hjemmesituasjon. Og at millioner av barn verden over hverken har en hjemme-

situasjon som ligger til rette for hjemmeskole, eller tilgang på digitalt utstyr, med den dramatiske konsekvensen av at de har mistet mye og verdifull læring – og for svært mange av dem muligheten til å fortsette å fullføre skolegangen. Vi har også advart mot de alvorlige følgene for den mentale helsen til barn og unge i Norge, som følge av strenge restriksjoner, isolasjon og bortfall av så å si samtlige sosiale arenaer.

Behovet for innsatsen og tiltakene til SOS-barnebyer som støtter og styrker familier og lokalsamfunn, sørger for stabilitet i en familie for barn som er alene og stadig minner myndigheter om at noen av det viktigste de gjør, er å prioritere barns helse-, omsorgs- og livssituasjon – har aldri vært større.

Vi er stolte over den innsatsen vi har gjort i 2020, og er mer klar enn noensinne til å fortsette dette viktige arbeidet, utvikle våre tiltak og måten vi jobber på, for å kunne sørge for at ingen barn skal måtte vokse opp alene.

**Sissel Aarak,**  
generalsekretær



## I korte trekk

# 137

SOS-barnebyer er til stede i 137 land og territorier og har program for barn i 129 land. Norske bidrag er med på å finansiere SOS-barnebyers arbeid over hele verden.

# 01\_

## Her jobber vi

SOS-barnebyer støtter 347 000 barn og voksne i våre familieprogram, samt 65 600 barn og unge gjennom SOS-familier og ungdomsprogram over hele verden.

# 22

### Nord- og Sør-Amerika

Vi støtter familier, barn og unge i 22 land. 35 300 barn og voksne får støtte gjennom våre familieprogram i lokalmiljøene, og 9 100 barn uten omsorg får et nytt hjem i SOS-familier, eller deltar i ungdomsprogram.

# 35

### Europa

Vi støtter familier, barn og unge i 35 land. 66 400 barn og voksne får støtte gjennom våre familieprogram i lokalmiljøene, og 13 200 barn uten omsorg får et nytt hjem i SOS-familier, eller deltar i ungdomsprogram.

# 32

### Asia og Oseania

Vi støtter familier, barn og unge i 32 land. 91 100 barn og voksne får støtte gjennom våre familieprogram i lokalmiljøene, og 19 100 barn uten omsorg får et nytt hjem i SOS-familier, eller deltar i ungdomsprogram.

# 48

### Afrika

Vi støtter familier, barn og unge i 48 land. 154 200 barn og voksne får støtte gjennom våre familieprogram i lokalmiljøene, og 24 200 barn uten omsorg får et nytt hjem i SOS-familier, eller deltar i ungdomsprogram.

## Hvem

SOS-barnebyers mål er at barn skal få vokse opp med god omsorg i en familie. Vi har 70 års erfaring i å sikre barn den omsorgen de trenger for å vokse og utvikle seg til selvstendige voksne. Vi jobber med barn som har mistet eller lever med stor risiko for å miste omsorg fra familien sin.

## Hva

Barn blir født med det samme potensiale over hele verden. Stabil og god omsorg i en familie er nødvendig for at barn skal få muligheten til å vokse og utvikle seg til ressurssterke voksne som kan bidra til samfunnet sitt.

## Hvordan

SOS-barnebyer utvikler løsninger basert på barnets behov. Vi styrker familier i krise så de selv kan ta vare på barna sine, og vi utvikler nye, trygge familier for barn som trenger det. Vi jobber for at det skal finnes gode samfunnsstrukturer og vilje til å ta vare på barn blant lands myndigheter.

## I korte trekk

## KRETSLØPET

## Omsorgseffekten

En god barndom har verdi i seg selv, men den legger også grunnlaget for at vi kan fungere godt som voksne. Omsorg skaper bærekraftig samfunnsutvikling.



01

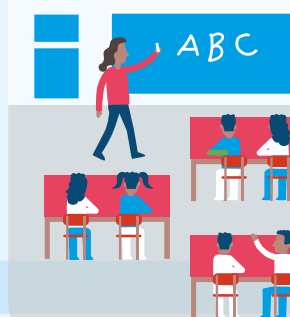
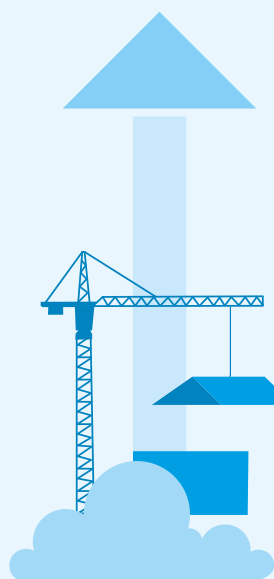
## Stabil familie

At barn får vokse opp i en stabil familie, er grunnlaget for all utvikling.

07

## Samfunnsutvikling og bærekraft

De bidrar til en bærekraftig samfunnsutvikling, også fordi de har forutsetninger for å lykkes i å knytte sunne relasjoner og stifte familie. En stabil familie.



02

## Tilgang til utdanning og helse

Barn trenger noen som kan ta dem med til skolen og helsestasjonen.



06

## Kjøpekraft og skattebetaler

Dermed kan de betale skatt, kjøpe tjenester lokalt og holde flere i arbeid.



03

## Utbytte av skolegang og helse til å leve med

En stabil familie sørger for at barna får utbytte av skolegangen. De får nok mat til å konsentrere seg på skolen, og de kan fullføre skolegangen i stedet for å jobbe for å skaffe familien inntekt.



04

## Fysisk og sosial utvikling

Barna får nok næring, og de får medisiner når de er syke. Hjernen utvikles normalt og grunnlaget legges for å kunne regulere emosjoner, konsentrere seg og løse problemer som voksne.



05

## Muligheter i arbeidslivet

Med utviklede sosiale ferdigheter og fullført utdanning har barna gode muligheter i jobbmarkedet som voksne.



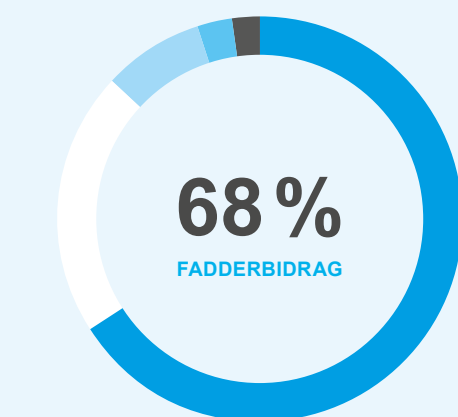
## I korte trekk

# Tallene som teller

Omsorg i en stabil familie løfter barn, familier og fremtidige generasjoner ut av fattigdom. I SOS-barnebyer ser vi effekten av omsorg hver dag.

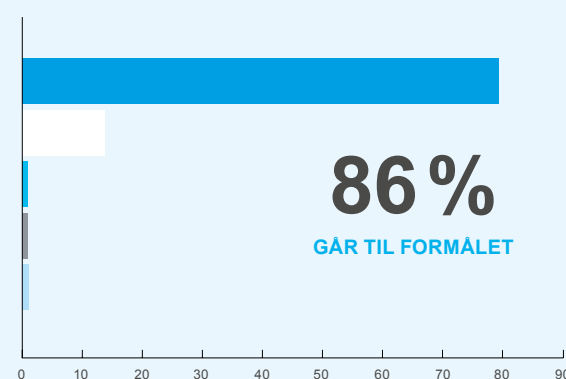
Aktivitetsregnskapet per 31.12.2020

## INNTEKTER SOS-BARNEBYER NORGE



- Fadderbidrag 68 %
- Andre innsamlende gaver og bidrag 19 %
- Inntektsskapende aktiviteter 5 %
- Tilskudd 5 %
- Finansinntekter 3 %

## FORBRUK AV MIDLER SOS-BARNEBYER NORGE



- Til internasjonale program 84 %
- Kostnader til anskaffelse av midler 13 %
- Til nasjonale program 1 %
- Til informasjon og samfunnskontakt 1 %
- Administrasjonskostnader 1 %

## OMFANG

## 925 500

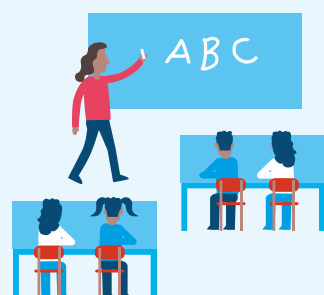
Antall mennesker vi når.



## PROGRAM

## 2 841

Antall programmer vi driver.

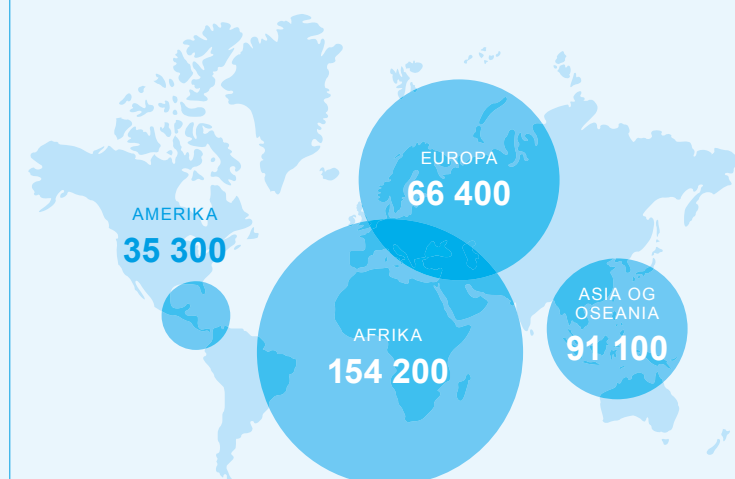


## SOS-BARNEBYERS PROGRAMMER INTERNASJONALT



- SOS-familier, ungdomsprogram og andre omsorgsløsninger 49 %
- SOS-familieprogram 24 %
- Utdanning 23 %
- Helse 3 %
- Nødhjelp 1 %

## SOS-FAMILIEPROGRAM



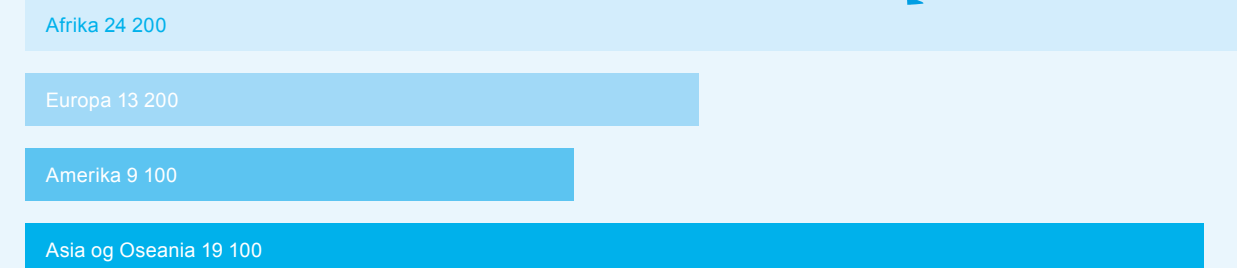
## 347 000

Så mange barn og voksne når vi i våre forebyggende program

## SOS-FAMILIER

## 65 600

Så mange barn og unge bor i SOS-familier og fosterfamilier eller deltar i ungdomsprogram

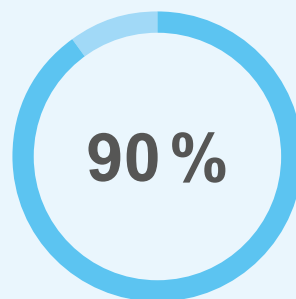


## Investering i fremtiden

# Den livsviktige omsorgen

God omsorg skaper positive ringvirkninger for fremtidige generasjoner. Å investere i barn og unge er bra for hvert enkelt barn. I tillegg lønner det seg for samfunnet, da en god barndom gir bedre forutsetninger for at barnet deltar aktivt og bidrar i samfunnet.

Siden 1949 har SOS-barnebyer støttet over fire millioner barn og unge i hele verden, både gjennom å gi barn som trenger det et nytt hjem, og ved å støtte barn gjennom SOS-familieprogram for familier i dyp livskrise. Resultatene er en økning i livskvalitet, færre mister foreldreomsorgen og flere barn får oppleve trygghet i eget hjem. I tillegg forsterker bedret helse og tilgang til utdanning barnas bidrag inn i samfunnet som voksne.



Hele 90 prosent av de spurte har trygge familieforhold og sosiale nettverk.

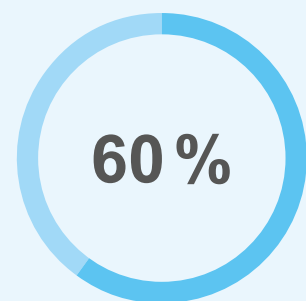
98 %

av barna som har vokst opp i en SOS-familie og selv har barn, er i dag trygge foreldre som gir god omsorg videre.

95 %

av barna i SOS-familieprogrammene har fått foreldre som aktivt er involvert i deres liv.

## UTDANNING OG LEVEBRØD



Totalt sett har 60 prosent av barna som er vokst opp i en SOS-familie eller deltatt i SOS-familieprogrammet fått utdanning og sikrer sitt eget levebrød.

85 %

av dem som har vokst opp i en SOS-familie har videregående utdanning/yrkesskole eller tar høyere utdannelse.

82 %

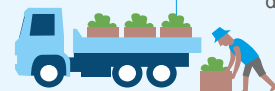
prosent av dem som har deltatt i SOS-familieprogram går på skole i dag.

80 %

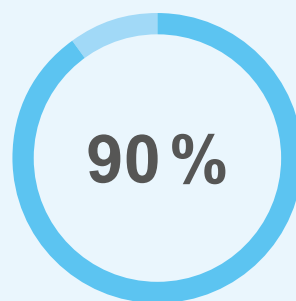
av de tidligere deltakere, som nå er voksne, er i jobb.

64 %

sikrer sitt eget levebrød.



## GRUNNLEGGENDE BEHOV



90 prosent av de spurte har dekket minst to av tre grunnleggende behov som bolig, mat og helse.

## LIVSKVALITET

80 %

Totalt sier 80 prosent av tidligere deltakere at de er fornøyd med livet sitt.

