

Årsrapport  
2025



SOS  
BARNEBYER

**Samfunnets  
beste investering**

# Innhold

<b>1.0 Effekt i praksis</b> .....	<b>4</b>
SOS-barnebyers strategiske pilarer .....	<b>6</b>
Vi forebygger at barn blir alene .....	<b>8</b>
Vi gir barn beskyttelse og god omsorg .....	<b>10</b>
Vi styrker barns rettigheter og påvirker politikk .....	<b>12</b>
<b>2.0 Samfunnets beste investering</b> .....	<b>14</b>
Langsiktig partnerskap som skaper varige resultater .....	<b>16</b>
Norske bidrag livsviktig for barn i Ukraina .....	<b>20</b>
Frie midler avgjørende når bistand kuttes .....	<b>24</b>
Stort og smått: Engasjement i praksis .....	<b>28</b>
<b>3.0 Styrets beretning</b> .....	<b>31</b>
Styret .....	<b>36</b>
Kontrollkomiteen .....	<b>37</b>
<b>4.0 Tallenes tale</b> .....	<b>38</b>
Regnskap og noter .....	<b>40</b>
Revisors beretning .....	<b>48</b>
Oversikt land og territorier .....	<b>50</b>
Samarbeidspartnere .....	<b>52</b>



SOS-barnebyer er en internasjonal organisasjon som jobber over hele verden for å sikre barn omsorg og beskyttelse i en trygg familie. Vi har 75 års erfaring innen barneomsorg og er til stede i over 130 land og territorier.

Redaktør: Maarika Wellnitz  
Konsept og design: Svovel  
Trykk: Andvord  
Foto forside: Ime Geuzendam

Foto: SOS-barnebyer

## Nye løsninger for en ny tid

2025 har vært et år for tydelige veivalg. I en tid der presset på global bistand øker og behovene blir mer sammensatte, utfordres vi på hvordan ressursene kan brukes så de gir størst effekt for barna vi er til for.

Erfaringene er klare: Når løsninger utvikles nær barna og familiene det gjelder, blir hjelpen mer treffsikker, og den når flere. Derfor har SOS-barnebyer Norge over tid jobbet for å flytte ansvar, beslutninger og ressurser nærmere lokalsamfunnene.

Samtidig er måten bistand finansieres og organiseres på i endring. For å kunne støtte tiltak der behovene er størst, og bidra til løsninger som varer, har vi behov for større fleksibilitet i hvordan vi samarbeider med våre partnerland.

Styret vedtok derfor i 2025 å melde SOS-barnebyer Norge ut av den internasjonale føderasjonen. Dette gjør oss bedre i stand til å samarbeide direkte med lokale organisasjoner og partnere, og til å støtte tiltak som når flere barn, raskere og mer effektivt.

Ingen av programmene SOS-barnebyer Norge finansierer i dag blir påvirket av utmeldingen. Arbeidet for barna fortsetter, og målet er det samme: at flere barn skal vokse opp i trygge og omsorgsfulle familier.

Vi er trygge på at denne endringen vil gjøre oss bedre rustet til å møte behovene fremover – sammen med våre partnerland og med støtte fra faddere, bedrifter, organisasjoner og stiftelser i Norge.

**Sissel Aarak,**  
generalsekretær





## 1.0 Effekt i praksis

SOS-barnebyer jobber gjennom tre strategiske pilarer: forebygging, beskyttelse og påvirkningsarbeid, for å skape varige endringer og forbedre livene til barn og unge i sårbare situasjoner.

## Vi jobber for et samfunn der alle barn blir tatt vare på

Gjennom tusenvis av tiltak i over 130 land skaper vi langsiktig endring for barn, familier og lokalsamfunn. Vi styrker tiltak som gjør det mulig for familier å holde sammen.



### Inntekter SOS-barnebyer Norge

- Faste givere **54 %**
- Andre innsamlede gaver og bidrag **33 %**
- Inntektsskapende aktiviteter **3 %**
- Tilskudd **7 %**
- Finansinntekter **3 %**



### Forbruk av midler SOS-barnebyer Norge

- Til internasjonale program **78 %**
- Kostnader til anskaffelse av midler **18 %**
- Til nasjonale program **1 %**
- Til informasjon og samfunnskontakt **2 %**
- Administrasjonskostnader **1 %**

## SOS-barnebyers tre strategiske pilarer

### Forebygging

Vi styrker familier i sårbare situasjoner, slik at barn kan vokse opp med omsorg, trygghet og tilhørighet i sin egen familie.

### Beskyttelse

Vi gir barn som er uten trygg omsorg et stabilt hjem, i fosterfamilier eller andre omsorgsløsninger, og beskytter dem i situasjoner preget av krig, konflikt og flukt.

### Påvirkningsarbeid

Vi jobber systematisk for å endre politikk og praksis – slik at flere barn får den oppveksten de har rett til.

# 7 913 900

barn, unge og deres omsorgspersoner har fått støtte.

# Vi forebygger at barn blir alene

Det beste for barn er å vokse opp i sin egen familie.

**F**orebygging som støtter familier i krevende situasjoner og styrker deres evne til å ta godt vare på barna, er det beste og mest effektive vi kan gjøre. Det bidrar til at enda flere barn får vokse opp med omsorgen de trenger for å utvikle seg, fullføre skolegangen og få tilgang til helsehjelp. Hver familie blir fulgt opp av en fast familierådgiver. Sammen lager de en tiltaksplan tilpasset familiens behov og muligheter. Tiltakene spenner fra akutt hjelp med matsikkerhet, skolemateriell og helseoppfølging, til støtte som skaper varig positiv endring. Det kan være yrkesopplæring, hjelp til å starte egen bedrift, opplæring i foreldrerollen, psykososial støtte, involvering av fedre i omsorgsarbeid og etablering av spare og lånegrupper.

Familiene får oppfølging så lenge det er behov, og innsatsen tilpasses både den enkelte familiens situasjon og mulighetene i lokalsamfunnet. Samtidig styrker vi det lokale barnevernsystemet.

Våre tiltak gjør det mulig for familier å selv komme seg ut av fattigdom og bli trygge og stabile omsorgspersoner. Forebygging styrker både familiene og lokalsamfunnet. Det koster mindre enn tiltak for barn som er helt alene, og frigjør plass for dem som virkelig trenger et fosterhjem. Slik kan vi nå ut til enda flere barn.

Når humanitære kriser oppstår, blir effekten av det langsiktige og forebyggende arbeidet tydelig. Mange av dem som har fått støtte i forkant, er bedre rustet til å håndtere kriser og tap. I krig og konflikt handler forebygging om å forhindre at barn blir skilt fra familien sin, og sørge for at familiene får den hjelpen de trenger for å klare å ta seg av barna på en god måte. I en hverdag preget av usikkerhet og uro, er det særlig viktig for barn at de har voksne som kan gi dem trygghet, omsorg og beskyttelse.

Vi når

# 2 599 900

barn, unge og voksne i våre forebyggende program.



Foto: SOS-barnebyer Ghana

## Fra barnearbeid til nytt liv

Wisdom skulle bli lege. I stedet endte han som barnearbeider på Voltasjøen i Ghana.

– Jeg kunne ikke svømme, men ble tvunget ut i vannet. Hvis jeg nektet, ble jeg slått. Dagene var lange. Maten knapp. En dag druknet en av guttene Wisdom jobbet med under arbeidet.

– Jeg var glad i skolen. Jeg hadde planer, sier han.

Da han var ferdig med ungdomsskolen, hadde ikke familien råd til videre skolegang. En enkel tilbød seg å ta ham med, så han kunne få fortsette på skolen, og familien stolte på ham.

I stedet ventet hardt og farlig arbeid på innsjøen.

Til slutt fikk Wisdom varslet omverdenen. Poli-

tiet kom, og han ble reddet. Men det som endret livet hans, var det som skjedde etterpå.

Familien fikk støtte til å skape en stabil inntekt. Samtidig fikk Wisdom opplæring i et yrke han selv ønsket. Slik kunne han bygge livet på nytt.

Årene på innsjøen kunne vært unngått. Med tidlig støtte til familien, kunne han blitt på skolen. Derfor handler arbeidet først og fremst om å forebygge. Ved å støtte familier tidlig og følge opp barn i risikosituasjoner, kan vi hindre at flere presses ut i barnearbeid.

I dag driver Wisdom sin egen virksomhet og lærer opp andre unge, slik at de får en annen mulighet enn han selv fikk.

– Fattigdom skal ikke avgjøre et barns fremtid.

# Vi gir barn beskyttelse og god omsorg

SOS-barnebyer sørger for god alternativ omsorg når det ikke er andre muligheter.

Det beste for barn er å vokse opp i et familiemiljø. Derfor tilbyr vi ulike former for fosterhjem og familiebasert omsorg, tilpasset barnas behov og situasjon – og alltid i tråd med FNs retningslinjer for alternativ omsorg.

God alternativ omsorg betyr at planer, innsats og tiltak skreddersys behovet til hvert enkelt barn, kontekst og situasjon. Barnet skal få den støtten, oppmerksomheten og oppfølgingen det trenger ut fra personlighet, tidligere erfaringer, forutsetninger, ønsker og håp. Biologiske søsken skal få vokse opp i samme familie, med mindre det motsatte er til deres beste.

Våre fosterhjemstiltak gir barn og unge en oppvekst med trygge og stabile relasjoner, tilhørighet og tilgang til de samme mulighetene i livet som andre barn. Hvordan fosteromsorgen organiseres, ser forskjellig ut fra land til land. Lovverk, tradisjoner og barnevernssystemer varierer, og SOS-barnebyer tilpasser løsningene til lokale forhold.

I krig, katastrofer og andre humanitære kriser er vår førsteprioritet å beskytte og ta vare på barna. Med lokal tilstedeværelse kan vi handle raskt. Vi tar vare på barn som har mistet eller kommet bort fra familien sin, og jobber for å gjenforene barn med familien. I tillegg sørger vi for mat, vann og helsehjelp, gir psykososial støtte og oppretter trygge soner for barn.

Vi når

# 70 300

barn og unge gjennom våre programmer for alternativ omsorg.

# 3 826 800

barn, unge og voksne har fått hjelp gjennom nødhjelpsarbeidet vårt.



Illustrasjonsfoto: Katerina Ilievska

## Etterlatt som nyfødt

Fadi var bare timer gammel da han ble funnet alene på et sykehus i Gaza. Alvorlig syk og underernært kjempet han for livet. Legene måtte amputere fingrene hans for å redde ham.

Ingen vet hvor foreldrene er. Han var helt alene. Etter noen dager ble han flyttet til en teltleir drevet av SOS-barnebyer. Der ventet SOS-fostermoren Ne'ma. Hun tok hånd om ham, ga ham mat, medisiner og det han trengte aller mest: nærhet.

– Midt i krigen var det viktigste at han fikk omsorg og nok næring, sier hun.

Først reagerte han knapt. Så begynte han å

følge stemmen hennes. Etter hvert søkte han blikket hennes. Dag for dag ble han tryggere.

