

Årsrapport 2022



SOS
BARNEBYER

Samfunnets beste investering

Innhold

Tallene som teller	4
1.0 Effekt i praksis	7
Pengene strekker lenger	8
2.0 Partnerskap skaper endring	15
Da Daniel trykket på den store knappen	16
Det er universelt å ville det beste for barna sine	22
Derfor engasjerer vi oss.....	25
Skaper bærekraft	26
3.0 Styrets beretning.....	33
Styret.....	40
4.0 Tallenes tale.....	43
Regnskap og noter	44
Revisors beretning.....	52



SOS-barnebyer er en internasjonal organisasjon som jobber over hele verden for å sikre barn omsorg og beskyttelse i en trygg familie. Vi har 70 års erfaring innen barneomsorg og er til stede i 138 land og territorier.

Redaktør: Kristin Trandem
Konsept og design: Svovel
Trykk: RK-Grafisk
Foto forside: Kevin Ouma

Foto: Katerina Ilievska

Vi snur makta for å nå flere barn

Skal vi nå målet om at flere barn lykkes i livet, må de som før satt nederst ved bordet nå få bli dem som setter dagsorden.

Vinteren 2023 lanserte OECD sin årlige rapport Development Cooperation Report. Her løfter de behovet for å endre «bistands-økosystemet» og rette opp maktubalansen mellom giver og mottaker. Rapporten er tydelig på at bistand må være et samarbeid, og at vi må rive ned de strukturelle barrierene som forsterker ubalansen og hindrer lokale sivilsamfunnsaktører i å definere egne prioriteringer og planer.

Disse retningslinjene jobber også vi etter. I SOS-barnebyer Norges strategi er ett av hovedmålene å «snu makta». Å sikre at lokal forskning og kunnskap i mye større grad legges til grunn når programmer utvikles.

Det tror vi er helt avgjørende for at vi skal nå hele føderasjonens mål om at mange flere barn lykkes i livet.

For det er noe grunnleggende feil med måten internasjonal bistand forvaltes på når agendaen og prioriteringene for Malawi settes i Oslo, Berlin eller Washington, og ikke i Lilongwe.

Det er de som kjenner sin egen kontekst, som må kunne sette agendaen og få midler til å adressere de utfordringene de ser. Hva som er de mest treffsikre løsningene, endrer seg. Der vi tradisjonelt har vært mest kjent for våre barnebyer, jobber vi

nå stadig mer forebyggende med å styrke lokalsamfunn og familier så de skal bli i bedre stand til å gi barna den omsorgen de trenger og har krav på.

For de aller fleste barna, er det en bedre løsning. Der det likevel ikke går, vil vi fortsatt tilby alternativ, familiebasert omsorg.

Denne dreiningen fra barneby til forebygging gjør også at vi kan nå langt flere barn. Og det trengs. 2022 var året der det ble vanskeligere å vokse opp. Et rekordhøyt antall væpnede konflikter, klimaendringer med mer hyppige naturkatastrofer, matvaremangel, hyperinflasjon og etterdønnningene etter pandemien gjør at flere barn er blitt eller risikerer å bli alene.

Når vi signerer Pledge for Change, et initiativ for å flytte makt, innflytelse og ressurser innad i bistandsbransjen til de som sitter tettest på virkeligheten, handler det først og fremst om dem. Og hvordan vi skal sikre at vår innsats i enda større grad gir effekt til de barna og familiene SOS-barnebyer er til for.

Sissel Aarak,
generalsekretær



„Der vi tradisjonelt har vært mest kjent for våre barnebyer, jobber vi nå stadig mer forebyggende med å styrke lokalsamfunn og familier så de skal bli i bedre stand til å gi barna den omsorgen de trenger og har krav på.

Tallene som teller

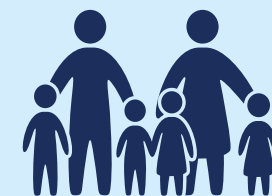
Vi er der så lenge vi trengs, både i humanitære kriser og en vanskelig hverdag. Vi sikrer barn god omsorg og påvirker politiske prosesser som styrker alle barns rettigheter. I SOS-barnebyer ser vi effekten av omsorg hver dag. I 138 land over hele verden.