Kilde: 70 years of impact, improving the lives of children without parental care (2019).



FOTO: MORTEN ØDEGAARD

## BOSNIA

# Lærer å være en trygg pappa

Jeg vil ikke at barna mine skal ha den samme barndommen som jeg hadde, sier Nurija (27). De skal ikke arve mine traumer.

Traumer fra en barndom preget av krigen, som flyktning i eget land og med en voldelig far, preget Nurijas forhold til sine egne to barn. Redselen for å ikke klare å være en god pappa, preget hans forhold til barna. Omsorgsoppgavene overlot han derfor til kona.

Arsakene til mentale utfordringer er ofte komplekse, men for mange starter det allerede i barndommen. Styrkede foreldre gir sterkere barn. Derfor er det så viktig å komme tidligst mulig inn i barnas liv og å støtte foreldrene deres i omsorgsrollen. For mange foreldre dreier det seg om å lære hvordan respondere på barnas signaler og behov. Denne type foreldreveiledning viser

seg å være svært effektiv. Gjennom å investere i foreldrenes mentale helse, får både barna og foreldrene det bedre. Og det er familieprogrammets hovedmål – at barna skal få den trygge og stabile omsorgen de trenger.

– Jeg vil ikke at barna mine skal ha den samme barndommen som jeg hadde. Gjennom familieprogrammet og samtaler med familierådgiveren har jeg lært utrolig mye om foreldrerollen og blitt mer sikker på meg selv. Jeg tar til meg rådene jeg får, og selv om jeg selvsagt feiler innimellom, har det hatt enormt mye å si for meg og oss som familie.

Mye har endret seg for familien, og de har erfart at utfordringer kan løses, med ett skritt om gangen. – Det som skjedde i min barndom var ikke min feil, og det kan jeg ikke gjøre noe med. Men det som ikke er bra for min egen familie – det kan jeg endre.



**Det som skjedde i min barndom var ikke min feil, og det kan jeg ikke gjøre noe med. Men det som ikke er bra for min egen familie – det kan jeg endre.**

Nurija

## ■■■■ Investering i fremtiden



Gjennom støtten fra SOS-barnebyer har de fått bedre livskvalitet og økte forutsetninger for å bidra i samfunnet.



FOTO: AVANLE AHMED

## SOMALILAND

## Yrkesopplæring har reddet en hel familie

I mange afrikanske land er det stor arbeidsledighet. Dette er svært utfordrende for mange unge, spesielt for barn som har vokst opp under ustabile forhold, eller i alternativ omsorg. De har ofte ikke fått den kompetansen og nettverket de trenger for å komme seg inn på arbeidsmarkedet.

Aaden (23) fra Somaliland er et godt eksempel på hvordan man gjennom yrkesopplæring kan støtte en hel familie, slik at de ikke må leve i dyp fattigdom.

Underveis i yrkesopplæringen lærte Aaden å lage møbler, vinduer, dører og hyller av aluminium. Det ga møblene en helt egen stil, som ble populær blant arkitekter som ønsket et mer moderne

preg på bygninger. I dag underviser han også ved en teknisk skole.

Dette har gitt Aaden mye jobb og en stabil inntekt. Som eldstemann av en søskenflokk på syv sikrer han dem et hjem i en treromsleilighet. De yngste søsknene får gå på skole og de har mat på bordet hver dag.

Gjennom SOS-familieprogrammet fikk i fjor 120 ungdommer i Somaliland yrkesopplæring. Når barn og unge får mulighetene til å lære og utvikle seg slik at de har det de trenger for å klare seg selv, så blir ringvirkningene store. Ikke minst får familier økt økonomisk trygghet og flere barn får vokse opp med flere muligheter i livet. ●

## PERU

## To søsken følger drømmen

En viktig del av SOS-barnebyers arbeid er å styrke hvert enkelt barns tro på seg selv og legge til rette for at de skal klare seg godt som voksne.

Søstrene Adriana og Claudia vokste opp i en SOS-barneby i Cusco, Peru, der de opplevde å få den støtten de trengte for å følge drømmene sine. Nå har de to kreative søstrene åpnet en klesbutikk der de selger sine unike selvdesignede klesplagg.

Adriana og Claudia drømmer om å utvide og etter hvert åpne flere butikker. – Det vil kreve hardt arbeid og det vil ta tid. Men vi tror på oss selv, sier Claudia stolt.

På grunn av koronapandemien har de vært nødt til å stenge butikken sin, men det har ikke stoppet jentenes planer. I stedet begynte Adriana og Claudia å selge bandasjer og basklær som treningsdrakter og joggebukser – både på nett og på det lokale markedet. – Vi har store drømmer, og vi har ikke råd til å stoppe nå. Mange unge får økonomisk støtte fra foreldrene sine. Det gjør ikke vi. Vi må støtte hverandre, og det vil vi alltid gjøre, sier Adriana.

Ved å gi barna et trygt hjem og de viktigste verktøyene de trenger for å bli ressurssterke voksne, skapes gode ringeffekter for barnet og for samfunnet. ●



FOTO: ALEJANDRA KAISER



FOTO: NINA RUUD

## NEPAL

## Fra gatebarn til sykepleier

Som treåring levde Kamala Tapa (26) på gata. I dag jobber hun som sykepleier i SOS-barnebyen Sanothimi i Katmandu.

Kamala overlevde fire tøffe år som gatebarn i hovedstaden sammen med sine søstre og moren som var alene om omsorgen. Moren hadde hverken utdanning eller inntekt. Kamala forteller om netter med frykt, om å være konstant sulten og om å ikke kunne gå på skolen.

– Det vanskeligste var at vi ikke kunne spise når vi var sultne, og ikke hadde penger til skolen, selv om vi hadde lyst til å lære. Vendepunktet for Kamala,

søstrene og moren ble da de kom inn i SOS-familieprogrammet. Jentene fikk helseoppfølging, tilgang til utdanning og moren fikk økonomisk hjelp.

Kamala vet at utdanning er viktig. At man må ha tro på seg selv. At man aldri må gi opp. Dette formidler hun også til de barna som hun nå jobber med.

– Jeg minner dem alltid på at de må gjøre det bra på skolen, fordi utdanningen er den de tar med seg herfra, og som gjør at de kan bygge seg et godt liv, sier Kamala. ●



FOTO: TURID WEISSER

## ANGOLA

## Barnabyhe gir tilbake

Barnabyhe er en ressurssterk familieforsørger som gir tilbake til lokalsamfunnet sitt.

Det er ikke mange år siden Barnabyhe var avhengig av hjelp og støtte som aleneforsørger for fem barn og uten mulighet til å betale for mat eller skole. Gjennom SOS-familieprogrammet fikk hun mulighet til å ta et sykurs og skaffet seg etter hvert en symaskin. Det tok ikke lang tid før hun klarte å forsørge familien sin selv gjennom syoppdrag fra lokalsamfunnet.

Når gjelden var nedbetalt og inntekten stabil, ønsket Barnabyhe å støtte andre i samme situasjon som hun selv hadde vært i. I dag hjelper hun syv familier i lokalsamfunnet sitt. En av familiene er allerede på vei ut av familieprogrammet, fordi de nå klarer seg selv. Barnabyhes engasjement gjør henne til et godt forbilde for resten av lokalsamfunnet.

I Huambo, Angola blir over 1000 barn og deres familier støttet gjennom familieprogrammet med rådgivning, støtte til mat og bolig, skolegang og yrkesopplæring slik Barnabyhe fikk. Ved å gi mennesker som Barnabyhe mulighet og verktøy til å kunne klare seg selv, gir det mangfoldig tilbake til samfunnet.

Undersøkelser viser at den samfunnsøkonomiske gevinsten av SOS-barnebyers programmer på lokalsamfunnet er stor. For hver euro investert i SOS-barnebyers programmer som sikrer barn god omsorg, får lokalsamfunnet fem euro tilbake. ●

 Partnerskap

Gode samarbeid  
handler om å sammen  
utrette mer enn man  
klarer alene, og tilføre  
hverandre verdi.

## 02 \_ Samarbeid gir effekt

Et partnerskap med SOS-barneby-  
er lønner seg – for samfunnet, for  
partneren, og ikke minst for barna vi  
skaper et vendepunkt for.

## Partnerskap



Et godt lokalsamfunn hvor barna kjenner tilhørighet, er av stor betydning for barns oppvekst.

FOTO: GERHARD BERGER

OBOS

# Lokalsamfunnet er viktig for barn

Gode og stabile lokalsamfunn og nabolag er nødvendige for å sikre barn en god oppvekst. Det er også ett av FNs bærekraftsmål. – Sosial bærekraft blir ofte litt glemt når vi snakker bærekraft. Men det må mer til en fire vegger for at folk skal trives der de bor, sier konsernsjef i OBOS Daniel K. Siraj.

TEKST TORUNN GILJE

**A**vokse opp i et nabolag og lokalsamfunn preget av fellesskap, sosial samhandling og mulighet til fritidsaktiviteter fremmer både trivsel og god helse for barn. Derfor er FNs bærekraftsmål #11 om å gjøre byer og lokalsamfunn inkluderende, trygge, robuste og bærekraftige, viktig for å skape gode oppvekstvilkår for barn.

## Sosial bærekraft

Bærekraft handler om mer enn at forbruk og vekst ikke skal ødelegge for fremtidige generasjoner. Den sosiale delen av bærekraftig utvikling handler også om å sikre at alle mennesker får et godt grunnlag for et anstendig liv. Derfor er sosial bærekraft en del av det strategiske arbeidet til OBOS.

## FAKTA

## OBOS

OBOS er en av Nordens største boligbyggere, eid av over en halv million medlemmer. Hovedmålet er å bygge gode boliger til medlemmene.



## FNs BÆREKRAFTSMÅL

Vi samarbeider for å nå disse bærekraftsmålene:

- #4 God utdanning
- #5 Likestilling mellom kjønnene
- #8 Anstendig arbeid og økonomisk vekst
- #10 Mindre ulikhet
- #17 Samarbeid for å nå målene

– Sosial bærekraft blir ofte litt glemt når vi snakker bærekraft. Men hos oss ligger det i våre verdier å ta vare på det sosiale og miljøet. For å lage gode boområder må vi også skape gode liv mellom husene, da er det viktig med gode uteområder og sosiale møteplasser, forklarer konsernsjef Daniel Kjørberg Siraj i OBOS.

## Mer enn bare bolig

OBOS er en av SOS-barnebyers hovedsamarbeidspartnere, et samarbeid som har vart siden 2004. Siraj ser en helt tydelig sammenheng mellom arbeidet til SOS-barnebyer og virksomheten til OBOS.

– Det handler om å bygge trygge boområder og lokalsamfunn. Det må mer til en fire vegger for at folk skal trives der de bor. Prinsippet er det samme om det er i Norge, eller i et annet land, sier Siraj.

## Stabilitet og forutsigbarhet

For barn er et trygt hjem absolutt mer enn bare enn beskyttende vegger og tak. Barn er dypt avhengige av omsorgspersoner som kan gi dem nærhet, stimuli og tilhørighet, uansett hvor de bor i verden, forteller Bente Jørgensen, programrådgiver i SOS-barnebyer.

– For barn er det helt grunnleggende å ha forutsigbarhet i hverdagen. Det vil si gode rutiner og tydelige grenser og god både praktisk og emosjonell omsorg.

## Gode lokalsamfunn

Ikke alle får dette hjemme. Og hvis foreldrene ikke klarer å møte disse behovene, er det utrolig viktig for barn å ha gode voksenpersoner de stoler på og venner i nærheten, sier Jørgensen.

– Det kan være familie, naboene, venner og deres foreldre, treneren, nabolagsarrangementer og nærmiljøaktiviteter. Disse folka er så viktige for barn og unge fordi de kan representere en ekstra trygghet og andre læringsarenaer. Derfor er et godt lokalsamfunn hvor barna kjenner tilhørighet av stor betydning for barns oppvekst, sier Jørgensen.

## Ny fosterhjemsm modell

I 2018 innledet SOS-barnebyer et pilotprosjekt om fosterhjemsm modellen. Under samme tak sammen med flere norske kommuner. Denne modellen er spesielt tilrettelagt for at søsken skal få vokse opp i samme fosterhjem. En annen viktig faktor er at kommunen stiller med bolig slik at barna blir boende i hjemmet under avlastingsperiodene og i de tilfellene hvor fosterforeldrene slutter. På den måten beholder barna hjem, venner, nettverk og skole.

– Å flytte veldig mye gjør at barn opplever ustabilitet i relasjonene rundt seg, på et tidspunkt i livet hvor de skal lære seg nettopp å etablere relasjoner. Det kan gjøre det trøblete for barn



FOTO: HANS FREDRIK ASBJØRNSSEN



**Den sosiale delen av bærekraftig utvikling handler også om å sikre at alle mennesker får et godt grunnlag for et anstendig liv. Derfor er sosial bærekraft en del av det strategiske arbeidet til OBOS.**

Daniel Kjørberg Siraj

å etablere nye vennskap, gå inn i forhold, slå røtter i voksen alder og stole på de relasjonene de lager senere i livet, sier Bente Jørgensen.

## Boforhold påvirker barn

Det å bo trangt eller å slite med å betale husleien eller boliglånet, er en stor belastning. Enkelte grupper er særlig sårbare, blant dem barnefamilier. Økonomiske bekymringer kan begrense tid og energi som foreldrene kan bruke på aktiviteter med barna, og føre til stress som påvirker foreldres psykiske helse, foreldreferdigheter og oppdragerstil.

## Barn og unge skal ha gode boforhold

I desember 2020 lanserte regjeringen ny nasjonal strategi for den sosiale boligpolitikken. Den sier tydelig at alle skal ha et trygt hjem, og at barn og unge skal ha gode boforhold. Daniel Kjørberg Siraj mener OBOS har et ansvar for å kunne tilby langsiktige boligløsninger for barnefamilier og enslige som sliter med å komme seg inn på boligmarkedet.