Barn som Fadi har ingen andre å gå til. Da er han vårt ansvar.

Gjennom lokal fosteromsorg og tett oppfølging gir vi barn som er alene den beskyttelsen og omsorgen de trenger, helt til de kan flytte til et trygt og varig hjem, helst hos slektninger eller i lokalsamfunnet.

I dag bor Fadi i et varig hjem, hos en trygg familie som tar vare på ham. Han er ikke alene lenger.

# Vi styrker barns rettigheter og påvirker politikk

SOS-barnebyer arbeider for å styrke barns rettigheter og påvirke politikk, slik at alle barn får en trygg oppvekst og muligheten til å bygge en god framtid.

**S**OS-barnebyer driver et omfattende påvirkningsarbeid for å styrke barns rettigheter globalt, nasjonalt og lokalt. Organisasjonen retter særlig innsatsen mot barn og unge som har mistet eller risikerer å miste omsorgen fra egen familie.

I samarbeid med myndigheter og partnere bidrar SOS-barnebyer til å utvikle sterke barnevernssystemer, sikre god kvalitet i alternativ omsorg og styrke tiltak som gjør det mulig for familier å holde sammen.

Barn og unges medvirkning er sentralt i dette arbeidet. Organisasjonen legger til rette for at unge får en stemme i beslutningsprosesser som påvirker deres liv.

SOS-barnebyers påvirkningsarbeid er forankret i FNs barnekonvensjon og retningslinjer for alternativ omsorg, og bygger på erfaringer fra egne programmer.



Foto: Katerina Ilievskaja

## Fra institusjon til en trygg familie

Krigen i Ukraina har gjort svakhetene i landets barnevernssystem tydelige. Allerede før krigen vokste mange barn opp på institusjoner, også de som fortsatt hadde en familie.

De aller fleste hadde familie, men levde i familier som manglet støtte, økonomi eller tilgang på sosiale tjenester.

Parallelt med arbeidet for å beskytte barn i krigen, bidrar SOS-barnebyer til å påvirke hvordan barnevernet utvikles i gjenoppbyggingen av landet.

I samarbeid med myndigheter og internasjonale aktører arbeider vi for å flytte innsatsen fra institusjoner til forebygging og familiebasert omsorg, slik at barn kan vokse opp i trygge familier, enten gjennom støtte til egen familie

eller hos en trygg fosterfamilie.

Vi deler erfaringer og kunnskap fra egne programmer, fører dialog med beslutningstakere og utvikler løsninger som styrker barns rett og mulighet til å vokse opp i en familie.

Vårt mål er å påvirke politikk og reformer som gir varige forbedringer i systemene som skal beskytte barn i Ukraina, også etter krigen.

Dette gir varige forbedringer i beskyttelsen av barn, og får betydning for langt flere enn dem vi når direkte gjennom programmene våre.

– Krigen kan ikke bli en unnskyldning for å utsette nødvendige reformer. Tvert imot er dette et historisk mulighetsvindu, sier Serhii Lukashov, leder for SOS-barnebyer i Ukraina.



## 2.0 Samfunnets beste investering

Vi er stolte og takk-  
nemlige for samarbeidet  
med våre engasjerte  
partnere. Dette bidrar  
til at SOS-barnebyer gir  
trygghet og muligheter  
til enda flere barn.



Så langt har partnerskapet bidratt til å bedre livssituasjonen for over 120 000 barn og familier.

# Langsiktig partnerskap som skaper varige resultater

Langsiktige partnerskap er avgjørende for å skape varige endringer for barn og familier. Samarbeidet mellom Heimstaden Bostad og SOS-barnebyer er et eksempel på hvordan forutsigbarhet, tillit og felles ambisjoner over tid gir bedre løsninger og større effekt.

**Tekst:** Torunn Westerfjell Gilje

Siden oppstarten i 2021 har A Home for a Home utviklet seg til å bli det største private partnerskapet SOS-barnebyer i Norge noen gang har inngått.

## Tillit som gir handlingsrom

Partnerskapet er basert på langsiktig og forutsigbar støtte. Heimstaden Bostad har en grunnleggende tillit til SOS-barnebyer i Norges faglige vurderinger, og ikke minst til kompetansen og kunnskapen i SOS-barnebyer i de ulike landene. Det gir handlingsrom til å prioritere og bruke midlene der de gir størst mulig effekt for barn og familier.

– Tilliten Heimstaden Bostad viser oss, er avgjørende. Den gir oss frihet til å prioritere basert på faglige vurderinger og lokale behov, og til å justere kursen når vi ser hva som gir best resultater. At samarbeidet forlenges ut 2027, er en tydelig bekreftelse på verdien av dette partnerskapet, sier Sissel Aarak, generalsekretær i SOS-barnebyer.

## Endring som skapes lokalt

En sentral del av samarbeidet er at løsninger utvikles lokalt, i tett samarbeid med familier, lokalsamfunn og fagmiljøer.

Når tiltak tilpasses lokale behov og kontekst, øker både treffsikkerheten og bærekraften

over tid. Partnerskapet har gjort det mulig å videreutvikle denne tilnærmingen på tvers av land og programmer.

## En modell for effekt og skalering

Erfaringene fra A Home for a Home viser hvor viktig langsiktige og tillitsbaserte partnerskap er – både for barna og familiene som nås direkte, og for å utløse bredere støtte over tid. Når Heimstaden Bostad gir rom for å teste løsninger og dokumentere resultater, blir det også

## Resultater gjennom samarbeidet

- Over 120 000 barn og familier har fått en bedre livssituasjon.
- Over 430 000 barn og voksne nådd gjennom humanitær innsats sammen med andre partnere.
- 16 nye programmer utviklet og testet.
- Tiltak gjennomført i mer enn 26 land.



Foto: SOS-barnebyer Somalia

En sentral del av samarbeidet er at løsninger utvikles lokalt, i tett samarbeid med familier, lokalsamfunn og fagmiljøer. Med hydroponisk dyrking gir vi familier mulighet til å stå på egne ben.

lettere for flere å slutte seg til og bidra videre.

– Vi ser at langsiktighet og tillit gir resultater. Ved å gi lokale fagmiljøer handlingsrom kan vi bidra til løsninger som gir varig effekt for barn og familier. Forlengelsen av partnerskapet gir oss mulighet til å bygge videre på det som allerede fungerer godt, sier Helge Krogsbøl, Co-CEO i Heimstaden Bostad.



**Mer enn finansiering**

Midlene fra Heimstaden Bostad brukes både til å nå flere og til å jobbe smartere i tett samarbeid med SOS-barnebyers ansatte lokalt. Så langt har partnerskapet bidratt til å bedre livssituasjonen for over 120 000 barn og familier.

A Home for a Home handler samtidig om mer enn økonomisk støtte. Samarbeidet har åpnet for kompetansedeling og nye måter å bruke Heimstaden Bostads ressurser på. Erfaringene har også bidratt til å videreutvikle SOS-barnebyers partnerskapsrammeverk, som vektlegger større handlingsrom lokalt, mer bruk av pilotprosjekter og sterkere fokus på læring og resultater.

Gjennom partnerskapet har lokale fagmiljøer fått større frihet til å definere hvor og hvordan midlene brukes best. Det gjør det mulig å teste



tiltak, evaluere underveis, avslutte det som ikke fungerer og skalere opp det som gir dokumentert effekt.

Slik blir partnerskapet ikke bare en finansieringskilde, men en driver for innovasjon, læring og mer treffsikre tiltak for barn og familier.

**Veien videre**

I en tid preget av økende ulikhet, konflikt og usikkerhet, er behovet for stabilt og langsiktig samarbeid større enn noen gang.

Forlengelsen av *A Home for a Home* gir konti-

Med midlene fra Heimstaden Bostad kunne SOS-barnebyer i Norge bidra sterkt til det strategiske skiftet mot forebygging og styrking av familier, og gjorde det mulig å gjennomføre pilotprosjekter som innsatsen mot barnearbeid i Ghana.

nuitet i arbeidet, og gjør det mulig å videreføre tiltak som allerede gir dokumenterte resultater – samtidig som innsatsen kan videreutvikles i takt med nye behov.■

**A Home for a Home**

- Partnerskapet ble inngått i juli 2021.
- Målet er å gi så mange barn som mulig et trygt hjem og en god start i livet.
- En viktig forutsetning er å skape størst mulig effekt ved å sette en ny standard for partnerskap mellom NGOer og næringsliv.
- Heimstaden Bostad har til nå bidratt med over 460 millioner kroner til arbeidet.

Foto: Henry MD

# Norske bidrag livsviktig for barn i Ukraina

Norske bedrifter, organisasjoner og stiftelser har siden 2022 bidratt med hele 90 millioner kroner til SOS-barnebyers arbeid i Ukraina. Støtten har gjort det mulig å gi livsviktig hjelp og oppfølging til barn og familier gjennom fire år med krig.

**Tekst:** Torunn Westerfjell Gilje



Foto: Alea Horst



Foto: Claire-Ines Cortat

– Det var godt å se hvordan SOS-barnebyer i Ukraina arbeider systematisk for barna og familiene som er i den aller mest sårbare situasjonen, sier Aleksander Jankov.



Foto: Hampus Lundgren

– Vi merket et voldsomt engasjement og stor stolthet internt i organisasjonen. Det samme har jeg hørt fra mange av dem som var med på å gi, sier Daniel Siraj i OBOS.

Tolv år med krigshandlinger og fire år med fullskala-krig, har gjort sorg, utrygghet og uvisshet til en del av hverdagen for menneskene i Ukraina. Svært mange er internt fordrevne, og må klare seg med liten inntekt samtidig som prisstigningen er høy. Flere steder er strømmen borte mesteparten av dagen. Både barn og voksne er sterkt preget av traumer.

## Brutalt skilt fra moren

Sasha var 12 år da han og moren ble stoppet av russiske soldater i Mariupol. Han ble brutalt skilt fra moren, og tatt med til russiskkontrollert område.

Han deler skjebne med over 30 000 ukrainske barn, som har blitt tvangsdeportert til Russland. Ved utgangen av 2025 har SOS-barnebyer i Ukraina bidratt til å få rundt 1 500 av dem hjem igjen.

## Formidabel respons

Sasha er ett av millioner av barn og voksne som

fikk livet snudd på hodet da Russland gikk til fullskala invasjon i 2022. Behovene økte over natten. SOS-barnebyer i Ukraina mobiliserte umiddelbart. Det samme gjorde samarbeidspartnerne våre i Norge.

Daværende konsernsjef for SOS-barnebyers langvarige samarbeidspartner OBOS, Daniel Siraj, reagerte umiddelbart.

– Jeg skjønnte med en gang at dette kom til å påvirke Europa på en helt annen måte enn andre kriger og konflikter, for dette var så nært. Det er vårt naboland som invaderer et annet land, og de kommer ikke til å gi seg med det første. Og de første ofrene i en krig er alltid de små og uskyldige. Det er ungene som er verst ute i en sånn krig.