Aktivitetsregnskapet per 31.12.2022

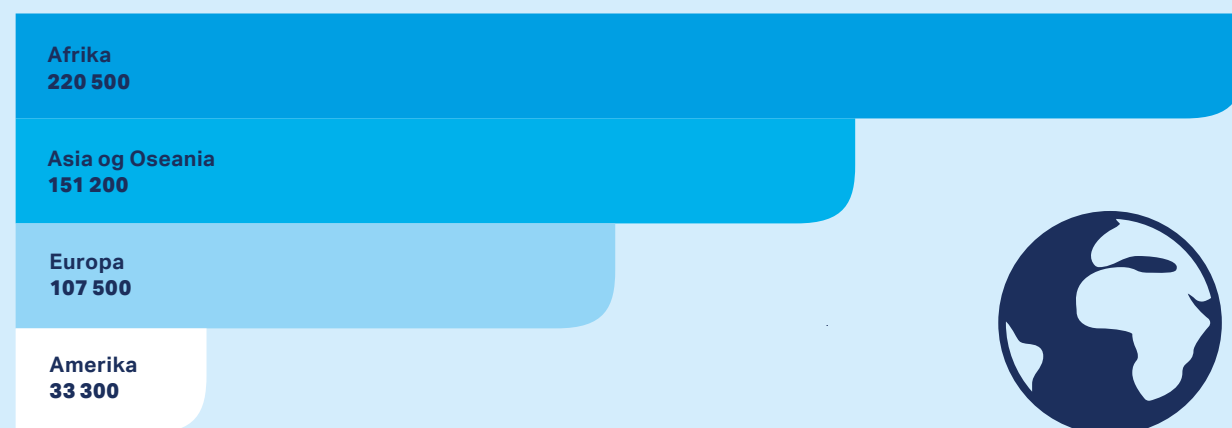
Totalt

2 548 400

barn, unge og voksne har fått støtte.



Vårt forebyggende arbeid



Vi når

512 500

barn, unge og voksne i våre forebyggende program.



1 386 400

barn, unge og voksne har fått hjelp gjennom nødhjelpsarbeidet vårt.

Afrika — 1 123 200
Europa — 165 500
Asia og Oseania — 89 600
Amerika — 8 100



195 500

barn og unge har fått støtte til utdanning.



Vi driver

2 880

program

Alternativ omsorg

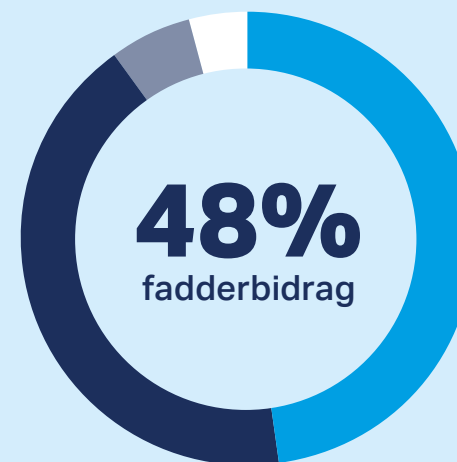


Vi når

69 200

som bor i SOS-familier og fosterfamilier, eller er en del av ungdomsprogrammet vårt.

Inntekter SOS-barnebyer Norge



● Fadderbidrag 48 %
● Andre innsamlede gaver og bidrag 42 %
● Inntektsskapende aktiviteter 6 %
● Tilskudd 4 %

Eksl. netto finansinntekter.

Forbruk av midler SOS-barnebyer Norge



● Til internasjonale program 82 %
● Kostnader til anskaffelse av midler 14 %
● Til nasjonale program 1 %
● Til informasjon og samfunnskontakt 2 %
● Administrasjonskostnader 1 %

A photograph of three young African children sitting at a desk in a classroom. The child in the center, wearing a yellow shirt, is smiling and looking towards the camera. To their left, another child in a blue shirt is also smiling. To their right, a third child is looking slightly away from the camera. They are all holding pens, suggesting they are in a learning environment.

1.0 Effekt i praksis

Med omsorg og støtte får barn muligheten til å nå sitt potensiale og det er dagens barn og unge som skal løse fremtidens utfordringer. Med vårt forebyggende programarbeid veves det langsiktige sammen med det akutte.