– Vi tilbyr ulike løsninger som gjør det litt lettere for flere å kjøpe boligen de trenger. En av ordningene – OBOS Deleie – innebærer at man starter med å kjøpe en andel av boligen og leier resten av OBOS. Så kan man kjøpe seg opp etter hvert som man får bedre råd. ●

## Partnerskap

STIFTELSEN SIGNE MARIE

# Samfunnsbygger, stein for stein

Gjennom Stiftelsen Signe Marie fører Åge Lærdal og familien grunnverdier fra tidligere generasjonene videre til arbeidet med å styrke barnefamilier rundt om i verden.

TEKST\_SIGURD SKJEFSTAD

– Man må vite hvor man kommer fra, hvilke verdier man vil føre videre. Også de ikke-økonomiske, sier Åge Lærdal.

I 2005 etablerte barnelegen det som i dag heter Stiftelsen Signe Marie. Hovedformålet er å forbygge barnedød og trygge barns oppvekst. Navnet er fra hans egen søster som døde i 1942, bare fire uker gammel – av en sykdom det i dag er enkelt å behandle.

–Vi har et familieetternavn som forbindes med gründervirksomhet og samfunnsengasjement i tre-fire generasjoner tilbake i Stavanger. En gammel bondeslekt fra Ryfylke, med sunne grunnverdier, så muligheter for nyskaping i byen. Ærlig arbeid, stein på stein og respekt også for de ikke-materielle verdier, ga etter hvert rikelig tilbake til samfunnet, sier Lærdal.

Gjennom stiftelsen er filantropien satt i system, og samfunnet som nyter godt av støtten, er blitt betydelig større. Nepal, Filipinene, Haiti og Moria-leiren på Lesbos i Hellas har fått nødhjelp ved akutte katastrofer gjennom SOS-barnebyer.

Men aller sterkest er avtrykket i Colombia. I 13 år har stiftelsen Signe Marie jobbet sammen med SOS-barnebyer om å gi utsatte barn omsorg, utdanning og muligheter for en fremtid.

## Verdien av å satse

–Du må jobbe langsiktig, bygge relasjoner, være tydelig og forutsigbar. Og når du så har satt deg inn i saken og tror på den, ja, da må du gå i bresjen for den. Du må virkelig satse, sier Lærdal.

Og det er nettopp det stiftelsen har gjort. Stein på stein har de vært med på å bygge hus og åpne barnebyer, blitt godt kjent med land og folk som også er blitt godt kjent med dem. Den tilliten åpnet til slutt også møterommet til lederen for det colombianske barne- og familievelferdsinstituttet, ICBF.

–Hun var oppriktig interessert i jobben vi gjorde.

de. Det var betryggende å høre hvordan hun trakk frem SOS-barnebyer som en av de organisasjonene hun hadde mest tro på for å hjelpe barn, sier Lærdal, som selv snakker spansk og har adoptert to sønner fra Colombia.

## Trepartssamarbeid

Under besøket fikk han også bekreftet at myndighetene var interessert i å dekke større deler av driftsutgiftene til barnebyene stiftelsen hadde vært med på å bygge opp. Dette var i tråd med en bærekraftstrategi utarbeidet av SOS-barnebyer, der organisasjonen i noen utvalgte land som Colombia overtar alle bygningene og driften av prosjektene – mens myndigheten tar en stadig større del av kostnadene.

Lærdal mener dette er et godt eksempel på hvordan stiftelser, ideelle organisasjoner og myndigheter kan utfylle hverandre og skape varige positive endringer.

–Vi måtte spørre oss selv om de virkelig var i stand til å overta. Og da vi så at de kunne det, da kom vi til veis ende. For på et tidspunkt må jo prosjektene kunne stå på egne bein. Som stiftelse er det viktig å sette noen kriterier for hva du vil oppnå.

## Ny modell i Malawi

Denne tankegangen er også bakgrunnen for at stiftelsen i 2020 inngikk en samarbeidsavtale med SOS-barnebyer som såkalt Samfunnsbygger i Malawi sammen med blant andre Grieg Foundation og Norad.

En samfunnsbygger står ved og støtter familier over tid. Fra å sørge for grunnleggende behov som mat, vann, bolig og omsorg, til å sikre barna utdanning – og legge til rette for økonomisk selvstendighet ved å bidra til etablering av virksomheter gjennom yrkesopplæring og spare- og lånegrupper.

–Hjelp til selvhjelp er etter vår oppfatning den

## FAKTA

## STIFTELSEN SIGNE MARIE

Stiftelsen Signe Marie har som formål å støtte tiltak for å hindre barnedødelighet og gi barn en verdig oppvekst.

Den ble opprettet etter en donasjon fra Åge Lærdal i 2005, på bakgrunn av industrieventyret skapt av hans far Åsmund S. Lærdal: Fra produksjon av billedbøker og leketøy til livreddende læremidler og avansert førstehjelpsutstyr.

Navnet på stiftelsen er fra Åge Lærdals søster som døde i 1942, bare fire uker gammel – av en sykdom det i dag er enkelt å behandle.

Stiftelsen samarbeider med SOS-barnebyer, Leger uten grenser, Kirkens Bymisjon, Flyktninghjelpen og Universitetet i Stavanger.

## SAMFUNNSBYGGER SOS-BARNEBYER

En samfunnsbygger støtter SOS-barnebyers familieprogram, som arbeider etter prinsippet om at barn har det best i sin egen familie – og at man ved å styrke familien kan sikre barn omsorg og utdanning.

Samfunnsbyggeren står ved familiene over tid. Fra å sørge for grunnleggende behov som mat, vann, bolig og omsorg til å sikre barna utdanning – og legge til rette for økonomisk selvstendighet ved å bidra til etablering av virksomheter gjennom spare- og lånegrupper og yrkesopplæring.



## FNs BÆREKRAFTSMÅL

Vi samarbeider for å nå disse bærekraftsmålene:

- #1 Utrydde fattigdom
- #3 God helse og livskvalitet
- #4 God utdanning
- #16 Fred, rettferdighet og velfungerende institusjoner
- #17 Samarbeid for å nå målene

– Man må vite hvor man kommer fra, hvilke verdier man vil føre videre, sier Åge Lærdal.

FOTO: MARIE VON KROGH



optimale tilnærmingen for å styrke barnefamilier til engang å mestre hverdagene. Samtidig viser en på denne måten nødvendig respekt for enkeltmennesket. For Stiftelsen Signe Marie vil småbarnsmødre alene eller med partnere alltid være hovedfokus for vår bistand, sier barnelegen.

Fra 2022 er intensjonen å skalere opp samarbeidet til også å være Samfunnsbygger i Zambia. Og så fort pandemien er over, vil Lærdal besøke prosjektene for å begynne å knytte de båndene som ble så sterke i Colombia.

Men turen går ikke alene. Lærdals kone Bente sitter i styret, og tidligere har hans voksne barn vært med på åpningen av barnebyer både i Bergen og Cali. Stiftelsen Signe Marie er og skal være et familieprosjekt.

## Vesentlig at familie er med

–En stiftelse kan lett bli noe som konsentreres rundt én person: Det er ikke ønskelig. Derfor er det vesentlig at nær familie er med, det må være en enighet. Og neste generasjon har vært med på dette fra begynnelsen av, sier han.

Lærdal mener stiftelsen har gitt barna verdifull innsikt i komplekse samfunnsforhold. Kanskje også en bedre forståelse for det arbeidet og de verdiene som i sin tid la grunnlaget for fa-

milieformuen – noe han selv også er blitt stadig mer bevisst på.

–Det er viktig å kjenne historien og fundamentet, for å gi nye generasjoner trygge koordinater i terrenget.

## På vippepunktet

Kursen stiftelsen har satt, gjør Åge Lærdal oppriktig stolt. Drevet riktig, nøler han heller ikke med å si at en stiftelse kan være et eksempel til etterfølgelse.

Lenger enn det vil han imidlertid ikke gå. Han har aldri søkt oppmerksomhet verken for seg selv eller stiftelsen, og tror mange ville delt mer hvis de bare hadde mulighet.

Da er det viktigere at alle gjør sitt, ut fra sine forutsetninger. Men vi må gjøre det nå. Til jul ga han Dag O. Hessens *Verden på Vippepunktet* til styremedlemmene i forvaltningsselskapet sitt. Kort fortalt handler boken om hvordan klimendringene enten kan stoppe eller forsterkes til det ugenkallelige – helt avhengig av valgene vi tar. Ikke om ti år, ikke neste år – men akkurat nå.

–Vi har vår tid på jorden, så må man gjøre det man kan mens man er her. Jeg har jo sett at det nytter! ●



**Hjelp til selvhjelp er etter vår oppfatning den optimale tilnærmingen for å styrke barnefamiliene til engang å mestre hverdagene. Samtidig viser en på denne måten nødvendig respekt for enkeltmennesket.**

Åge Lærdal

## Partnerskap

SOS-barnebyers prosjekt Digital Village gjør at digitale ferdigheter blir en del av dagliglivet til barn og unge.

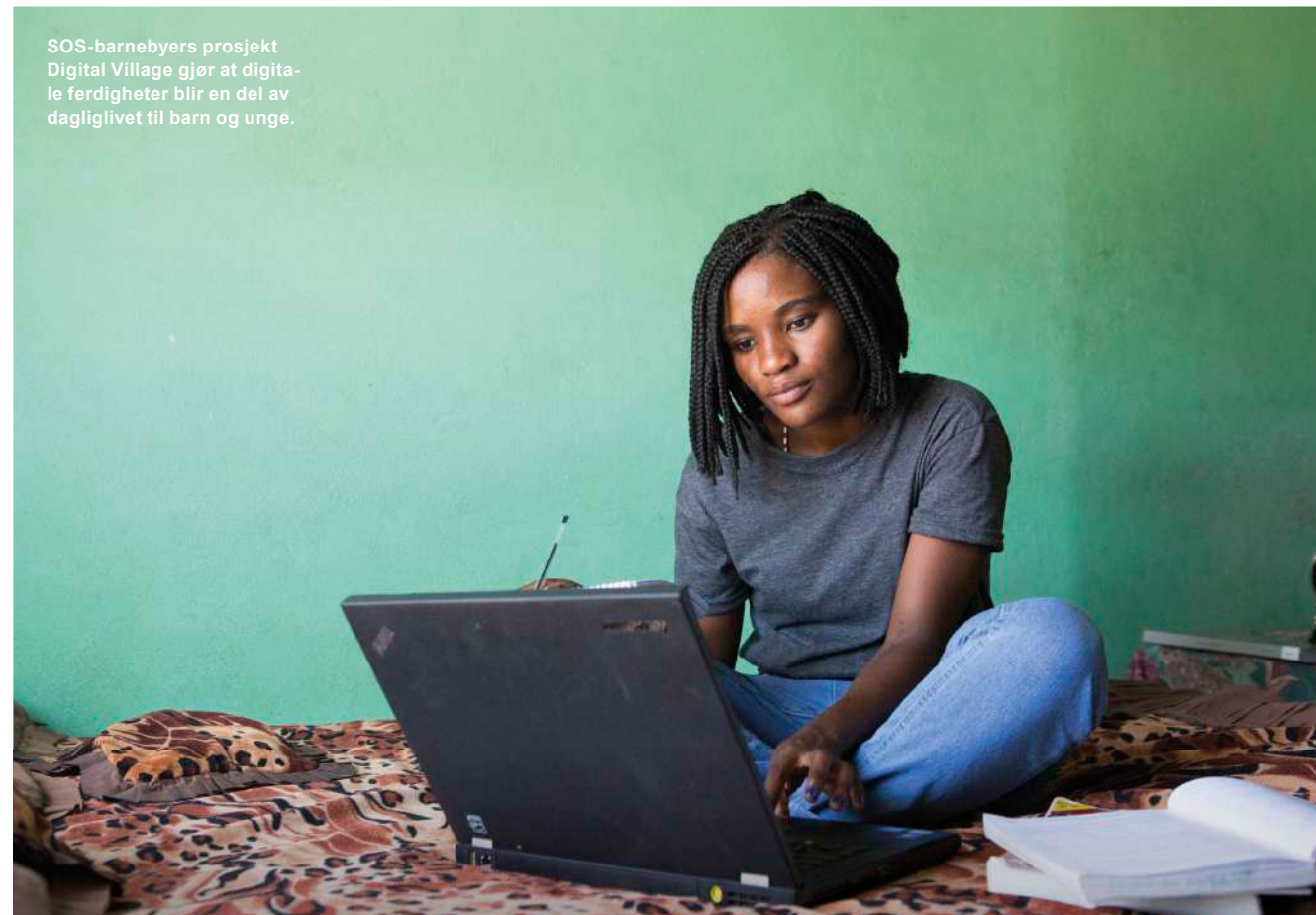


FOTO: FORD LELAND

## DIGITAL VILLAGE

# Teknologi for utvikling, inkludering og likestilling

I 2021 antar man at 90 prosent av alle arbeidsplasser krever digital kompetanse. Sammen med lese- og skriveferdigheter er digitale evner helt grunnleggende for å delta fullverdig i samfunnet.

TEKST\_KRISTIN TRANDEM

**3** 46 millioner barn og unge står utenfor den digitale verden i dag. Det er et enormt digitalt gap som Covid-19-pandemien har gjort enda bredere. Barna og unge, som lever i utsatte situasjoner hver eneste dag, har det tøffeste utgangspunktet. De risikerer å falle helt utenfor den digitale utviklingen, det kan få fatale ringvirkninger for hele fremtiden deres. Gjennom prosjektet Digital Village får barn

og unge sjansen til å ta steget inn i den digitale verden og være trygge i den.

## Vårt felles ansvar

Isabelle Ringnes, tech-gründer og evangelista, jobber målrettet for likestilling, mangfold og inkludering. Hun er en pådriver og co-founder av Digital Village initiativet i Norge.

—Jeg har brent for teknologi og likestilling siden jeg begynte på masteren min i media ma-

## FAKTA DIGITAL VILLAGE

Prosjektet har som mål å: gi tilgang til teknologi og utstyr sikre digitale ferdigheter øke kunnskap om sikkerhet på nett.

SOS-barnebyer og internasjonale partnere har siden 2017 sørget for at mer enn 8000 barn, unge og omsorgspersoner har fått tilgang på digitale verktøy og opplæring.

Sammen med våre partnere i Norge vil vi gi denne muligheten til mange flere.