Daniel kjente på en stor ansvarsfølelse, og lurte på hvordan han kunne bidra. Samme dag som invasjonen var et faktum ringte han Sissel Aarak, generalsekretær i SOS-barnebyer. Spørsmålet var kort og greit: «Hvis vi i boligbransjen klarer å samle inn noe penger til Ukraina, kan dere nyttig-

gjøre dere av det?». Svaret var klart: «Ja, vi har folk på bakken og det vil være enorme behov».

Dagen etter ringte Daniel 15 ulike samarbeidspartnere og kolleger i eiendomsbransjen.

– Vi hadde allerede et godt samarbeid med SOS-barnebyer, og jeg visste at støtten ville nå frem til de som trenger det. Så innsalget var enkelt: Jeg har snakket med SOS-barnebyer. De har hendene, men mangler ressurser. Hvis vi som eiendomsbransje og aktører kan stille med penger, vil vi hjelpe tusenvis av barn og deres nærmeste. Så, hvor mye kan du bidra med?

I løpet av dagen hadde Daniel mobilisert over 50 millioner kroner til SOS-barnebyers arbeid i Ukraina. En sensasjonelt stor sum med penger innsamlet på rekordtid. Tilbakemeldingene var unisone: «Takk for at du gir oss muligheten».

## Millioner fra norske bedrifter, organisasjoner og stiftelser

I løpet av fire år med fullskala-krig har norske bedrifter, organisasjoner og stiftelser bidratt

med rundt 90 millioner kroner til SOS-barnebyers arbeid i Ukraina. Blant dem er Heimstaden, OBOS, Grieg Foundation, Fagforbundet, BOB boligbyggelag, ABB, Aktiv Eiendomsmeistring, Espira Kunnskapsbarnehagen og Yara International.

Yara International, som allerede var etablert i Ukraina da krigen brøt ut, har de siste årene spilt en viktig rolle for å holde landbruket i landet i gang. I tillegg har de støttet SOS-barnebyers arbeid for barn og familier.

– Yara jobber for global matsikkerhet, og vi ser hvordan manglende matsikkerhet rammer barn og familier i en allerede sårbar situasjon hardest. SOS-barnebyer jobber for trygghet og gode oppvekstvilkår for de samme barna. Det passer godt med våre verdier. Fordi SOS-barnebyer allerede var til stede i Ukraina, kunne de hjelpe gjennom et etablert system. Det ga oss tillit til at innsatsen ville nå fram til dem som trengte det mest, sier Aleksander Jankov, sikkerhetsansvarlig i Yara.

Han har selv vært i Ukraina og sett arbeidet til SOS-barnebyer i landet på nært hold.

– Vi ble imponert over bredden i programmene SOS-barnebyer har etablert. Et godt samarbeid med lokale myndigheter gjør også at de når ut til mange. Det gjorde inntrykk å se hvor mye medarbeiderne i Ukraina har fått til på kort tid, under svært krevende forhold. Det å ha forståelse og kunnskap om hvordan hjelpeorganisasjoner jobber, bidrar også til at vi i Yara står i en bedre posisjon til å ta gode og riktige valg både i Ukraina og andre steder i verden på et senere tidspunkt. Yara jobber jo i mange områder med krig og konflikt.

#### Kontinuitet i en uforutsigbar tid

Støtten fra norske bedrifter, organisasjoner og stiftelser har gjort det mulig for SOS-barnebyer å opprettholde innsatsen i Ukraina, og å utvide den.

SOS-barnebyer i Ukraina er i dag til stede i en rekke regioner, og gir direkte oppfølging til barn som har mistet omsorg, blitt tvangsevakuert eller lever i familier under sterkt press. Arbeidet omfatter blant annet midlertidige botilbud, psykososial støtte, kontantstøtte til familier og

hjelp til å gjenopprette en trygg hverdag.

Organisasjonen har også fått en viktig rolle i arbeidet med å styrke barnevernet i landet. Gjennom opplæring og oppfølging av fosterfamilier, støtte til sosialarbeidere og samarbeid med myndighetene, bidrar SOS-barnebyer til å utvikle familiebaserte omsorgstilbud og sikre at flere barn kan vokse opp i trygge og stabile rammer.

#### Hentet Sasha hjem

SOS-barnebyer bidrar også til det viktige, men krevende arbeidet med å identifisere og hente hjem barn som er tvangsdeportert.

I en liten by en times tid nord for Kyiv, fikk Sashas bestemor Ludmilla en dag en telefon. Hun visste ikke hva som hadde skjedd med datteren og barnebarnet, og ble rystet da hun skjønte at han var i russiskkontrollert område alene, uten moren. De sier jeg skal få russisk pass og en russisk familie, fortalte Sasha. Ikke så lenge det er pust igjen i meg, tenkte Ludmilla.

Takket være støtten fra blant annet norske bidragsytere, har SOS-barnebyer etablert tiltak for å hente deporterte barn hjem til Ukraina. I samarbeid med myndigheter og partner-



Foto: Alena Horst

Bestemor Ludmilla krysser fire landegrensener for å hente barnebarnet Sasha hjem igjen.



Foto: Katerina Ilievskia

Psykolog Iryna og hennes kollegaer gjør en viktig jobb for å hjelpe barn og foreldre med å håndtere og bearbeide traumer.

organisasjoner bidrar de til å finne og identifisere barn. Foreldre og foresatte får hjelp før, under og etter at de har kommet hjem med barna.

Nå bor Sasha hjemme hos bestemoren sin. Han har blitt en talsperson for de mange tvangsdeporterte barna, og bidro til økt oppmerksomhet om deres situasjon da han fortalte sin historie til et beveget Europaparlament i 2025.

Ingen har hørt fra moren etter at de ble bortført. Savnet etter mamma er sterkt. Han har, i likhet med svært mange barn og voksne i Ukraina, vært utsatt for en stor mental belastning.

#### Psykososial hjelp

Krigen har ført til en kraftig økning i behovet for psykososial oppfølging blant barn og familier. Mange barn lever med belastninger knyttet til flukt, tap, gjentatte flyttinger og langvarig utrygghet.

SOS-barnebyer i Ukraina gir målrettet psykososial oppfølging til barn og familier som lever med belastningene krigen har ført med seg.

Dette omfatter blant annet individuelle samtaler med psykolog eller sosialarbeider, gruppebaserte aktiviteter for barn, og egne programmer for foreldre og fosterfamilier. Arbeidet gjennomføres både i barnevennlige rom, gjennom mobile team som besøker familier der de bor, og i tett samarbeid med lokale sosialtjenester og skoler. Målet er å styrke barnas mestringsevne, bidra til

#### Resultater som varer

- Sosialsentre har nådd ut til over 166 000 internt fordrevne barn og foreldre med nødhjelp, veiledning og psykososial støtte.
- Barn kan leke og lære i over 120 barnevennlige møteplasser og sentre, som gir trygge rammer og litt normalitet i hverdagen.
- I overkant av 185 000 barn og foreldre har fått psykologisk oppfølging, også gjennom mobile team i avsidesliggende eller konfliktrammede områder.
- Over 67 000 familier har mottatt økonomisk støtte, blant annet til mat og husleie.
- Mer enn 1 200 personer har fått kurs, opplæring og hjelp til å komme i arbeid.

stabilitet i hverdagen og forebygge mer alvorlige psykiske helseutfordringer over tid.

#### Langsiktig støtte for varig trygghet

Fire år etter at fullskala-krigen startet, er behovene fortsatt store. Mange barn har mistet hjem, skolegang og omsorgspersoner. Samtidig vokser det fram nye løsninger – familier som får støtte til å holde sammen, fosterfamilier som åpner hjemmene sine, og barn som får hjelp til å bearbeide det de har opplevd.

Støtten fra de norske samarbeidspartnerne har gjort det mulig å gå fra akutt nødhjelp til langsiktig oppfølging, og til å bygge tilbud som vil være der også når krigen en dag tar slutt.

For Sasha og tusenvis av andre barn betyr det støtte til å håndtere det han har vært gjennom, og hjelp til å finne fotfeste i en ny hverdag. ■

# Frie midler avgjørende når bistand kuttes

2025 ble et dramatisk år for internasjonal bistand. Kraftige kutt i støtten fra USAID og andre land etterlot store hull i finansieringen av livsviktige prosjekter. Takket være frie midler kunne SOS-barnebyer bidra til at støtten til barn og familier ikke stoppet opp.

**Tekst:** Torunn Westerfjell Gilje

Et stadig mer uforutsigbart globalt landskap har gjort behovet for frie midler større enn noen gang.

## Vendepunkt for bistand

2025 vil bli stående som et vendepunkt for internasjonal bistand. I løpet av få måneder ble USAID, verdens største finansieringskilde for humanitær hjelp, kraftig nedskalert. Over 90 prosent av globale kontrakter ble avsluttet, og konsekvensene var dramatiske i lokalsamfunn over hele verden.

Prosjekter innen helse, utdanning og beskyttelse av barn mistet plutselig finansiering.

Samtidig har flere land redusert bistandsbudsjettene sine eller flyttet midler til andre formål. Til sammen har dette skapt et betydelig finansieringsgap i arbeidet for et høyt antall barn og familier som er i en svært sårbar situasjon.

## Gir rom til å reagere raskt

Når finansiering kan forsvinne over natten, blir evnen til å snu seg raskt avgjørende. Frie midler gjør at SOS-barnebyer kan reagere når situas-

jonen endrer seg, enten det handler om akutte kriser eller om å holde viktige tiltak i gang når andre finansieringskilder faller bort.

For barn og familier betyr dette at støtten kan opprettholdes også i urolige perioder, samtidig som det langsiktige arbeidet med å styrke familier og lokalsamfunn fortsetter.

Bidrag fra store samarbeidspartnere er en viktig del av dette. De gjør det mulig å møte nye behov raskt og sikre at hjelpen til barn og familier ikke stopper opp.

Postkodelotteriet er én av partnerne som bidrar med denne typen fleksible midler.

– Postkodelotteriet drives av et sterkt samfunnsengasjement hvor formålet er å samle inn så mye midler som mulig for å støtte initiativer som arbeider for en sunnere, grønnere og mer rettferdig verden. Da USAID brått kuttet støtten til viktige prosjekter i Somalia, stod mødre og barn i fare for å miste livsviktig helsehjelp over natten. Takket være frie midler

Barn vokser i dag opp i en verden preget av flere og mer sammensatte kriser enn på lenge. Konflikter, klimaendringer og økonomisk uro rammer familier i mange deler av verden.



Foto: SOS-barnebyer Somalia



kunne SOS-barnebyer holde mor-barn-sykehuset åpent i en kritisk periode. For oss er dette et tydelig eksempel på hvorfor fleksibilitet er så viktig: Verden endrer seg raskt, og sårbare barn kan ikke vente, sier Tom Stiansen, ambassadør i Postkodelotteriet.

Siden Postkodelotteriet startet i Norge i 2018, har SOS-barnebyer mottatt over 300 millioner kroner, takket være alle som er med i lotteriet. Denne typen støtte – stabil, uavhengig og uten øremerking – gjør det mulig for SOS-barnebyer å møte kriser, svare raskt når katastrofer rammer, og samtidig drive innovasjon og langsiktige endringer for barn over hele verden.

## Viktig i en uforutsigbar verden

Barn vokser i dag opp i en verden preget av flere og mer sammensatte kriser enn på lenge. Konflikter, klimaendringer og økonomisk uro gjør at situasjonen for mange familier kan endre seg på kort tid.

Krigen i Ukraina og situasjonen i Gaza viser hvor brutalt barns hverdag kan bli snudd på hodet. Hjem blir ødelagt, familier tvinges på flukt, og barn mister tilgang til skole, trygghet og stabile voksne rundt seg.

I slike situasjoner må hjelpen mobiliseres umiddelbart, men også kunne opprettholdes over tid. For barn og familier stopper ikke behovene når den akutte fasen er over. Konsekvensene av krig og kriser vil prege hverdagen til mange familier også etter at krigen er over.



Frie midler gir SOS-barnebyer fleksibilitet til å reagere raskt når situasjoner endrer seg og behovene til barn og familier øker.



– ABB har i mange år vært en stolt støttespiller for SOS-barnebyer. Ved å gi frie midler sikrer vi at organisasjonen kan bruke ressursene der behovene er størst. I en urolig tid med omfattende bistandskutt er det ekstra viktig for oss å bidra til at SOS-barnebyer kan handle raskt for å gi støtte til barn og familier som havner i en vanskelig situasjon, sier Helene Günther Merg, informasjonssjef i ABB i Norge.

**Styrker lokalt ledede løsninger**

Frie midler gir også rom for å støtte lokalt ledede løsninger. Når medarbeidere og samarbeid-

spartnere i lokalsamfunn får større handlingsrom, kan de utvikle tiltak som er bedre tilpasset behovene der de faktisk oppstår.

Lokale team kjenner utfordringene i sine egne samfunn og ser ofte tidligere hvor behovene oppstår og hvilke løsninger som kan fungere. Med fleksibel finansiering kan de prøve ut nye tilnærminger, justere tiltak underveis og styrke initiativer som viser gode resultater.

Dette bidrar til mer robuste og bærekraftige løsninger. Når tiltak utvikles og forankres lokalt, står de sterkere over tid og kan videreføres av lokalsamfunnene selv.

Å støtte denne typen arbeid er derfor også en investering i fremtiden. Det bidrar til varige løsninger for barn og familier – ikke bare i dag, men i mange år fremover.



– Som en langsiktig samfunnsaktør har vi valgt å støtte SOS-barnebyer med frie midler fordi det gir større effekt over tid, og gir SOS-barnebyer mulighet til å tilpasse innsatsen raskt når behovene endrer seg. I den verdenen vi lever i er det muligens viktigere enn noen gang å bidra. Vi i OBOS er stolte av samarbeidet vi har med SOS-barnebyer, sier Hege Irene Asplund, sponsorsvarlig i OBOS.

**Næringslivets rolle blir viktigere**

Når tradisjonelle bistandsmidler reduseres, blir bidrag fra næringslivspartnere og stiftelser stadig viktigere for å sikre støtte til barn og familier i sårbare situasjoner.

Noen bidrar med frie midler som gir organisasjonen fleksibilitet til å reagere når behov oppstår eller finansiering plutselig faller bort. Andre velger å støtte bestemte innsatsområder. Begge deler er avgjørende for at SOS-barnebyer skal kunne opprettholde stabil omsorg for barn og samtidig styrke familier og lokalsamfunn.

**Investering i barns fremtid**

I en verden der kriser oppstår oftere og finansiering kan forsvinne raskt, er gode partnerskap avgjørende for de barna som er uten eller risikerer å miste omsorg fra trygge voksne. Karsten Onsrud, administrerende direktør i Aktiv Eieningsmegling, opplever at nettopp dette gjør partnerskapet så viktig:



– Jeg mener det er ganske unikt i vår bransje å ha et så forpliktende og langsiktig samarbeid som det vi har med SOS-barnebyer. Med så lang kontinuitet på partnerskapet, ser vi virkelig at vi er med på å bidra til noe som er større enn oss selv. Siden vi gir ikke-øremerkede midler, kan de brukes der de gir best effekt og skaper størst mulig verdi. Vi vet alle at barn er fremtiden. De kan endre verden, men for å lykkes trenger de god omsorg og et godt hjem. Takket være gode samarbeidspartnere og tillit fra kundene våre, får enda flere barn enda bedre fremtidsutsikter. ■



Foto: Peter H. Wilgers

## Stort og smått: Engasjement i praksis

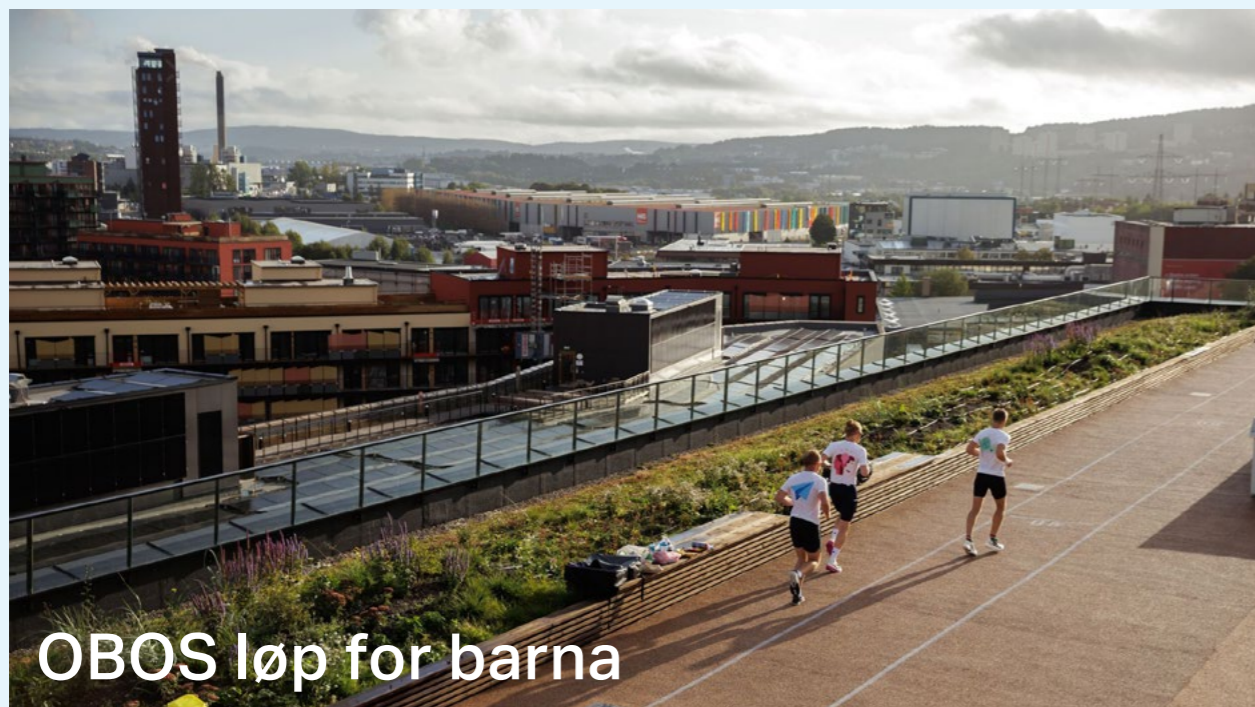


Foto: OBOS

### OBOS løp for barna

Da OBOS flyttet inn i Construction City, ble den nye løpebanen på taket åpnet med mer enn bare spreke bein. Tre ansatte løp like godt et helt maraton – 42,2 kilometer fordelt på 352 runder – til inntekt for SOS-barnebyers arbeid.

Initiativet samlet raskt kollegaer og støtte fra hele bygget. Til slutt passerte innsamlingen 50 000 kroner – nok til å gi livsviktig støtte til familier på flukt og barn i krise.

– For SOS-barnebyer er omsorgsrollen det primære. For

OBOS handler det om å skape de fysiske strukturene. Likevel ønsker vi i bunn og grunn det samme, nemlig at folk skal ha en trygg oppvekst. Et godt hjem. Her har vi felles mål, sa daværende konsernsjef Daniel Kjørberg Siraj.

### Fagforbundet 20 år med solidaritet – nå tas neste steg

I over 20 år har Fagforbundet og SOS-barnebyer samarbeidet i Huambo i Angola. Nå er avtalen forlenget, med mål om å nå enda flere barn og familier.

Samarbeidet startet med bygging og drift av en barneby, og har siden vokst til å styrke hele lokalsamfunn gjennom støtte til familier, skole og tilgang til rent vann. I dag tilpasses innsatsen nye behov, med større vekt på forebygging og familiebaserte løsninger. Slik kan flere barn få vokse opp i sin egen familie.

– Det handler om å bruke den lokale erfaringen og kompetansen hos de som er nærmest barna og familiene, for å utvikle robuste og bærekraftige tiltak. Å kunne være med på å bygge oppunder og forsterke denne endringen kjennes veldig riktig, sier forbundsleder Helene Skeibrok.



Foto: Stig Morten Lorenzen Waage



Foto: Svein Arndt Svendsen

### Larvik håndballklubb samlet laget for barna

Da Larvik møtte Fana til kvartfinale, handlet kampen om mer enn håndball. Sammen med SOS-barnebyer satte klubben barns rett til omsorg og trygghet på agendaen.

– Vi er utrolig glad og stolt over arrange-

mentet og samarbeidet med SOS-barnebyer, som er vår samfunnspartner. Barnas Kamp er noe vi ønsker å videreføre, sier daglig leder i Larvik Håndballklubb, Brede Csiszar.

Foto: Pontus Høkkimovasjon Norge



### Seilte for håp – samlet inn for barn på flukt

To hundre år etter at den første utvandrerskuta krysset Atlanteren, la Restoration igjen til kai i New York – denne gangen med SOS-barnebyers vimpel i masten.

Mannskapet ønsket å sette søkelys på at millioner av mennesker fortsatt drives på flukt – ikke for eventyr, men for å overleve. Det gjorde seilassen til en sterk symbolhandling for SOS-barnebyers arbeid: å forebygge at barn må forlate hjemmet sitt.

Gjennom innsamlingsaksjonen *Broken Dreams – A Light of Hope* samlet mannskapet inn 1,1 millioner kroner til barn og familier på flukt fra krig, konflikt og fattigdom.

Foto: Aktiv



### Aktiv: Engasjement som bygger kultur

I ti år har Aktiv Eiendomsmedling vært hovedsamarbeidspartner for SOS-barnebyer. For hvert hjem de formidler, gir de 100 kroner til SOS-barnebyers arbeid. Totalt har de gitt over 10 millioner kroner.