## FNs BÆREKRAFTSMÅL

Vi samarbeider for å nå disse bærekraftsmålene:

- #4 God utdanning
- #5 Likestilling mellom kjønnene
- #8 Anstendig arbeid og økonomisk vekst
- #10 Mindre ulikhet

nagement i New York. Da ble jeg oppmerksom på hvor utrolig viktig teknologi er, og hvilken avgjørende faktor det har for vår felles fremtid. Det som skremte meg, var hvor få kvinner og minoriteter som jobbet og hadde utdanning innenfor bransjen. Da jeg flyttet hjem startet jeg TENK, et teknologinettverk med mål om å inspirere kvinner og jenter til å forme fremtiden med teknologi. Vi har på seks år etablert flere teknologileirer for unge jenter, holdt hundrevis av foredrag og vært aktive i samfunnsdebatten for å sette behovet for rekruttering av jenter i teknologi på agendaen. Digital Village er et ekstremt viktig initiativ fordi å ha tilgang til og ferdigheter innen teknologi er avgjørende for at generasjonen som vokser opp nå skal ha muligheten til å skape seg et bedre liv, uavhengig av kjønn og forutsetninger, forklarer Ringnes.

## Partnere åpner en digital verden for barn og unge

Ahmed Mihaimeed er global IKT-rådgiver i SOS-barnebyer internasjonalt. Han følger Digital Village-prosjektene tett og ser allereide resultater fra dette viktige arbeidet.



Ahmed Mihaimeed

— Grunnleggende kunnskap og opplæring introduserer barn og unge for den digitale verden og gir dem større muligheter når det gjelder utdanning. Dette gir dem igjen de rette ferdighetene til å komme inn på arbeidsmarkedet.

SOS-barnebyer jobber med partnere for å gjøre Digital Village tilgjengelig for så mange som mulig. Disse er med på å utvikle infrastrukturen, undervisningsopplegg og -materiell for god e-læring. Partnerskapene er avgjørende for at vi skal lykkes med å gi flere barn og unge tilgang til teknologi og digitale ferdigheter, avslutter han.

## Omsorgspersonene må også inkluderes

SOS-barnebyers prosjekt Digital Village gjør at digitale ferdigheter blir en del av dagliglivet til barn, unge og omsorgspersoner i SOS-barnebyers programmer.

—Det er viktig å også inkludere de voksne i familiene, slik at de også får digitale ferdigheter og kan følge opp barn og unge som de har ansvaret for, understreker Jalila Manal ICT-ansvarlig i SOS-barnebyer Midtøsten og Nord-Afrika.

## Et bidrag til FNs bærekraftsmål

Digital Village bidrar også til FNs bærekraftsmål. God utdanning og muligheter til å få en jobb, som gjør at unge kan bidra til den økonomiske veksten, er avgjørende for utviklingen i mange av landene vi jobber i. Dette vil være med på

å utjevne forskjellene, ikke bare mellom kjønnene, men også mellom samfunnslag og land.

## Lokal forankring

Det finnes et digitalt gap også i Norge. Det finnes 400 000 nordmenn som ikke benytter seg av internett, og én tredjedel av Norges befolkning opplyser at de synes det er utfordrende å henge med i den digitale utviklingen.

Gjennom arrangementer og lokalt engasjement jobber vi tett med blant annet organisasjoner som TENK (Tech-Nettverket for kvinner) og Landsforeningen for barnevernsbarn for å tette det digitale gapet her hjemme. I tillegg vil være nåværende og fremtidige partnere i Digital Village prosjektet være gode bidragsytere gjennom medarbeiderinvolvering og kunnskapsdeling. ●



«Vi må tette det digitale gapet som holder millioner av barn og unge utenfor utviklingen.»

Isabelle Ringnes, tech-gründer



Isabelle Ringnes, tech-gründer.

FOTO: PRIVAT

# FNs bærekraftsmål

Åtte bærekraftsmål som er særlig viktige for SOS-barnebyers arbeid. I tillegg til disse tiltakene har SOS-barnebyer konkrete anbefalinger til hvordan myndigheter kan inkludere barn uten omsorg, for å nå bærekraftsmålene.



| Bærekraftsmål | Utfordring:                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Hva gjør SOS-barnebyer og hvilken effekt har det?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               | Fattigdom er den viktigste årsaken til at familier bryter sammen og barn blir overlatt til seg selv.                                                                                                                                                                                                                 | <b>SOS-barnebyer bygger</b> kapasitet hos familier og lokalsamfunn slik at de selv blir i stand til å bryte fattigdomsspiralen. Sammen med partnere styrker vi familier slik at de kan skaffe en stabil inntekt og løfte seg selv ut av fattigdom og utenforskap.                                                                                                                                                                                                                    |
|               | Barn uten foreldreomsorg lever med dårligere helse sammenlignet med andre barn. En trygg og stabil familie er det beste utgangspunktet for å beskytte barn og sikre dem et helsetilbud.                                                                                                                              | <b>SOS-barnebyer jobber for</b> å sikre barn stabile oppvekstvilkår, som også omfatter anstendig boforhold, riktig ernæring, helseoppfølging og -behandling av barn og omsorgspersoner. I flere land leverer SOS-barnebyer ulike helsetjenester, inkludert svangerskapsomsorg og psykiske hjelpetiltak som er mangelvare mange steder.                                                                                                                                               |
|               | Barn uten omsorg i en stabil familie mister i stor grad muligheten til skolegang, på grunn av manglende registrering, økonomisk årsaker og mangel på oppfølging fra voksne.                                                                                                                                          | <b>SOS-barnebyer sørger for</b> at både gutter og jenter får tilgang til utdanning av god kvalitet. Vi endrer holdninger, og gjør omsorgspersoner i stand til å skaffe inntekt slik at barna kan gå på skole i stedet for å jobbe. Vi har relevante utdannings- og læringsprogrammer rettet mot hele lokalsamfunnet. I krig og katastrofer sørger vi for trygge soner hvor barn kan leke og lære. Vi jobber også for å bedre læreforholdene og avskaffe fysisk avstraffing i skolen. |
|               | Der barn har det ille, har jenter det verst. Jenter fra marginaliserte familier risikerer å bli utsatt for vold og dårlig helse, fratatt muligheten til skolegang, giftet bort og/eller få barn tidlig. Hvis kvinner får større innflytelse på familiens økonomi, prioriteres mat, helse og skolegang i større grad. | <b>SOS-barnebyer jobber</b> i familier og lokalsamfunn for å endre negative holdninger om jenters rettigheter, muligheter og verdi. Vi styrker familier slik at barna kan gå på skolen, og stiller krav til at også jenter skal få skolegang. Gjennom vårt likestillingsprogram Grieg Gender Challenge styrkes jenters tilgang til god og relevant utdanning.                                                                                                                        |
|               | Arbeidsledighet, ustabil og utilstrekkelig inntekt svekker sterkt familiers muligheter til å gi barna god omsorg.                                                                                                                                                                                                    | <b>Sammen med partnere</b> sørger SOS-barnebyer for at unge og voksne med omsorgsansvar får relevant yrkesutdanning eller -opplæring, og støtte til etablering av bedrift. Vi styrker unge mennesker slik at de blir mer attraktive på arbeidsmarkedet.                                                                                                                                                                                                                              |
|               | Barn og unge uten voksne omsorgspersoner har større risiko for å oppleve brudd på sine rettigheter, gå glipp av nødvending samfunnsinformasjon, mangle tilgang til skole- og helsetilbud og erfare utenforskap.                                                                                                      | <b>SOS-barnebyer jobber</b> for lover og praksis som skal sikre like rettigheter til utdanning og helsetilbud for alle og forhindrer stigmatisering, utestenging og diskriminering. Vi legger til rette for at familier og lokalsamfunn kan bryte spiralen av fattigdom og utenforskap, slik at fremtidige generasjoner kan bli aktive samfunnsaktører. Økt utdanningsnivå og sysselsetting bidrar til å redusere ulikheter globalt.                                                 |
|               | Vold er en viktig årsak til at barn mister omsorg fra foreldrene eller blir flyttet fra familien sin. Barn som er uten omsorg er også mer utsatt for vold. Mange land mangler beskyttelsessystemer for barn.                                                                                                         | <b>SOS-barnebyer jobber</b> for at barn skal få vokse opp med beskyttelse, gjennom å styrke familier og gi råd og veiledning om barns rettigheter og foreldrerollen. Vi støtter myndigheter i etablering av gode beskyttelsessystemer for barn, og arbeider med å bedre kvaliteten på alternativ omsorg. Vi gir barn og voksne opplæring i å oppdage og rapportere om vold og overgrep.                                                                                              |
|               | Barn uten stabil voksenomsorg blir stående utenfor bistandstiltak. Skal verdenssamfunnet oppfylle løftet om leave no one behind, må også barn uten omsorg inkluderes i tiltak som skal skape utvikling og varig positiv endring. Dette er ikke mulig uten gode samarbeidspartnere.                                   | <b>SOS-barnebyer jobber</b> for at barns rett til omsorg skal prioriteres i norsk utviklingspolitikk, og at det settes inn ressurser som styrker familie og lokalsamfunn. Sammen med internasjonale partnere jobber vi med å sørge for bedre data slik at alle barn, deres livssituasjon og behov registreres og teller med i utarbeidelse av tiltak for utvikling. Å investere i at barn får omsorg er samfunnsøkonomisk lønnsomt.                                                  |

Partnerskap

## Derfor engasjerer vi oss



**Karsten Onsrud, administrerende direktør i Aktiv Eiendomsmegling.**  
I 2020 har Aktiv Eiendomsmegling solgt rekordmange boliger. Det gjør at enda flere barn kan få et godt hjem! Vi vet alle at barn er fremtiden. De kan endre verden, men for å lykkes trenger de god omsorg og et godt hjem. Takket være gode samarbeidspartnere og tillit fra kundene våre, får enda flere barn enda bedre framtidsutsikter.



**Mette Nord, leder i Fagforbundet**  
I 2010 åpnet Fagforbundets SOS-barneby i Huambo, og vi har siden 2005 samlet inn 100 millioner kroner til barnebyen vår. Dette viser dybden og standhaftigheten i solidariteten til Fagforbundet. Våre grunnverdier er omtanke, samhold og solidaritet. Det innebærer at når vi engasjerer oss, så ønsker vi å gjøre det med langsiktighet og forutsigbarhet. Gjennom Fagforbundets SOS-barneby, skole, barnehage og lokalsamfunnsprogram får over 2000 barn og unge hvert år bedre livsvilkår og større muligheter for en god framtid. Suksesshistoriene fra barnebyen kommer som perler på en snor. Vi ser at det nytter.



**Tom Eirik Albrechtsen, selger i Mars Norge**  
Samarbeidet med SOS barnebyer skaper enormt engasjement og glede hos alle oss som jobber i Mars Norge. For oss er det utrolig viktig å vite at jobben vi gjør med Extra Tyggegummi er med å bidra til bedre tannhelse og omsorg for barn.

## ■ ■ ■ Styrets beretning



### 03 \_

## Sikrer grunnlag for å nå flere barn

I 2020 har vi jobbet med å sikre effektiv drift for kunne nå ut til så mange barn som mulig.

**S**OS-barnebyer har som mål å kunne gi flere barn en trygg oppvekst med mulighet til å skape seg et godt voksenliv. Vi er til stede i 137 land og har et direkte omsorgsansvar for 65 600 barn og ungdom. I tillegg bidrar organisasjonen til at nesten 300 000 barn får vokse opp i sin biologiske familie takket være støtten som gis familier som lever i en svært vanskelig situasjon.

Vi tror på ressursene som finnes i alle barn. For å utløse dette potensialet, må de få en oppvekst med trygg omsorg og muligheten til utdanning slik at de kan bli ressurssterke voksne som kan bidra til samfunnet. Gjennom å arbeide langsiktig oppnår vi positive samfunnsendringer som bidrar til nødvendig og bærekraftig utvikling.

Organisasjonen i Norge har i 2020 vært gjennom en omstillingsprosess for å sikre effektiv drift for å bygge vår posisjon, få flere givere og styrke arbeidet internasjonalt. Koronapandemien fikk store konsekvenser for våre programmer rundt om i verden, innsamlingssituasjonen i Norge og ansatte som gikk rett fra omstillingsprosess til hjemmekontor. Det har vært et svært krevende år for alle med strenge smittevernsrestriksjoner. Til tross for dette har SOS-barnebyer Norge klart å tilpasse innsamlingsaktivitetene til de enhver tid gjeldende restriksjoner og sette en ny organisasjon som jobber mer effektivt og samordnet for verdens viktigste formål.

SOS-barnebyer Norge hadde i 2020 en samlet inntekt på 592 millioner kroner.

## SOS-barnebyers programvirksomhet

### SOS-barnebyers programmer internasjonalt

Det samlede bidraget fra SOS-barnebyer Norge til SOS-barnebyer internasjonalt utgjorde i 2020 438 millioner kroner, mot 450 millioner kroner i 2019. I tillegg til fadderbidragene, som går til SOS-barnebyers program over hele verden, har SOS-barnebyer Norge et spesielt finansieringsansvar for program i 11 hovedsamarbeidsland: Mosambik, Zimbabwe, Zambia, Malawi, Eswatini, Tanzania, Angola, Nigeria, Vietnam, Peru og Kosovo. De tidligere samarbeidslandene Filippinene, Ecuador, Colombia og Russland kunne finansiere egne programmer i 2020 takket være landenes egen innsamlingskapasitet.

## ■ ■ ■ Styrets beretning

### Beskyttelse av barn

SOS-barnebyer fortsatte i 2020 sitt arbeid med å styrke forebyggingen og rapporteringsrutinene på saker som gjelder brudd på barns beskyttelse. SOS-barnebyers hovedoppgave er å ivareta hvert enkelt barn, og organisasjonen tar denne type saker svært alvorlig. SOS-barnebyer har retningslinjer, standarder og rutiner som skal sikre barna beskyttelse, og jobber kontinuerlig for å gi barn en trygg oppvekst og god omsorg. SOS-barnebyer Norge er en pådriver for at retningslinjer og beskyttelsesmekanismer skal følges.