På årets kick-off, med 300 ansatte samlet, sto samarbeidet igjen i sentrum. For andre år på rad ble det arrangert auksjon til inntekt for arbeidet – med stor intern konkurranse mellom kontorene. Resultatet: 140 000 kroner til barn og familier som trenger det mest.

– Jo mer vi engasjerer oss, jo større blir bidraget til SOS-barnebyer. Ved å bruke tid på det, styrker det samholdet og kulturen vi har, sier administrerende direktør Karsten Onsrud.

## Skapte internt engasjement på rekordtid

Da boligbyggelaget Usbl inngikk samarbeid med SOS-barnebyer høsten 2025, ble de ansatte raskt en viktig drivkraft i engasjementet. Gjennom intern medvirkning valgte de selv hvilket prosjekt samarbeidet skulle støtte – et prosjekt som gir barn som bor på gata i Tanzania, Etiopia og Rwanda et trygt hjem og en bedre fremtid.

Kort tid etter oppstart tok ansatte ved flere kontorer initiativ til egne innsamlingsaktiviteter. Over 100 ansatte deltok gjennom blant annet kaffebar, bingo og kakesalg. Usbl doblet beløpet som ble samlet inn.

– Dette prosjektet treffer kjernen i det vi jobber for i Usbl. Sammen med SOS-barnebyer er vi klare for å gi barn som står helt alene, et nytt utgangspunkt i livet, sa Christian Vammervold Dreyer, administrerende direktør i Usbl, da samarbeidet ble inngått.



## Et tog for barna som reiser alene



Klokken 02:47, 24. november kjørte et flytog fra Oslo S til Gardermoen – med 247 tomme seter. Hvert sete representerte et barn som vokser opp uten trygge voksne i livet sitt. Tidspunktet var bevisst valgt: Mens de fleste i Norge sover trygt, lever millioner av barn alene gjennom krig, fattigdom og kriser.

Gjennom et tett samarbeid med Bane NOR donerte Flytoget både tog og mannskap, og fylte setene med navn og alder. Et enkelt, men kraftfullt grep som gjorde en usynlig virkelighet konkret. Kampanjen fikk bred oppmerksomhet og stor spredning, og bidro til å løfte frem barna som står alene.



Foto: Espira

## Espira: Barn hjelper barn

Gjennom over ti år har Espira samarbeidet med SOS-barnebyer og støttet en barnehage og styrking av familier i Zimbabwe. Samarbeidet står sterkt internt, og både ansatte, barn og foreldre i Espiras over 100 barnehager blir involvert i samarbeidet.

Under Arendalsuka løftet de erfaringene videre og inspirerte flere til å engasjere seg. På arrangementet «Barn hjelper barn», arrangert av Private Barnehagers Landsforbund, delte Espira sine erfaringer av det langvarige samarbeidet med SOS-barnebyer og oppfordret andre barnehager til å bidra til utvikling også utenfor Norge.

– Det viktige for oss er at vi har et konkret prosjekt som gir mening; barn hjelper barn. Og det er viktig at engasjementet kommer nedenfra, sier Marit Lambrechts i Espira.

## 3.0 Styrets beretning

Flere barn skal vokse opp i en familie, helst sin egen.



Foto: SOS-barnebyer/Sidan



Foto: SOS-barnebyer Palestina

## Et år for nødvendige valg

Fjorårets årsrapport beskrev en verden, en bistandsbransje og en organisasjon i endring. Sett i ettertid var det også et frempek: Gjennom 2025 har SOS-barnebyer Norge vært gjennom en omfattende om- og nedbemanning for å ruste organisasjonen for endringer vi bare har sett konturene av med blant annet omfattende kutt i bistandsmidler, et skifte mot mer lokalt ledet utvikling og ny teknologi som effektiviserer kjerneoppgaver.

Styret ønsker å rose administrasjonen for å tørre å ta modige valg og de ansatte for å stå i krevende prosesser, samtidig som de gjennom å levere godt på inntekter og politiske gjennomslag har gjort en betydelig innsats for å ivareta kjerneoppgavet: At flere barn skal få vokse opp i en familie.

Den strategiske om- og nedbemanningen ble gjennomført i første halvår. Det var nød-

vendig å tilpasse organisasjonen til et redusert inntektsnivå som følge av lavere overføringer fra enkelte nøkkelpartnere, og bistandskutt både i Norge og internasjonalt. Samtidig medførte overgangen til et nytt ikke-øremerket fadderprodukt, nye samarbeidsformer med programland og den akselererende teknologiske utviklingen behov for å sikre riktig kompetanse.

Organisasjonen ble tegnet opp på nytt med nye team- og rollebeskrivelser. Antall årsverk ble redusert med mer enn 25 prosent, og alle avganger ble løst gjennom sluttavtaler innenfor nøkterne, økonomiske rammer.

I tillegg til å endre sin egen organisasjon, har SOS-barnebyer Norge fortsatt med å være en pådriver for det styret har ansett som et helt nødvendig reformarbeid i den internasjonale SOS-føderasjonen. Dette har vært tema på alle

styremøtene over flere år, og mye ressurser er brukt for å prøve å påvirke en styringsstruktur, en oppgaveløsning, et kostnadsnivå og en transparens i tråd med det styret mener bør kjennetegne et moderne føderasjonssamarbeid innenfor bistandsfeltet.

Dessverre har styret over tid opplevd at disse endringene tar for lang tid og ikke virker å bli tilstrekkelig realisert. Mot slutten av året vedtok derfor et enstemmig styre å melde SOS-barnebyer Norge ut av føderasjonssamarbeidet. Dette har naturlig nok vært en krevende beslutning. Arbeidet med å reformere føderasjonen har pågått over år, og den manglende utviklingen er diskutert med flere deler av administrasjonen, gjennom direkte dialog med styret i andre medlemsland, internasjonal ledelse og uavhengige fagmiljøer.

For styret ligger lojaliteten først og fremst hos målgruppa og giverne våre, der hensynet til effektiv drift, transparens og at en større andel av midlene skal gå direkte til barn og familier ble utslagsgivende for utmeldingen.

Ifølge føderasjonens statutter kan medlemmer tre ut med en oppsigelsestid på to påfølgende kalenderår. Det er styrets ønske at dette skal foregå på en ryddig og ansvarlig måte, og det ble umiddelbart tatt initiativ til dialog om hvordan denne prosessen vil se ut.

I 2025 har SOS-barnebyer Norge også endret måten vi jobber på, gjennom en svært vellykket konvertering av alle øremerkede barne- og byfadderskap. Dette ble slutført i desember 2025 med et frafall langt under det vi hadde forventet. Sammen med et svært høyt antall nyrekruttede støttespillere rundet vi derfor av året med en positiv verdiutvikling for fadderporteføljen. Det samles nå i hovedsak inn ikke-øremerkede midler som gis gjennom direkte avtaler med partnerland, slik at de kan utvikle de tiltakene som har mest effekt i deres lokale kontekst. Det betyr også at ingen av prosjektene SOS-barnebyer Norge støtter blir påvirket av utmeldingen.

Formålet til SOS-barnebyer Norge står fast. Det er nettopp for å oppfylle dette, at vi prioriterer å flytte ressursene våre fra et internasjonalt sekretariat i Østerrike til å være tettere på barna og familiene og til å styrke de lokale aktørene som er best posisjonert for å utrette en forskjell for målgruppa. Det er utarbeidet en egen impact-strategi som tydeliggjør hvilken effekt vi ønsker å oppnå med våre midler, midler som tilgjengeliggjøres med tydelige kriterier slik at aktører både i og utenfor

SOS-samarbeidet kan søke. Dette er den type strukturelle grep styret mener at både andre organisasjoner og norske myndigheter må tørre å ta dersom vi mener alvor med lokalt ledet utvikling.

### Organisasjon og virksomhet

#### Styret

Styret i SOS-barnebyer Norge består av tre menn og tre kvinner: Frode Hvattum (styreleder), TC Høiseith, Eskil Pedersen, Grethe Bergly, Cathrine Kaasen Conradi, og Cicilie Romundstad Asbøll.

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og generalsekretæren for deres mulige ansvar overfor stiftelsen og tredjepersoner.

#### Administrasjonen

SOS-barnebyer Norge benyttet i 2025 568,1 millioner kroner til formålsaktiviteter som utgjorde 80,9 prosent av forbrukte midler. Administrasjonskostnadene, etter at felleskostnadene er fordelt, endte på 5,7 millioner kroner og ga en administrasjonsprosent på 0,8 prosent.

### Økonomiske hovedlinjer

#### Kapitalforvaltning

SOS-barnebyer Norges midler skal forvaltes med en langsiktig investeringsstrategi og med fokus på bærekraftige investeringer. I tillegg skal investeringene være i henhold til våre etiske retningslinjer for kapitalforvaltning, og følger de samme retningslinjene som Statens pensjonsfond utland.

SOS-barnebyer Norges verdipapirportefølje hadde en markedsverdi på 412,5 millioner kroner per 31.12.2025, hvorav aksjer utgjorde 163,6 millioner kroner. 2025 ga en avkastning på 19 millioner kroner, mot 40,8 millioner kroner året før.

#### Likviditet

SOS-barnebyer Norge hadde en likviditetssituasjon med til sammen 110,9 millioner kroner i bankinnskudd per 31.12.2025, i tillegg til bundne innskudd 60,4 millioner kroner.

For 2025 endte aktivitetsregnskapet på minus 41,7 millioner kroner, mot et negativt resultat på 20,6 millioner kroner i 2024. Formålskapitalen var ved årets slutt 588,2 millioner kroner.

### Risiko og usikkerhet

Styret vurderer at organisasjonens vesentligste risiko knytter seg til utviklingen i inter-

nasjonal bistandsfinansiering, herunder kutt i bistandsmidler og økt konkurranse om midler, samt avhengighet av enkelte større inntektskilder.

Omstillingen i 2025 er et tiltak for å tilpasse organisasjonen til disse endringene og styrke den finansielle robustheten. Styret vurderer at organisasjonen har tilfredsstillende internkontroll og økonomistyring.

### Internkontroll og antikorrupsjon

#### Ferdigbehandlede økonomisaker

SOS-barnebyer Norge offentliggjør rutinemessig hvert år avsluttede saker om økonomisk mislighold og andre kritikkverdige forhold i våre hovedsamarbeidsland. I 2025 ble én alvorlig sak i Malawi ferdigbehandlet. Saken gjaldt svindel knyttet til rehabilitering av toalett- og sanitæranlegg ved to barne-skoler i Blantyre. Den endelige granskningen konkluderte med svindel tilsvarende 265 084 kroner, hvorav Norads andel utgjorde 148 447 kroner. Det ble ikke funnet bevis på ansattes medvirkning, men granskningen avdekket grov uaktsomhet i oppfølgingen av leveransen. SOS-barnebyer Norge må tilbakebetale Norads andel.

SOS-barnebyer Norge mottok ingen varsler knyttet til beskyttelse av barn og unge i 2025.

#### Antikorrupsjon

Arbeidet med antikorrupsjon og forebygging av økonomiske misligheter er en integrert del av SOS-barnebyer Norges internkontroll. Varsler og mistanker om kritikkverdige forhold følges opp løpende for å avklare fakta, vurdere svakheter i internkontrollen og iverksette nødvendige tiltak. SOS-barnebyer Norge deltar fortsatt i det globale antikorrupsjonsnettverket i SOS-føderasjonen og er også medlem av antikorrupsjonsnettverket blant sivilsamfunnsorganisasjoner i Norge. Deltakelsen bidrar til erfaringsutveksling, kompetansebygging og videreutvikling av organisasjonens arbeid med forebygging og oppfølging av økonomiske misligheter og andre kritikkverdige forhold.

### Arbeidsmiljø, likestilling og mangfold

#### Arbeidsmiljø

Gjennomsnittsalderen i organisasjonen var 46,2 år, med flest ansatte i aldersgruppen 30–39 og 40–49 år. Sykefraværet var 5,46 prosent, og det ble rapportert 36,13 dagsverk fravær grunnet syke barn. Vi har hovedsake-

lig faste heltidsstillinger og ingen ufrivillig deltidsansatte. I 2025 hadde fire ansatte redusert stillingsprosent og tre hadde midlertidige engasjementer eller vikariater.

De ansattes medvirkning ivaretas gjennom Samarbeids- og arbeidsmiljøutvalget (SAMU) og gjennom de ansattes fagorganisasjon Negotia.

SOS-barnebyer Norge er sertifisert som miljøbedrift av Stiftelsen Miljøfyrtårn, og driver ikke virksomhet som forurensar miljøet.

#### Tilstand for kjønnslikestilling

I 2025 var 78 prosent av våre ansatte kvinner. Kjønnsfordelingen viste 25 prosent menn i lederteamet, og 50 prosent blant mellomlederne. Gjennomsnittlig årslønn for menn var 7,24 prosent høyere enn for kvinner. Median årslønn viste en forskjell på 4 prosent i favør av menn. Vi overvåker lønnsutviklingen for å sikre at lønnsforskjeller skyldes stillingsnivå og ansvarsområde, ikke kjønn. Som følge av reduksjon i antall ansatte i forbindelse med nedbemanning og omstilling, har sammensetningen av nøkkelroller endret seg. Dette påvirker lønnsbildet når dette ses opp mot organisasjonens samlede kjønnsbalanse.

#### Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering

SOS-barnebyer arbeider kontinuerlig for å fremme en inkluderende kultur der alle ansatte behandles med respekt og likeverd. Vi skal være en attraktiv arbeidsgiver for alle, uavhengig av bakgrunn, kjønnsidentitet- og uttrykk, funksjonsnedsettelse, legning, kjønn og religion.

Gjennom pulsmålinger kartlegger vi mangfold og inkludering, og konkrete tiltak iverksettes basert på resultatene. Vi har en anonym varslingskanal for å sikre at ansatte kan oppleve trygghet i å varsle, og vi har jobbet med å tydeliggjøre våre interne varslingsrutiner for å sikre at alle medarbeidere kjenner til disse.

Vi har identifisert følgende risikoer og utfordringer gjennom våre pulsmålinger: Det har vært behov for å øke kunnskap om diskriminering og forskjellsbehandling, samt våre interne varslingsrutiner. Vi har en ubalanse i kjønnsfordelingen på arbeidsplassen, som vi må ta hensyn til i fremtidige rekrutteringsprosesser. Pulsmålingene viste at vi fortsatt kan jobbe med å utvikle samarbeid på tvers, samt lagånd på arbeidsplassen.

#### Iverksette tiltak:

- Det er innført jobbanalyser i rekrutteringsprosessen for å sikre objektive og rettferdige ansettelsesprosesser. Søknader vurderes av to eller flere, og ved stillinger hvor vi har overvekt av kvinner, oppfordrer vi menn til å søke. Organisasjonen benytter også personlighetstester og evnetester i rekrutteringsprosessen for å sikre en kompetansebasert vurdering av kandidater.
- Spørsmål om mangfold og inkludering er inkludert i vår hovedpulsmåling, som gjennomføres to ganger i året. Dette for å sikre helhet og systematikk i tiltak knyttet til dette arbeidet.
- Varslingsrutiner er tydeliggjort og opplæring er gjennomført for alle ledere. Varslingskanalen gjør det mulig for arbeidsgiver å kommunisere anonymt med varsler.

### SOS-barnebyers arbeid med åpenhetsloven

SOS-barnebyer Norge er omfattet av åpenhetsloven og har etablert rutiner for å sikre etterlevelse av lovens krav. Rutinene ble gjennomgått og oppdatert i 2024.

Aktsomhetsvurderinger gjennomføres i tråd med lovens bestemmelser, og vurderinger knyttet til åpenhetsloven inngår som en fast del av alle avtaleprosesser. Det er innarbeidet eget avsnitt om åpenhetsloven i selskapets kontraktsmaler, både ved nye avtaler og ved reforhandling av eksisterende avtaler.

Det er i rapporteringsperioden ikke avdekket avvik. Selskapets redegjørelse etter åpenhetsloven publiseres på selskapets nettsider innen 30. juni.

### Stiftelsen SOS-barnebyer

Styret har ikke kjennskap til inntrådte forhold som påvirker bedømmelsen av regnskapet for 2025. Regnskapet for 2025 er gitt under forutsetning om fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

Styret anerkjenner at det har vært et krevende og ekstraordinært år for administrasjonen, og er både takknemlig og imponert over organisasjonens høye aktivitet, resultater og endringsvilje. Styret vil uttrykke en stor takk til alle frivillige og ansatte i SOS-barnebyer Norge for et år med solid innsats.

Oslo, 31. desember 2025 / Oslo, 28. april 2026





  
 Frode Hvattum      Eskil Pedersen      TC Høiseith      Cathrine K. Conradi




  
 Grethe Bergly      Cicilie Romundstad Asbøll      Sissel Aarak

# Styret

Styret i SOS-barnebyer består av seks medlemmer og har ansvaret for stiftelsens drift og forvaltningen av stiftelsens midler. Styret har også ansvaret for å ansette generalsekretæren.

Medlemmer per 31.12.25



## Frode Hvattum

Styreleder

Selvstendig næringsdrivende og strategisk rådgiver. Har over 25 års erfaring med strategi, forretningsutvikling og bærekraft fra blant annet Accenture, Ruter og Freyr. Er i dag styreleder, daglig leder og rådgiver for startups innen energi og bærekraft. Har også styreverfaring fra WWF.



## TC Høiseith

Partner og del av ledelsen i Antler, et Venture Capital fond med mer enn 1 450 porteføljeselskaper og 30 kontorer på seks kontinenter. Partner i Arctic Securities, Corporate Finance, fra oppstarten i 2007 til 2020. Ledet blant annet kontoret i Rio, Brasil. Tidligere Pareto & Carnegie. Bachelor of Science, Università Bocconi, Milano.



## Eskil Pedersen

Har vært medlem av SOS-barnebyers råd siden 2016. Han er kommunikasjonsdirektør for Santander og var leder i Arbeidernes ungdomsfylking fra 2010 til 2014, og bystyreprerentant for Arbeiderpartiet 2015-2023.



## Cathrine Kaasen Conradi

Senior Vice President med ansvar for Financial Inclusion Africa i Norfund. 10 års erfaring fra private equity-bransjen og har hatt flere styreverv innenfor ulike bransjer. Tidligere Chief Financial and Risk Officer i Norfund og bakgrunn fra Accentures strategiavdeling og ICA Norge. Utdannet siviløkonom med spesialisering i finans.



## Grethe Bergly

Konsernsjef/CEO i Multiconsult ASA siden 2019, etter å ha vært konserndirektør siden 2002. Har tidligere jobbet som forsker og prosjektleder ved Norges Byggforskningsinstitutt, avdelingsleder og prosjektingeniør i Aker Engineering AS. I tillegg til vervet i SOS-barnebyer er hun styremedlem i Telenor ASA, medlem i Rådet for Sintef og har tidligere vært styreleder i Rådgivende Ingeniørers Forening, i tillegg til andre styreverv.



## Cicilie Romundstad Asbøll

Styremedlem som representerer de ansatte i SOS-barnebyer. Har jobbet i organisasjonen siden 2008. Er nå rådgiver for internasjonal utvikling og gevinstrealisering. Har tidligere jobbet i internasjonal programavdeling og i kommunikasjonsavdeling. Har en bachelor i utviklingsstudier fra Universitetet i Bergen, og har studert kommunikasjonsrådgiving ved Høgskolen i Innlandet.



Foto: Inne Geuzendam

## Kontrollkomiteen

I 2025 ble Rådet erstattet av en kontrollkomité. Kontrollkomiteen har en kontrollerende rolle overfor styret, og skal påse at driften av stiftelsen skjer i tråd med stiftelsens formål.

### Medlemmer

Ingjerd Schou (leder)  
Gunvor Ulstein  
Helge Leiro Baastad

### Frivillige

Frivillige i SOS-barnebyer er organisert i distriktsforeninger og lokalgrupper uavhengige av Stiftelsen. Landsforeningen Frivillige for SOS-barnebyer ledes av Landsstyret.

### Landsstyremedlemmer

Ståle Bakken (leder)  
Kari Mette Abusland (leder)  
Johnny Ternlind  
Gry Winterstø  
Ida Marie Ulriksborg  
Inger Lise Kontochristos (varamedlem)  
Annie Heieren (varamedlem)



## 4.0 Tallenes tale

SOS-barnebyers  
årsregnskap 2025  
bestående av  
aktivitetsregnskap,  
balanse, kontant-  
strømpoppstilling  
og noter.