### Kapasitetsbygging globalt

SOS-barnebyer Norge har også i 2020 stått i spissen for å gjennomføre kapasitetskartlegginger av SOS-barnebyer sine seks internasjonale regionskontor for å sikre høy kvalitet nærmest mulig programmene. Grunnet koronapandemien har prosjektet blitt forsinket, men SOS-barnebyer Norge var aktivt deltagende i kartleggingene av regionskontoret for Latin-Amerika, gjennomført i første del av 2020.

### Åpenhet om korrupsjon

SOS-barnebyer Norge offentliggjør alle saker om økonomisk mislighold i våre hovedsamarbeidsland som er avsluttet i foregående år. I 2020 ferdigbehandlet SOS-barnebyer en varslingssak fra Colombia om mulig underslag og nepotisme. Undersøkelsene avdekket underslag av gaver gitt organisasjonen, og regelverket er nå blitt innskjerpet. Undersøkelsene fant ingen hold i anklagene om nepotisme. Tre saker innmeldt i 2019 ble avsluttet i 2020; to av sakene gjaldt et program i Vietnam og en sak et program i Peru. Undersøkelsene i Vietnam påviste underslag av et mindre beløp. Den ansvarlige ble avskjediget, og krav om tilbakebetaling ble innfridd. Saken har ført til endrede rutiner rundt intern revisjon i SOS-Vietnam. Varselet i Peru gjaldt mulig underslag. Etterforskningen fant svakheter i interne rutiner, men ingen bevis for underslag. Også her ble de interne rutinene endret som følge av saken. I tillegg ble en sak innmeldt i 2018 fra Zimbabwe, avsluttet i 2020. En internrevisjon av de Norad-finansierte programmene i Zimbabwe avdekket bruk av midler på andre måter enn avtalt. En større ekstern revisjon ble gjennomført og basert på denne konkluderte Norad at det ikke ligger personlig vinning bak de økonomiske uregelmessighetene. Fordi det likevel var begått avtalebrudd, har SOS-barnebyer i Norge godtatt kravet om tilbakebetaling til Norad.

### Nødhjelp

SOS-barnebyer Norge bevilget 8 millioner kroner til nødhjelpstiltak i 2020. I tillegg ble det utbetalt 3 millioner kroner fra tidligere års bevilgninger til nødhjelpsprogrammer i henholdsvis Bangladesh, Chad, Mosambik, og Burkina Faso. Totalt utbetalt fra nødhjelpsfondet i 2020 var 11 millioner kroner.

### Psykisk helse for utvikling



## God omsorg og en trygg oppvekst er essensielt for barns utvikling.

SOS-barnebyer Norge jobber for å skape bevissthet om at psykisk helse er avgjørende for at barn skal få god omsorg. Foreldres psykiske helse betyr mye for barns ernæring, omsorg og tilgang til helse og utdanning. Derfor jobber SOS-barnebyer med foreldrenes psykiske helse gjennom veiledning, oppfølging og støtte for å hindre at barn mister omsorgen.

En tredjedel av verdens helsetap skyldes psykiske lidelser. Likevel går i underkant av 1 prosent av verdens helsebistandsmidler til psykisk helse. Dette ønsker SOS-barnebyer vise viktigheten av.

### Vårt arbeid i Norge

Fire år etter at de første enslige mindreårige flyktingene flyttet inn i familiehjem, en bo- og omsorgsløsning utviklet av SOS-barnebyer i samarbeid med kommuner, publiserte NTNU i 2020 en ny rapport om erfaringene med modellen. Rapporten viser at modellen fungerer og skaper stabilitet og trygghet for ungdommene som bor her.

Prosjektet *SAMMEN* fikk tildelt ekstra midler for 2020. Syv av kommunene som har vært med i prosjektet fikk midler til å gjennomføre flere SAMMEN-grupper. Midler fra Gjensidigestiftelsen gav mulighet til å initiere en digital løsning for prosjektet.

I Drammen fikk *Under samme tak* sitt første fosterhjem for søsken. NTNU følger prosjektet, og målet er at modellen spres til flere kommuner i 2021.

*Familiepartner*, en forebyggende modell for å unngå omsorgsovertakelse, ble utviklet vinteren 2019-2020. I år har foku-

set vært å sikre finansiering. Spennende nybrottsarbeid for å få på plass effektkontrakter er nå i innspurten, i samarbeid med Ferd, Eufori og Lillehammer kommune. Prosjektet er tildelt 9,4 millioner kroner til følgeforskning i samarbeid med OsloMet.

Lokalsamfunnsprosjektet *It takes a village* ble årets nye tilskudd til vårt programarbeid i Norge. Ved å forene de lokale kreftene til det beste for barna og familiene som strever, vil SOS-barnebyer styrke deres nettverk og øker sjansene for at enda flere barn får en god oppvekst. Oppstartsmøter ble holdt i pilotkommunene Lillehammer og Skien. Barn og unges medvirkning blir en sentral del av prosjektet.

## SOS-barnebyers innsamlingsvirksomhet

Samlede fadderinntekter for 2020 er 398 millioner kroner som er 1,9 prosent ned mot 2019.

Ved utgangen av året hadde SOS-barnebyer Norge 115 924 aktive fadderskap. Aksjonsinntekter var på 47,8 millioner kroner i 2020.

Totalt antall aktive givere er på 139 400 i 2020. SOS-barnebyer Norges totale innsamlende midler var i 2020 på 518 millioner kroner. SOS-barnebyer er fortsatt den organisasjonen i Norge som samler inn mest penger i privatmarkedet.

### Samarbeid med næringsliv

Samarbeid med næringslivet er en viktig inntektskilde for organisasjonen. Dette området har merket konsekvensene av koronapandemien. SOS-barnebyer Norge har måttet tenke nytt og har rettet vår strategiske tilnærming mot bransjer som har hatt positive resultater i 2020. Til tross for utfordrende forutsetninger har vi klart å aktivere og beholde våre langsiktige partnere som OBOS, Aktiv Eiendomsmegling, Mars Norge, IDÉ House of Brands og Espira barnehagene. I tillegg har vi sikret nye samarbeidsavtaler med strategiske partnere som Moelven Industrier, OPX, Handelshøyskolen BI og Clear Channel, og flere andre aktører. Et omfattende samarbeid med Heimstaden ble inngått helt på tampen av året, og det tegner seg til å bli det største noensinne for SOS-barnebyer. På næringslivsfeltet har vi jobbet tettere med de nordiske landene. Vi har iverksatt nye prosjekter i samarbeid med profilerte næringslivsledere, som "Digital Village", et initiativ som skal sikre digitalisering i programmene våre.

### Samarbeid med organisasjoner

SOS-barnebyer Norge har et viktig samarbeid med mange organisasjoner i Norge. Fagforbundet støttet i 2020 barnebyen i Huambo, Angola med 8,5 millioner kroner. De har også finansierte Covid-19 programmer til alle de tre SOS-barnebyene i Angola med i overkant av 1 million kroner.

En annen mangeårig samarbeidspartner er Odd Fellow Ordenen med langt over 100 aktive loger og et stort engasjement for SOS-barnebyen i Ngabu i Malawi. Politiets Fellesforbund har siden 2014 støttet SOS-barnebyers arbeid for ungdom, de siste årene har de vært engasjert i Prishtina, Kosovo.

### Postkodelotteriet

Ved sist årsskifte passerte lotteriet 100 000 aktive lodd i trekning. For SOS-barnebyer Norge, som en av to formålsorganisasjoner, har dette vært et svært positivt samarbeid. For inntektsåret 2020 har Postkodelotteriet bidratt med 26 millioner kroner, midler som organisasjonen kan bruke til å støtte prosjekter hvor SOS-barnebyer Norge ikke har tilstrekkelig med øremerkede midler.

### Støtte fra norske myndigheter

SOS-barnebyer Norge har mottatt støtte på til sammen 24,3 millioner kroner i offentlige tilskudd til internasjonale program, hvorav 1,3 millioner kroner fra Helse- og omsorgsdepartementet og resten fra Norad. I 2020 ble det inngått en ny femårig rammeavtale med Norad som finansierer programmer i Malawi og Zambia. Totalrammen på avtalen fra 2020-2024 er på 97,2 millioner kroner. Årlig tilskudd fra Norad var i 2020 på 19,4 millioner kroner. I tillegg har Norad bidratt med 3,6 til et toårig regionalt prosjekt som har som formål å belyse myndighetenes innsats innenfor barnevern i fire afrikanske land. Beløpet fra Helse- og omsorgsdepartementet i 2020 var på 1,3 millioner kroner til prosjektene Step Forward og Foster Families With Children With Disabilities, som gir barn med funksjonsnedsettelse en bedre hverdag i Russland.



## Gjennom å arbeide langsiktig oppnår vi positive samfunnsendringer som bidrar til bærekraftig utvikling.

### Støtte fra andre

Grieg Foundation støttet SOS-barnebyer Norge med totalt 7 millioner kroner i 2020. Midlene gikk til implementering av familieprogrammet i Malawi og Zambia samt videreføring av likestillingsprogrammet og implementering av vår likestillingsstrategi.

Stiftelsen Signe Marie støttet SOS-barnebyer Norge med kr 1,6 millioner kroner i 2020. Prosjekter stiftelsen har bidratt til er familiestyrkingsprogrammet i Malawi, SOS-barnebyer sitt arbeid i forbindelse med flyktningkrisen i Hellas og SOS-barnebyer Colombia gjennom Impact Fund for Children.

SOS-barnebyer Norge inngikk i 2020 en samarbeidsavtale med GS Stiftelsen for årene 2020-2024. Avtalen har en samlet verdi på 5 millioner kroner. Prosjektene vi skal samarbeide om er i Laos og omfatter blant annet drift av barnebyen i Vientiane og utdanningsprosjekter samme sted.

Stiftelsen Balder bidro med 2 millioner kroner i 2020. SOS-barnebyer mottok også 2 million kroner fra en anonym giver til vårt arbeid.

Testamentariske gaver har siden 2011 vært et strategisk satsningsområde for SOS-barnebyer. Organisasjonen ønsker å få en større andel av testamentariske gaver i Norge og gjennom dette øke midler til våre programmer. For 2020 viser omsetningen 16,3 millioner kroner. Testamentariske gaver er en uforutsigbar inntektskilde som kan variere mye fra år til år.

### Posisjon og synlighet

SOS-barnebyer Norge har en bred kontaktflate og når ut til et stort antall mennesker. Dette gir oss god mulighet til å synliggjøre formålet og arbeidet både i Norge og internasjonalt, og engasjere ulike målgrupper.

## SOS-barnebyers internasjonale rolle

Gjennom 2020 hadde vi 680 medieoppslag, og vi nådde ut til flere mennesker enn året før. Facebook og Instagram er våre viktigste kanaler i sosiale medier. Over 110 000 følger oss på Facebook og 5400 på Instagram. Vi fortsetter å satse på sosiale medier og tilstedeværelse i disse kanalene. Totalt hadde vi 412 000 brukere som besøkte nettsiden vår i 2020, dette er en økning på 34 prosent fra 2019. Vi har også økt antallet bidrag og rekrutterte faddere via nettsiden.

### Ny strategi for SOS-barnebyers engasjementsarbeid

Høsten 2020 ble ny strategi for SOS-barnebyers engasjementsarbeid utarbeidet. Det innebærer blant annet at vi fremover

i vårt arbeid med barnehager, skoler og frivillige vil dreie fokus bort fra innsamlingsaktiviteter og i større grad jobbe med holdnings- og påvirkningsarbeid og initiere tiltak som fører til at barn og familier i vår målgruppe får det bedre – både her hjemme og ute i verden.

### Frivillighet i utvikling

Frivillige for SOS-barnebyer har lokallag i nesten alle landets fylker. Ungdom i alderen 12-26 er frivillige i UngSOS. Studentforeningen ved UIO er en nyetablering. Arbeid med å få opp en studentgruppe på OsloMet og i Bergen ble også startet. Vi fikk også på plass to nye ungSOS-grupper i henholdsvis Nannestad og på Lillestrøm. Siden koronapandemien satte en stopper for landskonferansen og andre større frivilligsamlinger, har vi hatt månedlige digitale inspirasjonssamlinger. En del lokale arrangement ble gjennomført. Frivillige bidrar i tillegg med viktig synlighet i ulike lokal- og regionalaviser. Valg til nytt Landsstyre ble gjennomført digitalt, og Maren Frogner Werner ble valgt til ny leder av Frivillige for SOS-barnebyer.

### Stort engasjement blant barn og unge

Selv om pandemien begrenset aktivitetsmulighetene, la den ikke noen demper på engasjementet. Vi måtte omstille oss og engasjere digitalt med foredrag på Teams og via nyhetsbrev. Brannen i Moria-leieren i Hellas førte til at flere skoler tok kontakt med ønske om å bidra. Skolejoggen gikk av stabelen på koronavennlig vis, med 83 deltakende skoler. Over 55 000 elever deltok på Omvendt Julekalender. Nytt barneagemateriell ble sendt ut til over 250 barnehager.

## SOS-barnebyers internasjonale rolle

SOS Children's Villages International er den internasjonale føderasjonen av SOS-organisasjoner i 136 land og territorier. Styreleder i SOS-barnebyer Norge, Erik Garaas, er ett av 22 medlemmer i det internasjonale senatet, som er SOS-barnebyers øverste organ. I tillegg er SOS-barnebyer Norges generalsekretær Sissel Aarak medlem i det internasjonale Management Council som er den internasjonale ledergruppen i SOS-barnebyer. SOS-barnebyer Norge deltar i en rekke internasjonale prosesser, både innenfor programutvikling og inntektsarbeid.



■ ■ ■ Styrets beretning

### Styre og administrasjon

Per 31.12.20 var det totalt 54 faste heldtidsansatte, tre midlertidige ansatte, og åtte medarbeidere på deltid, inkludert seks medarbeidere tilknyttet vårt Telemarke-ting-team. SOS-barnebyer Norges administrative ledelse består av tre kvinner og en mann.

SOS-barnebyer jobber aktivt og målrettet for å være en mangfoldig arbeidsplass som legger vekt på å fremme likestilling og hindre diskriminering. Vi har stor overvekt av kvinner blant våre ansatte. Ved nyrekrutteringer er vi bevisste på å jevne ut kjønnsbalansen og å øke andelen medarbeidere med en annen etnisitet enn norsk. Vi har medarbeidere i alle aldergrupper og er bevisst at mulighet for utvikling skal gis alle og forfremmelser skal gå til de som er best kvalifisert, uavhengig av kjønn, alder og etnisitet.