## Regnskap og noter (beløp i TNOK)

Anskaffelse av midler	2025	2024	Note
<b>Tilskudd</b>			
Tilskudd til internasjonale program	40 245	22 369	1
Tilskudd til nasjonale program	4 053	7 583	1
<b>Sum tilskudd</b>	<b>44 298</b>	<b>29 952</b>	
<b>Innsamlede midler og gaver</b>			
Faste givere	358 428	355 136	2
Aksjonsinntekter	18 454	18 312	
Øremerkede prosjektbidrag	87 526	107 349	
Arv og testamentariske donasjoner	43 674	26 391	
Andre bidrag	19 405	16 927	
<b>Sum innsamlede midler og gaver</b>	<b>527 487</b>	<b>524 115</b>	
<b>Aktiviteter som skaper inntekter</b>			
Salgs- og sponsorinntekter	66 198	64 594	
<b>Sum aktiviteter som skaper inntekter</b>	<b>66 198</b>	<b>64 594</b>	
<b>Finans- og investeringsaktiviteter</b>			
Finans- og investeringsinntekter	22 313	49 511	
<b>Sum finans- og investeringsinntekter</b>	<b>22 313</b>	<b>49 511</b>	
<b>Sum anskaffelse av midler</b>	<b>660 296</b>	<b>668 172</b>	
<b>Forbruk av midler</b>			
<b>Kostnader til anskaffelse av midler</b>			
Kostnader til innsamling	-128 180	-100 843	3
<b>Sum kostnader til anskaffelse av midler</b>	<b>-128 180</b>	<b>-100 843</b>	
<b>Kostnader til formål</b>			
Til prosjekter internasjonalt	-435 143	-496 669	
Til prosjekter nasjonalt	-9 413	-11 665	
Til kommunikasjon	-14 064	-14 800	4
Driftskostnader internasjonale program	-109 457	-59 004	14
<b>Sum kostnader til formål</b>	<b>-568 077</b>	<b>-582 139</b>	
<b>Kostnader til administrasjon</b>			
Administrasjonskostnader	-5 735	-5 814	6
<b>Sum kostnader til administrasjon</b>	<b>-5 735</b>	<b>-5 814</b>	
<b>Sum forbrukte midler</b>	<b>-701 992</b>	<b>-688 796</b>	
<b>Aktivitetsresultat</b>			
Overført til formålskapital med eksternt pålagte restr.	-255 241	-357 967	
Overført fra formålskapital med eksternt pålagte restr.	293 213	457 791	
Til/fra annen formålskapital	3 724	-79 201	
<b>Sum disponering</b>	<b>41 696</b>	<b>20 623</b>	<b>12</b>
Administrasjonsprosent (av forbrukte midler)	0,8 %	0,8 %	7
Formålsprosent (av forbrukte midler)	80,9 %	84,5 %	7
Innsamlingsprosent	75,7 %	80,8 %	7

## Balanse — 31.12.2025

EIENDELER	2025	2024	NOTE
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Inventar, utstyr og eiendom</b>			
It-utstyr	23 876	22 005	8
<b>Sum inventar, utstyr og eiendom</b>	<b>23 876</b>	<b>22 005</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>23 876</b>	<b>22 005</b>	
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer	46 046	83 221	9
<b>Sum kortsiktige fordringer</b>	<b>46 046</b>	<b>83 221</b>	
<b>Investeringer</b>			
Markedsbasert aksjer/aksjefond	163 564	157 955	10
Obligasjoner og pengemarkedsfond	248 888	235 924	10
<b>Sum investeringer</b>	<b>412 452</b>	<b>393 879</b>	
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>			
Innskudd av fadder-, gave- og prosjektmidler	171 297	179 820	11
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	<b>171 297</b>	<b>179 820</b>	
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>629 795</b>	<b>656 920</b>	
<b>Sum eiendeler</b>	<b>653 671</b>	<b>678 925</b>	
<b>Formålskapital, forpliktelser og gjeld</b>			
<b>Formålskapital</b>			
Stiftelseskapital	6 000	6 000	12
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	60 183	98 109	12
Annen formålskapital	522 037	525 761	12
<b>Sum formålskapital</b>	<b>588 220</b>	<b>629 870</b>	
<b>Avsetning til forpliktelser</b>			
Ettervern barnebyen i Bergen	531	576	13
<b>Sum avsetning til forpliktelser</b>	<b>531</b>	<b>576</b>	
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	34 657	15 573	
Tilskuddsgjeld	20 337	22 827	2
Skyldige offentlige avgifter	4 423	4 646	
Annen kortsiktig gjeld	5 503	5 433	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>64 920</b>	<b>48 479</b>	
<b>Sum formålskapital, forpliktelser og gjeld</b>	<b>653 671</b>	<b>678 925</b>	

Oslo, 28. april 2026






Frode Hvattum      Eskil Pedersen      TC Høiseith      Cathrine K. Conradi





Grethe Bergly      Cicilie Romundstad Asbøll      Sissel Aarak

# Regnskap og noter (beløp i TNOK)

Kontantstrømoppstilling	2025	2024
<b>Årets aktivitetsresultat</b>	<b>-41 696</b>	<b>-20 623</b>
<b>Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt:</b>		
Netto verdiendring aksjefond/obligasjoner/plasseringer	-18 572	-39 940
Avskrivninger	8 369	5 774
<b>Sum poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt</b>	<b>-10 203</b>	<b>-34 166</b>
<b>Investering, avhendelser og finansiering:</b>		
Investering CRM system	-10 240	-13 148
<b>Sum investering, avhendelser og finansiering</b>	<b>-10 240</b>	<b>-13 148</b>
<b>Andre endringer:</b>		
Endring i leverandørgjeld/andre tidsavgrensningsposter	18 931	4 272
Endring tilskuddsgjeld	-2 490	15 861
Endring andre kortsiktige fordringer	37 175	42 918
<b>Sum andre endringer</b>	<b>53 616</b>	<b>63 051</b>
<b>Likviditetsendringer gjennom året</b>	<b>-8 523</b>	<b>-4 886</b>
<b>Likviditetsbeholdning (kontanter og bankinnskudd) 1.1.</b>	<b>179 820</b>	<b>184 706</b>
<b>Likviditetsbeholdning (kontanter og bankinnskudd) 31.12.</b>	<b>171 297</b>	<b>179 820</b>
Bundne midler (note 11)	60 385	55 836
Ikke bundne bankinnskudd og kontanter	110 912	123 984

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og foreløpig regnskapsstandard for ideelle organisasjoner. Årsregnskapet består av aktivitetsregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noter.

### Inntektsføring

Offentlige tilskudd som det knytter seg betingelser til, inntektsføres i takt med forbruk av midler knyttet til den støttede aktivitet. Ikke inntektsførte tilskudd regnskapsføres i balansen som en forpliktelse under tilskuddsgjeld. Se note 1.

Tilskudd og gaver fra givere og inntekter fra andre aktiviteter inntektsføres når organisasjonen har juridisk rett til tilskuddet eller gavene og verdien kan måles pålitelig. Verdien av innsamlede midler og gaver måles til virkelig verdi på mottakstidspunktet.

Fadderinntekter inntektsføres løpende og overføres til de ulike internasjonale aktivitetene i henhold til fastsatte planer.

### Klassifisering av kostnader

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper: Kostnader til innsamling, kostnader til formålet og administrasjonskostnader.

Mottatt merverdiavgifts kompensasjon regnskapsføres som en kostnadsreduksjon.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år klassifiseres som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Finansplasseringer vurderes til markedsverdi på balansedag. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

### Valuta

Bankinnskudd i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. SOS-barnebyer Norges andel av realisert valutagevinst/tap knyttet til overføringer til internasjonal programvirksomhet er ført som en økning eller reduksjon av formålskostnad.

### Fordringer

Andre fordringer er oppført til pålydende.

### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter og bankinnskudd. Stiftelsens virksomhet er ikke skattepliktig.

# Regnskap og noter (beløp i TNOK)

## Note 1 — Tilskudd

### Tilskudd til internasjonale program

Forbruk i programmer som det er bevilget tilskudd til bekrefte av rapporter mottatt fra SOS-barnebyer Internasjonal (SOS Children's Villages). Dersom hele eller deler av tilskuddet ikke er brukt i perioden må dette tilbakebetales.

Inntektsført	2025	2024
Norad, rammeavtale	40 082	18 016
Stiftelsen Atlas Alliansen	163	4 353
<b>Sum tilskudd internasjonale program</b>	<b>40 245</b>	<b>22 369</b>

### Tilskudd til nasjonale program

Inntektsført	2025	2024
Barne-, ungdoms og familiedirektoratet (Bufdir)	3 791	5 022
Integrerings- og Mangfoldsdirektoratet	0	1 200
Elkjøpfondet	0	400
Andre tilskudd Lillehammer, Fredrikstad og Bærum Kommune	0	326
Andre tilskudd nasjonale program	262	635
<b>Sum tilskudd til nasjonale program</b>	<b>4 053</b>	<b>7 583</b>

### Ikke inntektsførte tilskudd/inntekter gjelder

	2025	2024
Norad	10 615	11 746
Barne-, ungdoms og familiedirektoratet (Bufdir)	504	1 446
Grieg Foundation	7 053	7 000
Atlas Alliansen	35	99
Operasjon Dagsverk	2 130	2 506
Krefting Stiftelsen	0	30
<b>Sum tilskuddsgjeld</b>	<b>20 337</b>	<b>22 827</b>

## Note 2 — Innsamlede midler fra faste givere

SOS-barnebyer Norge sluttførte i 2025 en konvertering av alle øremerkede barne- og byfadderskap til ikke-øremerkede faste bidrag. Dette har medført en dreining fra fadderbidrag og gaver fadderbarn til frie midler fra faste givere (tidligere Fast giverordning - vennebidrag) som er slått i sammen til Faste givere.

## Note 3 — Kostnader til innsamling

Kostnader pr. kostnadsart	2025	2024
Personalkostnader	32 821	30 140
Kontor- og felleskostnader (andel husleie, IKT etc.)*	23 539	21 634
Markedsføringskostnader	71 820	49 069
<b>Sum kostnader knyttet til innsamling</b>	<b>128 180</b>	<b>100 843</b>

Økning av innsamlingskostnader i 2025 skyldes i hovedsak kostnader til feltverving.

## Note 4 — Kostnader til kommunikasjon

Kostnader pr. kostnadsart	2025	2024
Personalkostnader	8 785	8 594
Kontor- og felleskostnader (andel husleie, IKT etc.)*	4 662	5 099
Publikasjoner, informasjons- og andre kostnader	617	1 107
<b>Sum kostnader til kommunikasjon</b>	<b>14 064</b>	<b>14 800</b>

## Note 5 — Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte med mer

Lønnskostnad	2025	2024
Lønn	50 093	49 501
Arbeidsgiveravgift	7 835	7 796
Pensjonskostnader, innskuddsordning	3 390	3 190
Andre ytelser (inkl. avsetning for sluttlønn)	11 653	7 622
<b>Sum</b>	<b>72 971</b>	<b>68 109</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk ansatte Oslo:	66	68
--	----	----

Ytelser til ledende personer - Generalsekretær	2025	2024
Lønn	1 455	1 624
Pensjonspremiekostnader	156	146
Annen godtgjørelse	31	25

Styre- og rådsmedlemmer mottar ingen kompensasjon for sine verv i SOS-barnebyer Norge.

Revisor	2025	2024
Lovpålagt revisjon	394	290
Andre attestasjonstjenester	264	166
Andre revisjonsnære tjenester	32	333
<b>Sum</b>	<b>690</b>	<b>789</b>

## Note 6 — Administrasjonskostnader

	2025	2024
Personalkostnader	2 316	2 386
Andre kostnader inkl. fordelte felleskostnader*	3 418	3 429
<b>Sum administrasjonskostnader</b>	<b>5 734</b>	<b>5 814</b>

\* Fordelte felleskostnader:

Alle felleskostnader er fordelt forholdsmessig basert på antall årsverk i de enkelte ansvarsområder/avdelinger. De kostnader som inngår her er felleskostnader for husleie, IKT, kontorutstyr og rekvisita. Personalkostnader for generalsekretær og avdelinger for økonomi, IT og HR er fordelt på samme måte.