SOS-barnebyer Norge er tilsluttet avtalen om et inkluderende arbeidsliv, og vi er opptatt av å tilrettelegge for våre medarbeidere, uavhengig av hvilken livsfase de befinner seg i.

Sykefraværet har gått ned og var i 2020 på 2,1 prosent mot 3,8 prosent i 2019.

SOS-barnebyer er sertifisert som miljøbedrift av Stiftelsen Miljøfyrtårn, og driver ikke virksomhet som forurenser miljøet.

Styret i SOS-barnebyer Norge består av syv personer, fire menn og tre kvinner. Dag Opedal, Pål Nedregotten, Maren Frogner Werner og Jarle Evjen har gått inn som nye medlemmer etter Aagot Skjeldal, Nina Langfeldt og Ann Askim. Elisabeth Grieg og Ragnhild Dybdahl fortsetter i en ny periode. Tidligere styremedlem Erik Garaas har gått inn som ny styreleder etter Halvor Stenstadvoll.

### Økonomisk status og utsiktene framover

En sunn og stabil økonomi er en viktig bærebjelke for å kunne ivareta SOS-barnebyers programforpliktelser. På grunn av koronapandemien ble 2020 et utfordrende år for mange, også for SOS-barnebyer. Det var knyttet stor usikkerhet til hvor mye nedstengning av samfunnet, ustabil finansmarked og folks inntekter ville påvirke drift og gi tapte inntekter. Til tross for et krevende år har ikke inntektstapet blitt så stort som først fryktet. Totalt anskaffede midler for 2020 endte på 592 millioner kroner mot inntekter på 623 millioner kroner i 2019.

Fordi prosjekter ble satt på hold påvirket nedstengingen også drifts- og program-

kostnader både nasjonalt og internasjonalt. Kostnader til anskaffelse av midler utgjorde 66, 8 millioner mot 99 millioner året før. Det lave forbruket resulterte dermed i en høy innsamlingsprosent på 87,1 prosent. Videre benyttet SOS-barnebyer 445,6 millioner til formålsaktiviteter som utgjorde 86,4 prosent av forbrukte midler. Administrasjonskostnadene, etter at felleskostnadene er fordelt, endte på 3,5 millioner kroner og ga en administrasjonsprosent på 0,7 prosent.

SOS-barnebyers verdipapirportefølje hadde en markedsverdi på 265,2 millioner kroner pr 31.12.2020, hvorav aksjer utgjorde kr 112,9 millioner kroner. Det var knyttet stor usikkerhet til investeringene i 2020 på grunn av pandemien og stor uro i finansmarkedet. Til tross for dette var resultatet på finansinntektene på 17 millioner kroner, mot 9,2 millioner kroner året før.

SOS-barnebyers midler skal forvaltes med en langsiktig investeringsstrategi og med fokus på bærekraftige investeringer. I tillegg skal investeringene være i henhold til våre etiske retningslinjer for kapitalforvaltning, og følger de samme retningslinjene som Statens pensjonsfond utland.

SOS-barnebyer hadde en likviditetssituasjon med til sammen 158,2 millioner kroner i bankinnskudd pr 31.12.2020. Dette er

tilfredsstillende i forhold til behovet i den underliggende driften. Aktivitetsresultatet i 2020 ble 76,1 millioner kroner, mot 31,6 millioner kroner i 2019. Formålskapitalen var ved årets slutt 513,4 millioner kroner. Dette gjør at SOS-barnebyer er godt rustet til å møte usikkerhet knyttet til framtidige inntekter og våre forpliktelser.

Koronapandemien vil være fremtredende også i 2021. Fortsatt nedstenging av samfunnet og stopp av fadderrekruttering ute på gata vil påvirke fadderinntektene i 2021 og årene fremover. Lyspunktet er at SOS-barnebyer har inngått en stor og langsiktig partneravtale med Heimstaden som vil påvirke inntektene positivt.

### Stiftelsen SOS-barnebyer

Styret har ikke kjennskap til inntrådte forhold som påvirker bedømmelsen av regnskapet for 2020. Regnskapet for 2020 er avgitt under forutsetning om fortsatt drift.

*Styret anerkjenner at det har vært et krevende og ekstraordinært år for administrasjonen, og er både takknemlig og imponert over organisasjonens høye aktivitet, resultater og endringsvilje. Styret vil uttrykke en stor takk til alle frivillige og ansatte i SOS-barnebyer Norge for et år med solid innsats.* ●

Oslo, 31. desember 2020 / Oslo, 17. mars 2021

  
Erik Garaas

  
Elisabeth Grieg

  
Dag J. Opedal

  
Maren Frogner Werner

  
Ragnhild Dybdahl

  
Pål Nedregotten

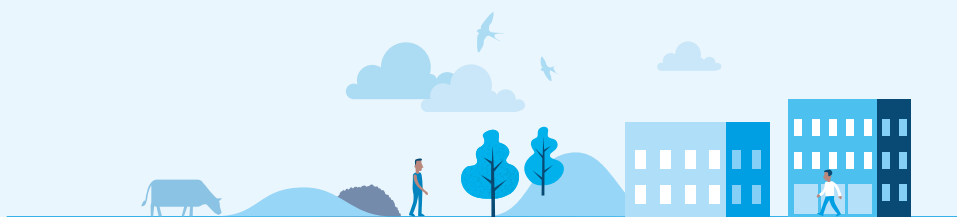
  
Jarle Evjen

  
Sissel Aarak

Medlemmer pr 31.12.20

## Styret

Styret i SOS-barnebyer består av fire til syv medlemmer og har ansvaret for stiftelsens drift og forvaltningen av stiftelsens midler. Styret har også ansvaret for å ansette generalsekretæren.



**Erik Garaas**

Styreleder i SOS-barnebyer Norge. Samfunnsøkonom. Bakgrunn fra finans- og eiendomsvirksomhet, med lederstillinger i Gjensidige og DNB. Styreverv i tilknytning til bank, eiendom og private equity-fond, styreleder i Stiftelsen Scheibler.



**Elisabeth Grieg**

Styreleder i Grieg Star Group, Grieg Maturitas og Grieg Green. Styremedlem i Grieg Foundation, London Business School og TGS Nopec. Leder av valgkomiteene i WWF og Grieg Seafood ASA. Tidligere president i Norges Rederiforbund, styreleder i GIEK, styremedlem i Hydro, Statoil og Nordea AB.



**Dag J. Opedal**

Siviløkonom og MBA . Styreleder og konsernsjef i Treschow-Fritzøe AS. Tidligere konsernsjef i Orkla. Styreverv i flere selskaper i ulike bransjer.



**Maren Frogner Werner**

Doktorgradsstipendiat i psykiatri ved NORMENT og Universitetet i Oslo. Utdannet lege. Leder for frivillige for SOS-barnebyer Norge og assisterende distriktsleder for SOS-barnebyer Oslo.



**Ragnhild Dybdahl**

Førsteamanuensis i psykologi, OsloMet. Tidligere arbeidet som psykolog, diplomat og avdelingsdirektør Norad. Styremedlem i Christan Michelsens Institutt og fagstyret for Children and War Foundation. Tidligere styremedlem i Centre for Peace Studies ved Universitetet i Tromsø og International Development Research Centre (IDRC).



**Pål Nedregotten**

Konserndirektør Amedia. Utdannet medieviter og statsviter. Styreleder i Mediebedriftenes Landsforening (MBL), ulike styreverv i Amedia-aviser og internasjonale bransjeverv.



**Jarle Evjen**

Styremedlem som representerer de ansatte i SOS-barnebyer. Har jobbet i organisasjonen siden 2012. Leder teamet som har ansvaret for teknologi og data, med fokus på innsamlingsvirksomheten. Lang erfaring med utvikling og ledelse fra nasjonale og internasjonale selskaper.



**Sissel Aarak**

Generalsekretær i SOS-barnebyer Norge. Tidligere leder for programavdelingen, og leder for nasjonale programmer. Har jobbet i organisasjonen siden 2018. Utdannet jurist med spesialisering i barnerett. Medlem av SOS Children's Villages International's Management Council.

#### Rådet

Rådet har en kontrollerende rolle i forhold til styret. Rådet skal påse at driften av stiftelsen skjer i tråd med det som er stiftelsens formål.

#### Rådsmedlemmer:

Victor Norman (leder)  
Lise Christoffersen (nestleder)  
Stine Lise H Bratsberg  
Morten Buan  
Martin Møland  
Gunvor Ulstein  
Eskil Pedersen  
Ingrid Skjøtskift  
Tom Malvet  
Siv Grethe Aarnes  
Olaug Svarva  
Vibeke Hammer Madsen

#### Landsstyret

Landsforeningen Frivillige for SOS-barnebyer ledes av Landsstyret.  
Maren Frogner Werner, leder  
Siv Grethe Aarnes, nestleder  
Nina Langfeldt  
Kosovare Neziri  
Hildegunn McLernon

#### Distriktsledere / kontaktpersoner i Landsforeningen Frivillige for SOS-barnebyer

Akershus: Kosovare Neziri  
Buskerud: Annie Heieren  
Hedmark: Eva Bækkel  
Hordaland: Sonal Patel  
Møre og Romsdal: Kari Mette Abusland  
Nordland: Ståle Bakken  
Nord-Trøndelag: Ingrid Hallan  
Oslo: Bjørn Nykmark  
Rogaland: Gry Winterstø  
Sogn og Fjordane: Ralf Einar Johannessen  
Svalbard: Anne Lise K. Sandvik  
Sør-Trøndelag: Ida Marie Ulriksborg  
Troms: Jonny Ternlind  
Telemark: Sissel Berit Hoell  
Østfold: May Gander

 Regnskap og noter

## 04 \_

**Tallenes  
tale**

SOS-barnebyers årsregnskap 2020  
– bestående av aktivitetsregnskap,  
balanse, kontantstrømoppstilling  
og noter.



■ ■ ■ Regnskap og noter

| (Beløp i TNOK)                                          |                 |                 |           |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------|
| ANSKAFFELSE AV MIDLER                                   | 2020            | 2019            | NOTE      |
|                                                         |                 |                 |           |
| <b>Tilskudd</b>                                         |                 |                 |           |
| Offentlig tilskudd til internasjonale program           | 24 310          | 14 384          | 1,2       |
| Tilskudd til nasjonale program                          | 3 263           | 6 253           | 1,2       |
| <b>Sum tilskudd</b>                                     | <b>27 573</b>   | <b>20 637</b>   |           |
|                                                         |                 |                 |           |
| <b>Innsamlede midler og gaver</b>                       |                 |                 |           |
| Fadderbidrag og gaver til fadderbarn                    | 402 409         | 410 170         | 14,15     |
| Aksjonsinntekter                                        | 47 863          | 42 254          |           |
| Øremerkede prosjektbidrag                               | 36 991          | 39 798          |           |
| Vennebidrag (fast giverordning)                         | 6 611           | 6 213           |           |
| Arv og testamentariske donasjoner                       | 16 246          | 37 792          |           |
| Andre bidrag                                            | 7 796           | 6 552           |           |
| <b>Sum innsamlede midler og gaver</b>                   | <b>517 916</b>  | <b>542 778</b>  |           |
|                                                         |                 |                 |           |
| <b>Aktiviteter som skaper inntekter</b>                 |                 |                 |           |
| Salgs- og sponsorinntekter                              | 29 507          | 42 502          |           |
| Inntekter til barnebyen i Bergen                        | 0               | 8 387           |           |
| <b>Sum aktiviteter som skaper inntekter</b>             | <b>29 507</b>   | <b>50 888</b>   |           |
|                                                         |                 |                 |           |
| <b>Finans- og investeringsaktiviteter</b>               |                 |                 |           |
| Finans- og investeringsinntekter                        | 17 042          | 9 239           |           |
| Sum finans- og investeringsinntekter                    | 17 042          | 9 239           |           |
| <b>SUM ANSKAFFELSE AV MIDLER</b>                        | <b>592 038</b>  | <b>623 542</b>  |           |
|                                                         |                 |                 |           |
| <b>FORBRUK AV MIDLER</b>                                |                 |                 |           |
|                                                         |                 |                 |           |
| <b>Kostnader til anskaffelse av midler</b>              |                 |                 |           |
| Varekostnader                                           | -110            | -82             | 1         |
| Kostnader til innsamling                                | -66 859         | -98 966         | 5         |
| <b>Sum kostnader til anskaffelse av midler</b>          | <b>-66 969</b>  | <b>-99 047</b>  |           |
|                                                         |                 |                 |           |
| <b>Kostnader til formål</b>                             |                 |                 |           |
| Til prosjekter internasjonalt                           | -397 330        | -427 895        | 14        |
| Til prosjekter nasjonalt                                | -3 441          | -8 473          |           |
| Til kommunikasjon                                       | -7 086          | -7 289          | 6         |
| Driftskostnader internasjonale program                  | -37 759         | -36 913         | 14        |
| Driftskostnader nasjonale program                       | 0               | -8 517          |           |
| <b>Sum kostnader til formål</b>                         | <b>-445 615</b> | <b>-489 087</b> |           |
|                                                         |                 |                 |           |
| <b>Kostnader til administrasjon</b>                     |                 |                 |           |
| Administrasjonskostnader                                | -3 453          | -3 812          | 7         |
| <b>Sum kostnader til administrasjon</b>                 | <b>-3 453</b>   | <b>-3 812</b>   |           |
| <b>SUM FORBRUKTE MIDLER</b>                             | <b>-516 037</b> | <b>-591 946</b> |           |
|                                                         |                 |                 |           |
| <b>AKTIVITETSRESULTAT</b>                               | <b>76 001</b>   | <b>31 596</b>   |           |
| Overført til formålskapital med eksternt pålagte restr. | -381 948        | -385 982        |           |
| Overført fra formålskapital med eksternt pålagte restr. | 355 735         | 393 302         |           |
| Til/fra annen formålskapital                            | -49 788         | -38 916         |           |
| <b>Sum disponering</b>                                  | <b>-76 001</b>  | <b>-31 596</b>  | <b>13</b> |
|                                                         |                 |                 |           |
| Administrasjonsprosent (av forbrukte midler)            | 0,7 %           | 0,6 %           | 8         |
| Formålsprosent (av forbrukte midler)                    | 86,4 %          | 82,6 %          | 8         |
| Innsamlingsprosent                                      | 87,1 %          | 81,8 %          | 8         |

BALANSE 31.12.2020

| EIENDELER                                         | 2020 TNOK      | 2019 TNOK      | NOTE |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|------|
|                                                   |                |                |      |
| <b>Anleggsmidler</b>                              |                |                |      |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>                  |                |                |      |
| Pensjonsforpliktelser                             | 920            | 1 383          | 9    |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>              | <b>920</b>     | <b>1 383</b>   |      |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                          | <b>920</b>     | <b>1 383</b>   |      |
|                                                   |                |                |      |
| <b>Omløpsmidler</b>                               |                |                |      |
| <b>Fordringer</b>                                 |                |                |      |
| Varelager                                         | 78             | 78             |      |
| Andre fordringer                                  | 114 482        | 98 618         | 10   |
| <b>Sum kortsiktige fordringer</b>                 | <b>114 560</b> | <b>98 696</b>  |      |
|                                                   |                |                |      |
| <b>Investeringer</b>                              |                |                |      |
| Markedsbaserte aksjer/aksjefond                   | 112 932        | 82 137         | 1,4  |
| Obligasjons- pengemarkedsfond                     | 152 259        | 109 231        | 1,4  |
| Andre plasseringer                                | 53             | 53             | 1,4  |
| <b>Sum investeringer</b>                          | <b>265 244</b> | <b>191 421</b> |      |
|                                                   |                |                |      |
| <b>Bankinnskudd, kontanter o.l</b>                |                |                |      |
| Innskudd av fadder-, gave- og prosjektmidler      | 158 202        | 178 063        | 1,11 |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>            | <b>158 202</b> | <b>178 063</b> |      |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                           | <b>538 006</b> | <b>468 180</b> |      |
| <b>SUM EIENDELER</b>                              | <b>538 926</b> | <b>469 562</b> |      |
|                                                   |                |                |      |
| <b>FORMÅLSKAPITAL, FORPLIKTELSE OG GJELD</b>      |                |                |      |
|                                                   |                |                |      |
| <b>Formålskapital</b>                             |                |                |      |
| Stiftelseskapital                                 | 6 000          | 6 000          | 13   |
| Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner | 217 865        | 191 652        | 13   |
| Annen formålskapital                              | 289 343        | 239 555        | 13   |
| <b>Sum formålskapital</b>                         | <b>513 207</b> | <b>437 207</b> |      |
|                                                   |                |                |      |
| <b>Avsetning til forpliktelser</b>                |                |                |      |
| Ettervern Barnebyen                               | 576            | 576            | 12   |
| <b>Sum avsetning til forpliktelser</b>            | <b>576</b>     | <b>576</b>     |      |
|                                                   |                |                |      |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                           |                |                |      |
| Leverandørgjeld                                   | 6 203          | 10 907         |      |
| Tilskuddsgjeld                                    | 12 364         | 12 618         |      |
| Skyldige offentlige avgifter                      | 3 021          | 3 888          |      |
| Annen kortsiktig gjeld                            | 3 555          | 4 366          |      |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>                       | <b>25 143</b>  | <b>31 779</b>  |      |
| <b>SUM FORMÅLSKAPITAL, FORPLIKTELSE OG GJELD</b>  | <b>538 926</b> | <b>469 562</b> |      |

Oslo, 17. mars 2021

Erik Garaas

Elisabeth Grieg

Dag J. Opedal

Maren Frogner Werner

Ragnhild Dybdahl

Pål Nedregotten

Jarle Evjen

Sissel Aarak

Regnskap og noter

| KONTANTSTRØMOPPSTILLING                                                  | 2020    | 2019    |
|--------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Årets aktivitetsresultat                                                 | 76 001  | 31 596  |
| Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt:    |         |         |
| Gevinst ved salg av eiendom                                              | 0       | -27 950 |
| Netto verdiendring aksjefond/obligasjoner/plasseringer                   | -15 823 | -8 011  |
| Endring i pensjonsforpliktelse                                           | 462     | -91     |
| Sum poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt | -15 361 | -36 052 |
| Investering, avhendelser og finansiering:                                |         |         |
| Endring andre investeringer (finansplasseringer)                         | -58 000 | 0       |
| Salg av Eiendom                                                          | 0       | 62 322  |
| Sum investering, avhendelser og finansiering                             | -58 000 | 62 322  |
| Andre endringer:                                                         |         |         |
| Endring varelager (web-shop)                                             | 0       | -78     |
| Endring avsetning til forpliktelse                                       | 0       | 425     |
| Endring i leverandørgjeld/andre tidsavgrensningsposter                   | -147    | -7 946  |
| Endring tilskuddsgjeld                                                   | -254    | 11 675  |
| Endring andre kortsiktige fordringer                                     | -22 099 | 24 970  |
| Sum andre endringer                                                      | -22 500 | 29 046  |
| Likviditetsendringer gjennom året                                        | -19 860 | 86 912  |
| Likviditetsbeholdning (kontanter og bankinnskudd) 1.1.                   | 178 063 | 91 151  |
| Likviditetsbeholdning (kontanter og bankinnskudd) 31.12.                 | 158 202 | 178 063 |
|                                                                          |         |         |
| Bundne midler ( note 11)                                                 | 19 728  | 17 977  |
| Ikke bundne bankinnskudd og kontanter                                    | 138 475 | 160 085 |



NOTE 1: REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og foreløpig regnskapsstandard for ideelle organisasjoner. Årsregnskapet består av aktivitetsregnskap, balanse, kontantstrømpstilling og noter.

**Inntektsføring**  
Offentlige tilskudd som det knytter seg betingelser til, inntektsføres i takt med forbruk av midler knyttet til den støttede aktivitet. Ikke inntektsførte tilskudd regnskapsføres i balansen som en forpliktelse under tilskuddsgjeld. Se note 2. Tilskudd og gaver fra givere og inntekter fra andre aktiviteter inntektsføres når organisasjonen har juridisk rett til tilskuddet eller gavene og verdien kan måles pålitelig. Verdien av innsamlede midler og gaver måles til virkelig verdi på mottakstidspunktet. Fadderinntekter inntektsføres løpende og overføres til de ulike internasjonale aktivitetene i henhold til fastsatte planer.

**Klassifisering av kostnader**  
I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper: Kostnader til innsamling, kostnader til formålet og administrasjonskostnader.

Mottatt merverdiavgifts kompensasjon regnskapsføres som en kostnadsreduksjon.

**Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld**  
Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år klassifiseres som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Finansplasseringer vurderes til markedsverdi på balansedag. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Varebeholdning (salgsvarer webshop) er vurdert til anskaffelseskost.

**Valuta**  
Bankinnskudd i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. SOS-Norges andel av realisert valutagevinst knyttet til overføringer til internasjonal programvirksomhet er ført som en reduksjon av formålskostnad.

**Fordringer**  
Andre fordringer er oppført til pålydende.

**Bankinnskudd, kontanter o.l.**  
Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter og bankinnskudd. Stiftelsens virksomhet er ikke skattepliktig.

■ ■ ■ Regnskap og noter

NOTE 2: TILSKUDD

Tilskudd til internasjonale program

Forbruk i programmer som det er bevilget tilskudd til bekreftes av rapporter mottatt fra SOS-barnebyer Internasjonal ( SOS Children's Villages). Dersom hele eller deler av tilskuddet ikke er brukt i perioden må dette tilbakebetales.

| Inntektsført                         | 2020   | 2019   |
|--------------------------------------|--------|--------|
| Norad, rammeavtale                   | 22 983 | 13 854 |
| Helse- og omsorgsdepartementet       | 1 327  | 530    |
| Sum tilskudd internasjonale program: | 24 310 | 14 384 |

TILSKUDD TIL NASJONALE PROGRAM

| Inntektsført                               | 2020  | 2019  |
|--------------------------------------------|-------|-------|
| BLD - Barne- og Likestillingsdepartementet | 2 223 | 4 727 |
| Integrerings- og mangfoldsdirektoratet     | 825   | 603   |
| Husbanken                                  | 0     | 250   |
| Gjensidigestiftelsen                       | 215   | 673   |
| Egmont                                     | 0     | 0     |
| Sum tilskudd til nasjonale program:        | 3 263 | 6 253 |

Ikke inntektsførte tilskudd gjelder

|                                        | 2020   | 2019   |
|----------------------------------------|--------|--------|
| Norad                                  | 6 469  | 10000  |
| Helse og omsorgsdepartementet          | 1 053  | 920    |
| BLD                                    | 3 095  | 1 086  |
| Integrerings- og mangfoldsdirektoratet | 572    | 397    |
| Gjensidigestiftelsen                   | 0      | 215    |
| Grieg Foundation                       | 686    | 0      |
| Atlas Alliansen                        | 489    | 0      |
| Sum tilskuddsgjeld:                    | 12 364 | 12 618 |

NOTE 3: LØNNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE MED MER

| Lønnskostnad                                  | 2020   | 2019   |
|-----------------------------------------------|--------|--------|
| Lønn                                          | 36 774 | 44 735 |
| Arbeidsgiveravgift                            | 5 413  | 6 878  |
| Pensjonskostnader (se note 9), ytelsesordning | 462    | -82    |
| Pensjonskostnader, innskuddsordning           | 2 206  | 2 493  |
| Andre ytelser                                 | 7 110  | 4 300  |
| Sum:                                          | 51 965 | 58 324 |

|                                                                             |    |    |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|----|
| Gjennomsnittlig antall årsverk ansatte Oslo og Bergen ( kun Oslo i 2020):   | 59 | 67 |
| Gjennomsnittlig antall årsverk oppdragstakere (gjelder barnebyen i Bergen): | 0  | 5  |

Ytelser til ledende personer – Generalsekretær

|                         | 2020  | 2019  |
|-------------------------|-------|-------|
| Lønn                    | 1 179 | 1 195 |
| Pensjonspremiekostnader | 116   | 105   |
| Annen godtgjørelse      | 14    | 14    |

Styre- og rådsmedlemmer mottar ingen kompensasjon for sine verv i SOS-barnebyer.

| Revisor                                                                            | 2020 | 2019 |
|------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Kostnadsført revisjonshonorar for 2020 utgjør TNOK 283 og fordeler seg som følger: |      |      |
| Lovpålagt revisjon                                                                 | 160  | 200  |
| Andre attestasjonstjenester                                                        | 73   | 87   |
| Andre tjenester                                                                    | 50   | 59   |
| Sum:                                                                               | 283  | 346  |

NOTE 4: INVESTERINGER

Stiftelsens finansplasseringer har en konservativ profil med lav risiko og blir forvaltet av en ekstern forvalter. Status for Stiftelsens finansplasseringer pr. 31.12.2020 vises under. Plasseringene er vurdert til markedspris på balansedagen.

|                               | Verdi<br>31.12.2020 | Verdi<br>31.12.2019 |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Aksjefond Banco Humanfond *   | 17 884              | 17 009              |
| Andre aksjefond               | 95 048              | 65 128              |
| Pengemarked - og høyrentefond | 68 832              | 54 317              |
| Obligasjonsfond               | 83 427              | 54 914              |
| Andre plasseringer            | 53                  | 53                  |
| Sum:                          | 265 244             | 191 421             |

SOS-barnebyer plasserte ytterligere MNOK 58 i januar 2020, hvorav MNOK 17 i Obligasjonsfond, MNOK 25 i aksjefond og MNOK 16 i pengemarkedsfond.

\* SOS-barnebyer har siden oppstart fått tildelt til sammen TNOK 7,5 mill fra dette fondet.

NOTE 5: KOSTNADER TIL INNSAMLING

Stiftelsens finansplasseringer har en konservativ profil med lav risiko og blir forvaltet av en ekstern forvalter. Status for Stiftelsens finansplasseringer pr. 31.12.2020 vises under. Plasseringene er vurdert til markedspris på balansedagen.

| Kostnader pr. kostnadsart                             | 2020   | 2019   |
|-------------------------------------------------------|--------|--------|
| Personalkostnader                                     | 27 573 | 26 024 |
| Kontor- og felleskostnader (andel husleie, IKT etc) * | 18 560 | 16 277 |
| Markedsføringskostnader                               | 20 726 | 56 665 |
| Sum kostnader knyttet til innsamling                  | 66 859 | 98 966 |

NOTE 6: KOSTNADER TIL KOMMUNIKASJON

Stiftelsens finansplasseringer har en konservativ profil med lav risiko og blir forvaltet av en ekstern forvalter. Status for Stiftelsens finansplasseringer pr. 31.12.2020 vises under. Plasseringene er vurdert til markedspris på balansedagen.

| Kostnader pr. kostnadsart                             | 2020  | 2019  |
|-------------------------------------------------------|-------|-------|
| Personalkostnader                                     | 4 496 | 4 004 |
| Kontor- og felleskostnader (andel husleie, IKT etc) * | 1 873 | 1 704 |
| Publikasjoner, informasjons- og andre kostnader       | 717   | 1 581 |
| Sum kostnader til kommunikasjon                       | 7 086 | 7 289 |

NOTE 7: ADMINISTRASJONSKOSTNADER

Stiftelsens finansplasseringer har en konservativ profil med lav risiko og blir forvaltet av en ekstern forvalter. Status for Stiftelsens finansplasseringer pr. 31.12.2020 vises under. Plasseringene er vurdert til markedspris på balansedagen.

| Kostnader pr. kostnadsart                       | 2020  | 2019  |
|-------------------------------------------------|-------|-------|
| Personalkostnader                               | 1 500 | 1 805 |
| Andre kostnader inkl fordelte felleskostnader * | 1 953 | 2 007 |
| Sum administrasjonskostnader                    | 3 453 | 3 812 |

\* Fordelte felleskostnader

Alle felleskostnader er fordelt forholdsmessig basert på antall årsverk i de enkelte ansvarsområder/avdelinger. De kostnader som inngår her er felleskostnader for husleie, IKT, kontorutstyr og rekvisita. Personalkostnader for generalsekretær og avdelinger for økonomi, IT og HR er fordelt på samme måte.