## Note 7 — Administrasjonsprosent / formålsprosent / innsamlingsprosent

Administrasjonsprosent er beregnet som administrasjonskostnader delt på sum forbrukte midler. Formålsprosent er beregnet som kostnader til formål delt på sum forbrukte midler. Administrasjonskostnader er direkte kostnader knyttet til avdelinger som ikke driver med inntektsskapende aktiviteter eller aktiviteter for å oppfylle formålet, samt disse avdelingens andel av felleskostnader. Innsamlingsprosent er sum innsamlede midler minus kostnader knyttet til innsamling, delt på sum innsamlede midler. Under vises utviklingen for disse nøkkeltallene de siste 5 år.

Formålsprosent i 2025 er redusert med totalt 3,6 % sammenlignet med 2024. Dette skyldes hovedsakelig økte kostnader til innsamling i 2025 (totalt 27,3 MNOK, hvorav det meste er feltverving), sammen med ekstraordinær avsetning 18,8 MNOK i forbindelse kostnader knyttet til utmelding av medlemskap i SOS Children's Villages fra 2026. Reduksjon i Innsamlingsprosent på 5,1 % skyldes i hovedsak de økte kostnadene i 2025 til feltverving.

	2021	2022	2023	2024	2025
Administrasjonsprosent	0,6 %	0,5 %	0,7 %	0,8 %	0,8 %
Formålsprosent	86,7 %	85,0 %	86,8 %	84,5 %	80,9 %
Innsamlingsprosent	85,7 %	84,3 %	86,4 %	80,8 %	75,7 %

## Regnskap og noter (beløp i TNOK)

### Note 8 — Anleggsmidler

	IT-utstyr (CRM system og Web prosjekt)	Møbler, innredning mv.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2025	28 946	2 412	31 358
Tilgang	10 240	0	10 240
Avgang	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2025</b>	<b>39 186</b>	<b>2 412</b>	<b>41 598</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2025	-16 677	-1 045	-17 722
<b>Bokført verdi 31.12.2025</b>	<b>22 509</b>	<b>1 367</b>	<b>23 876</b>
<b>Årets ordinære avskrivninger</b>	<b>7 887</b>	<b>482</b>	<b>8 369</b>
Økonomisk levetid	3 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

### Note 9 — Fordringer

	2025	2024
Fordring på det internasjonale hovedkontoret	8 862	51 544
Kundefordringer	500	290
Andre fordringer og periodiseringer	36 684	31 387
<b>Sum</b>	<b>46 046</b>	<b>83 221</b>

### Note 10 — Investeringer

Stiftelsens finansplasseringer har en konservativ profil med lav risiko og blir forvaltet av en ekstern forvalter. Status for Stiftelsens finansplasseringer vises under. Plasseringene er vurdert til markedspris på balansedagen.

	2025	2024
Andre aksjefond	163 563	157 955
Pengemarked - og høyrentefond	125 155	118 483
Obligasjonsfond	123 734	117 442
<b>Sum</b>	<b>412 452</b>	<b>393 879</b>

### Note 11 — Sperrede/bundne beløp i bank

	2025	2024
Offentlig støtte og andre bidragsytere	54 619	50 045
Skattetrekksmidler	2 413	2 476
Husleiedepositt	3 353	3 315
<b>Sum</b>	<b>60 385</b>	<b>55 836</b>

### Note 12 — Formålskapital

	01/01/2025	Tilførsel	Bruk	31/12/2025
<b>Stiftelseskapital / Grunnkapital</b>	<b>6 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 000</b>
<b>Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner</b>	<b>98 109</b>	<b>255 286</b>	<b>-293 212</b>	<b>60 183</b>
- Herav SOS-utdanningsfond *	2 126	0	0	2 126
- Herav katastrofefond	694	6 438	-4 525	2 607
- Herav faddermidler	63 303	73 057	-116 089	20 271
- Herav øremerkede prosjektmidler	31 986	175 791	-172 598	35 179
<b>Annen formålskapital</b>	<b>525 761</b>	<b>-3 724</b>	<b>0</b>	<b>522 037</b>
<b>Sum formålskapital</b>	<b>629 870</b>	<b>251 562</b>	<b>-293 212</b>	<b>588 220</b>

SOS-barnebyer Norge sluttførte i 2025 en konvertering av alle øremerkede barne- og byfadderskap til ikke-øremerkede faste bidrag. Dette har medført en redusert tilførsel av øremerkede faddermidler. Gjenstående øremerkede faddermidler ved årsslutt, 20,3 MNOK, vil bli overført til barnebyene i løpet av 1. halvår 2026.

\* SOS-utdanningsfond:

Beløpet består av 11 testamentariske gaver som ble gitt til Stiftelsen SOS-utdanningsfond før år 2000. For samtlige av beløpene gjelder at det kun er avkastningen som kan brukes. Opprinnelig kapital skal stå urørt. Stiftelsen SOS-utdanningsfond ble slått sammen med Stiftelsen SOS-barnebyer Norge med virkning f.o.m. 01.01.2004.

### Note 13 — Avsetning til forpliktelser

	2025	2024
Ettervern barnebyen i Bergen	531	576

Stiftelsen mottok i 2019 arv som var øremerket ettervern. I 2025 ble TNOK 45 av disse omdisponert til formålskapital, prosjekt MA Kosovo, etter avtale med giver.

### Note 14 — Nærstående parter

SOS-barnebyer Norge har i 2025 en programportefølje i 11 land og bidrar med prosjektmidler i 108 land. I 2025 sluttførte stiftelsen konvertering av barne- og byfadderskap til ikke-øremerkede faste bidrag og har derfor ingen løpende forpliktelser knyttet til fadderordningen, utover utbetaling av gjenstående midler fra 2025 som vil gjøres i 1. halvår 2026.

I 2025 utbetalte stiftelsen MNOK 498 til den internasjonale virksomheten via føderasjonen.

Alle medlemsorganisasjoner i SOS Children's Villages får beregnet sin andel av føderasjonens kostnader, herunder kostnader til globalt strategi- og policyarbeid, overordnede kontroll- og økonomirutiner, samt koordinering av internasjonalt programarbeid. Programland som ikke har økonomi til å dekke sin andel av medlemsavgiften, subsidieres av de medlemsorganisasjonene som finansierer deres programvirksomhet.

Stiftelsen SOS-barnebyer Norge er medlem av SOS Children's Villages Federation. Oppsigelse av medlemskapet ble gitt 31.12.2025 og i henhold til vedtektene løper oppsigelsestiden i to år.

Kostnadsført medlemsavgift, inkludert subsidierte avgifter for programland, utgjorde MNOK 88,83 (MNOK 69,9 i 2024). Beløpet inkluderer avsetning på MNOK 18,8 for medlemsavgift i 2026 og 2027 knyttet til utmelding. Total medlemsavgift utgjør 13,4 % av totale inntekter i 2025 (10,5% i 2024).



Bygdøy allé 2  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo  
www.bdo.no

Til styret i Stiftelsen SOS-barnebyer Norge

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Stiftelsen SOS-barnebyer Norge.

<p>Årsregnskapet består av:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Balanse per 31. desember 2025</li> <li>Aktivitetsregnskap for 2025</li> <li>Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2025</li> <li>Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.</li> </ul>	<p>Etter vår mening:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og</li> <li>Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regler og god regnskapsskikk i Norge.</li> </ul>
--	--

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Annen informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

#### Uttalelse om andre lovmessige krav

##### Konklusjon om utdeling og forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet og utdelinger er foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

#### BDO AS

Erik Lie  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

# 7 913 900

barn og unge og deres omsorgspersoner har fått støtte.

SOS-barnebyer jobber for at flere barn skal få vokse opp i en familie, og aller helst sin egen – med nærhet, omsorg og beskyttelse fra trygge voksne. Det er bra for barna, og bra for samfunnet.

Amerika **248 500**

Europa **477 600**

Asia og Oseania **699 600**

Afrika **6 488 100**

## Afrika

Angola  
Benin  
Botswana  
Burkina Faso  
Burundi  
Den sentralafrikanske republikk  
Djibouti  
Egypt  
Ekvatorial Guinea  
Elfenbenkysten  
Eswatini  
Etiopia  
Gambia

Ghana  
Guinea  
Guinea Bissau  
Kamerun  
Kapp Verde  
Kenya  
Kongo  
Lesotho  
Liberia  
Madagaskar  
Malawi  
Mali  
Marokko  
Mauritius  
Mosambik

Namibia  
Niger  
Nigeria  
Rwanda  
Senegal  
Sierra Leone  
Somalia  
Somaliland  
Sør-Afrika  
Sør-Sudan  
Sudan  
Tanzania  
Tsjad  
Togo  
Tunis

Uganda  
Zambia  
Zanzibar  
Zimbabwe

## Asia og Oseania

Afganistan  
Armenia  
Australia  
Aserbajdsjan  
Bangladesh  
De forente arabiske emirater  
Filippinene  
Fransk Polynesia

Georgia  
Hongkong  
India  
Indonesia  
Irak  
Israel  
Japan  
Jordan  
Kambodsja  
Kasakhstan  
Kina  
Kirgisistan  
Laos  
Libanon  
Mongolia

Nepal  
Pakistan  
Palestina  
Sør-Korea  
Sri Lanka  
Syria  
Taiwan  
Thailand  
Usbekistan  
Vietnam

## Europa

Albania  
Belgia  
Bosnia-Herzegovina

Bulgaria  
Danmark  
Estland  
Finland  
Frankrike  
Grønland  
Hellas  
Hviterussland  
Island  
Italia  
Kosovo  
Kroatia  
Latvia  
Liechtenstein  
Litauen

Luxemburg  
Makedonia  
Moldova  
Nederland  
Nord-Kypros  
Norge  
Polen  
Portugal  
Romania  
Serbia  
Spania  
Storbritannia  
Sverige  
Sveits  
Tsjekia

Tyskland  
Ukraina  
Ungarn  
Østerrike

## Nord- og Sør-Amerika

Argentina  
Bolivia  
Brasil  
Canada  
Chile  
Colombia  
Costa Rica  
Den dominikanske republikk

Equador  
El Salvador  
Guatemala  
Haiti  
Honduras  
Jamaica  
Mexico  
Nicaragua  
Panama  
Paraguay  
Peru  
USA  
Uruguay  
Venezuela



SOS  
BARNEBYER

Foto: Lars Just



## Takk for samarbeidet

Hovedsamarbeidspartnere:

**aktiv.**

**espira**  
KUNNSKAPSBARNEHAGEN



FAGFORBUNDET



GRIEG FOUNDATION

**Heimstaden**  
BOSTAD



Norad

**POSTKODE**  
LOTTERIET



OBOS

Stiftelsen **GS**

STIFTELSEN  
SIGNE MARIE

Samarbeidspartnere:

ABB  
Apollo  
CEWE

DLA Piper  
Elkjøp  
Humitib-fondet

Havfram  
USBL  
Panduro

Politiets Fellesforbund  
Ulstein