■ ■ ■ Regnskap og noter

NOTE 8: ADMINISTRASJONSPROSENT / FORMÅLSPROSENT / INNSAMLINGSPROSENT

Administrasjonsprosent er beregnet som administrasjonskostnader delt på sum forbrukte midler. Formålsprosent er beregnet som kostnader til formål delt på sum forbrukte midler. Administrasjonskostnader er direkte kostnader knyttet til avdelinger som ikke driver med inntektsskapende aktiviteter eller aktiviteter for å oppfylle formålet, samt disse avdelingers andel av felleskostnader. Innsamlingsprosent er sum innsamlede midler minus kostnader knyttet til innsamling delt på sum innsamlede midler. Under vises utviklingen for disse nøkkeltallene de siste 5 år.

|                        | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Administrasjonsprosent | 1,2 %  | 0,9 %  | 1,0 %  | 0,6 %  | 0,7 %  |
| Formålsprosent         | 83,4 % | 81,8 % | 82,4 % | 82,6 % | 86,4 % |
| Innsamlingsprosent     | 83,5 % | 80,7 % | 83,0 % | 81,8 % | 87,1 % |

NOTE 9: PENSJONER

Stiftelsen er pliktig å ha tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Stiftelsens ytelsesbaserte ordning ble første gang lukket fra 1.1.2007 og ansatte etter denne dato ble medlemmer i en innskuddsbasert ordning. Ytelsesordningen ble lukket på nytt fra og med 1.1.2016. Det er nå kun 2 yrkesaktive personer som er omfattet av ytelsesordningen. Forpliktelsene for de 2 personene er dekket gjennom et forsikringsselskap. Innskuddsordningen er fra 1.1.2016 tilpasset nytt lovverk.

|                                                                | 2020         | 2019         |
|----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Nåverdi av årets pensjonsopptjening                            | 29           | 109          |
| Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen                          | 1            | 2            |
| Forventet avkastning av pensjonsmidler                         | -119         | -136         |
| Administrasjonskostnader                                       | 129          | 141          |
| Resultatført planendring                                       | 0            | 0            |
| Avkortning/oppgjør inkl. arbeidsgiveravgift                    | 0            | 0            |
| Resultatført aktuarielt tap                                    | 433          | 279          |
| <b>Resultatført pensjonskostnad ytelsesordning</b>             | <b>473</b>   | <b>395</b>   |
| <b>Kostnader ved innskuddsordning inkl. arbeidsgiveravgift</b> | <b>2 517</b> | <b>2 845</b> |
| <b>Sum netto pensjonskostnad</b>                               | <b>2 990</b> | <b>3 240</b> |

Avstemming - balanseført pensjonsforpliktelse

|                                                                                        |            |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|
| Netto pensjonsforpliktelse-overfinansiert (underfinansiert) *                          | -505       | 276          |
| Ikke resultatført aktuarielt tap (gevinst)                                             | 1 425      | 1 107        |
| <b>Netto balanseført pensjonsforpliktelser inkl. AGA (=arbeidsgiveravgift)      **</b> | <b>920</b> | <b>1 383</b> |
| * Herav AGA inkludert i DBO                                                            |            | 0            |
| ** Herav AGA                                                                           | 315        | 421          |

Økonomiske forutsetninger:

|                                     | 2020   | 2019   |
|-------------------------------------|--------|--------|
| Diskonteringsrente                  | 1,70 % | 2,30 % |
| Forventet lønnsregulering           | 2,00 % | 2,00 % |
| Forventet pensjonsøkning            | 0,00 % | 0,50 % |
| Forventet G-regulering              | 2,00 % | 2,00 % |
| Forventet avkastning på fondsmidler | 2,70 % | 3,80 % |

|                                        |   |   |
|----------------------------------------|---|---|
| Antall yrkesaktive i ytelsesordningen  | 2 | 2 |
| Antall pensjonister i ytelsesordningen | 3 | 3 |

NOTE 10: FORDRINGER

|                                              | 2020           | 2019          |
|----------------------------------------------|----------------|---------------|
| Fordring på det internasjonale hovedkontoret | 96 457         | 82 245        |
| Kundefordringer                              | 527            | 1 482         |
| Andre fordringer og periodiseringer          | 17 498         | 14 891        |
| <b>Sum:</b>                                  | <b>114 482</b> | <b>98 618</b> |

NOTE 11: SPERREDE /BUNDNE BELØP I BANK

|                    | 2020          | 2019          |
|--------------------|---------------|---------------|
| Offentlig støtte   | 14 856        | 12 696        |
| Skattetrekksmidler | 1 625         | 2 035         |
| Husleiedepositum   | 3 247         | 3 246         |
| <b>Sum:</b>        | <b>19 728</b> | <b>17 977</b> |

NOTE 12: AVSETNING TIL FORPLIKTELSE

|                     | 2020 | 2019 |
|---------------------|------|------|
| Ettervern barnebyen | 576  | 576  |

Stiftelsen mottok i 2019 arv som var øremerket ettervern.

NOTE 13: FORMÅLSKAPITAL

|                                                          | 01.01.2020     | Tilførsel      | Bruk            | 31.12.2020     |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| <b>Stiftelseskapital / Grunnkapital</b>                  | <b>6 000</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>        | <b>6 000</b>   |
| <b>Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner</b> | <b>191 652</b> | <b>381 947</b> | <b>-355 735</b> | <b>217 864</b> |
| - Herav SOS-utdanningsfond *                             | 2 126          | 0              | 0               | 2 126          |
| - Herav katastrofefond                                   | 22 060         | 14 665         | -11 277         | 25 448         |
| - Herav faddermidler                                     | 127 559        | 183 353        | -177 887        | 133 024        |
| - Herav øremerkede prosjektmidler                        | 39 907         | 183 930        | -166 571        | 57 266         |
| <b>Annen formålskapital</b>                              | <b>239 556</b> | <b>49 788</b>  | <b>0</b>        | <b>289 343</b> |
| <b>Sum formålskapital:</b>                               | <b>437 207</b> | <b>432 736</b> | <b>-355 735</b> | <b>513 207</b> |

\* SOS-utdanningsfond

Beløpet består av 11 testamentariske gaver som ble gitt til Stiftelsen SOS-utdanningsfond før år 2000. For samtlige av beløpene gjelder at det kun er avkastningen som kan brukes. Opprinnelig kapital skal stå urørt. Stiftelsen SOS-utdanningsfond ble slått sammen med Stiftelsen SOS-barnebyer Norge med virkning fom 01.01.2004.

NOTE 14: NÆRSTÅENDE PARTER

Stiftelsen SOS-barnebyer Norge er medlem av paraplyorganisasjonen SOS-Childrens Villages med hovedkontor i Østerrike. Innsamlede midler og gaver fra SOS-barnebyern Norge og andre SOS-organisasjoner overføres til det internasjonale hovedkontoret i Østerrike. Derfra kanaliseres midlene samlet videre til de ulike prosjektene/programlandene.

SOS-Norge har finansieringsansvar for en programportefølje i til sammen 11 land. I tillegg bidrar vi med finansiering i ytterligere 100 programland med faddermidler. For 2021 er den samlede driftsforpliktelsen for SOS-Norge beregnet til MNOK 470. Ved utgangen av 2020 har stiftelsen til sammen MNOK 505 som kan benyttes til dekning av programforpliktelser SOS-barnebyer Norge utbetalte i 2020 til sammen MNOK 438 til den internasjonale virksomheten.

Styret i SOS-barnebyer Norge har vedtatt å yte støtte til aktiviteter som skal bidra til økt inntektsvekst i andre SOS-organisasjoner. Denne støtten har også i 2020 vært gitt i form av direkte bevilgning.

Alle medlemsorganisasjonene tilhørende SOS Childrens Villages får beregnet sin andel av det internasjonale paraplyorganisasjonens kostnader. Dette dreier seg hovedsakelig om kostnader til globalt strategi- og policyarbeid, overordnede kontroll- og økonomirutiner, samt støtte til og koordinering av det internasjonale programarbeidet. Programland som ikke har økonomi til selv å dekke sin andel av medlemsavgiften, blir subsidiert av de SOS-organisasjonene som står for deres finansiering. SOS-barnebyer utbetalte i 2020 samlet MNOK 54,7 ( MNOK 51,3 i 2019) til dekning av både egen avgift og subsidierte medlemsavgifter. Dette utgjør 9,2% av totale inntekter ( 8,2% i 2019).

Regnskap og noter



BDO AS  
Munkedamsveien 45  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til styret i Stiftelsen SOS-barnebyer Norge

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Stiftelsen SOS-barnebyer Norge.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Årsregnskapet består av: <ul style="list-style-type: none"><li>Balanse per 31. desember 2020</li><li>Aktivitetsregnskap for 2020</li><li>Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2020</li><li>Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.</li></ul> | Etter vår mening:<br>Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsens slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styret og generalsekretærens ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretæren (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner

Penneo Dokumentnøkkel: WX1AP-KUAZM-ZLUBB-WTV88-N52M8-AK4HW



nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av stiftelsens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

BDO AS

Erik Lie  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: WX1AP-KUAZM-ZLUBB-WTV88-N52M8-AK4HW

# SOS-barnebyer

SOS-barnebyer har over 70 års erfaring innen barneomsorg og arbeider uavhengig av nasjonalitet, kultur, religion i 137 land og territorier over hele verden.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Europa</b><br>Albania<br>Belgia<br>Bosnia og Herzegovina<br>Bulgaria<br>Danmark<br>Estland<br>Finland<br>Frankrike<br>Hellas<br>Hviterussland<br>Island<br>Italia<br>Kosovo<br>Kroatia<br>Latvia<br>Litauen<br>Luxemburg<br>Makedonia<br>Nederland<br>Nord-Kypros<br>Norge<br>Polen<br>Portugal<br>Romania<br>Russland<br>Serbia<br>Spania<br>Storbritannia<br>Sverige<br>Sveits<br>Tsjekkia<br>Tyskland<br>Ukraina<br>Ungarn<br>Østerrike | <b>Afrika</b><br>Algerie<br>Angola<br>Benin<br>Botswana<br>Burkina Faso<br>Burundi<br>Den sentralafrikanske republikk<br>Djibouti<br>Egypt<br>Ekvatorial Guinea<br>Elfenbenkysten<br>Eswatini<br>Etiopia<br>Gambia<br>Ghana<br>Guinea<br>Guinea Bissau<br>Kamerun<br>Kapp Verde<br>Kenya<br>Kongo<br>Lesotho<br>Liberia<br>Madagaskar<br>Malawi<br>Mali<br>Marokko<br>Mauritius<br>Mosambik<br>Namibia<br>Niger<br>Nigeria<br>Rwanda<br>Senegal<br>Sierra Leone<br>Somalia | Somaliland<br>Sør-Afrika<br>Sør-Sudan<br>Sudan<br>Tanzania<br>Tsjad<br>Togo<br>Tunis<br>Uganda<br>Zambia<br>Zanzibar<br>Zimbabwe<br><br><b>Sør- og Nord-Afrika</b><br>Argentina<br>Bolivia<br>Brasil<br>Canada<br>Chile<br>Colombia<br>Costa Rica<br>Den dominikanske republikk<br>Equador<br>El Salvador<br>Guatemala<br>Haiti<br>Honduras<br>Jamaica<br>Mexico<br>Nicaragua<br>Panama<br>Paraguay<br>Peru<br>USA<br>Uruguay<br>Venezuela | <b>Asia og Oseania</b><br>Armenia<br>Australia<br>Aserbajdsjan<br>Bangladesh<br>De forente arabiske emirater<br>Filippinene<br>Fransk Polynesia<br>Georgia<br>Hongkong<br>India<br>Indonesia<br>Irak<br>Israel<br>Japan<br>Jordan<br>Kambodsja<br>Kasakhstan<br>Kina<br>Kirgisistan<br>Laos<br>Libanon<br>Mongolia<br>Nepal<br>Pakistan<br>Palestina<br>Sør-Korea<br>Sri Lanka<br>Syria<br>Taiwan<br>Thailand<br>Usbekistan<br>Vietnam |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

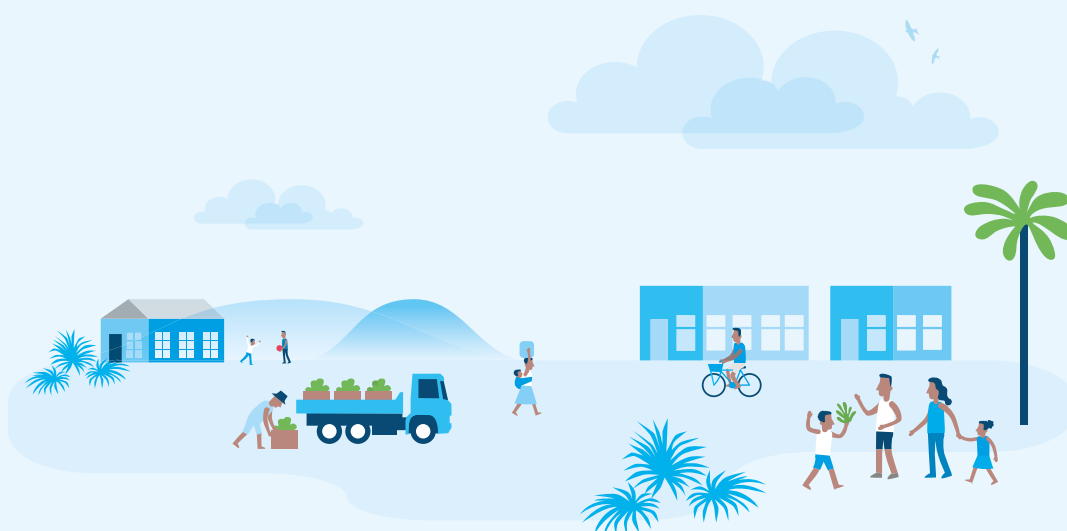
Takk for samarbeidet

Våre hovedsamarbeidspartnere:



Våre hovedbidragsytere:





## Bli en partner, du også!

Ønsker virksomheten din å utgjøre en forskjell for barn og samfunn?

Ta kontakt, så ser vi på mulighetene sammen!

[sos@sos-barnebyer.no](mailto:sos@sos-barnebyer.no)