Pengene strekker lenger

Det siste året har vært preget av krig, klimaendringer og en stadig mer krevende økonomisk situasjon globalt. For SOS-barnebyer er det viktigere enn noen gang å gi familier mulighet til å skape gode liv, og ikke minst ruste dem til å tåle det uforutsette.

Tekst Anne Mone Nordahl

Det har ikke regnet på fire år på Afrikas Horn. I området helt øst i Afrika kjemper millioner av mennesker mot alvorlig tørke, sult og underernæring. Samtidig har en krig på en helt annet kontinent sørget for skyhøye matpriser. Arbeidsledigheten stiger med inflasjonen, og dette skjer mens man prøver å komme seg på beina etter to år

med pandemi og nedstengte samfunn.

– Dessverre ser vi hvordan sammenfallende kriser har gjort livsbetingelsene stadig vanskeligere for familier over hele verden. I Zimbabwe lever for eksempel over tre fjerdedeler av befolkningen i fattigdom, blant annet på grunn av matprisene som det siste året har steget med 137 prosent. I Sri Lanka opplever de hyperinflasjon. Der er det en kraftig økning i familier som ber SOS-barnebyer om hjelp fordi de ikke lenger klarer å ta vare på barna sine, forteller programrådgiver i SOS-barnebyer Norge, Anna Hamre.

– Vanskelige tider gjør ikke bare at barn mister tilgang på mat, gode boforhold og skolegang, men også at familier bryter sammen. Veldig ofte mister barn omsorgen fra sin egen familie av grunner som kan forebygges, og det kan vi ikke godta. Det viktigste vi i SOS-barnebyer gjør for å hjelpe flest mulig barn, er derfor å styrke familier og lokalsamfunn – vi gir familier mulighet til å skape gode hverdager og også mulighet til å takle kriser.

1 UTRYDDE FATTIGDOM



SOS-barnebyer styrker familier, og gjør dem i stand til å skaffe en stabil inntekt og løfte seg selv ut av fattigdom og utenforskap.

Flere bein å stå på

I Kelafo-distriktet i Etiopias Somali-region kan situasjonen synes håpløs. Dette er et grenseområde mellom nabolandene Somalia og Etiopia som er preget av mye konflikt. Menneskene som bor her, er nederst i det somaliske klansystemet. Nå er de i tillegg hardt rammet av den verste tørken på Afrikas horn på 40 år.

– Vi er faktisk den første organisasjonen som har etablert oss her med langsiktige programmer og ikke bare nødhjelp, forteller Zelalem Ashenafi, SOS-barnebyers prosjektkoordinator i Etiopia, med ansvar for



Foto: Pearl Sandhu



Foto: Joost Bastmeijer

I området helt øst i Afrika kjemper millioner av mennesker mot alvorlig tørke, sult og underernæring.

å styrke familier i en kritisk livssituasjon.

– Vi begynte arbeidet vårt her for å gi de mest utsatte familiene flere bein å stå på. De hadde tilgang på

naturressurser, men de visste ikke hvordan de best skulle utnytte dem. Og de manglet kunnskap om blant annet feilernæring, helse- og sanitærfordringer.

En av dem som ble med i programmet, var Farhyia Mohamed Wardere. Hun er mamma til to jenter på fire og fem år, og strevde med å ta vare på to små barn samtidig som hun trengte inntektsbringende arbeid.

– Vi var i en veldig vanskelig situasjon før vi ble med i SOS-barnebyers familieprogram, men nå har livet mitt endret seg helt, forteller Wardere.

Gjennom ulike kurs og opplæring, blant annet i jordbruk, og gjennom deltakelse i en spare- og lånegruppe, har hun klart å dyrke en halv hektar matjord rundt huset der de bor. Den første avlingen som ble en suksess, gjorde at hun kunne tilbakebetale lånene,

gjøre nye investeringer og samtidig sitte igjen med et lite overskudd. Wardere har blant annet kjøpt flere husdyr og reparert huset hvor hun og jentene bor.

– Jeg føler meg økonomisk trygg og selvstendig, sier Wardere.

Avgjørende fellesskap

Tobarnsmoren har også blitt medlem av en landbruksforening for bønder, et samvirkelag, som sørger for at medlemmene deler kunnskap, utstyr og et felles økonomisk utbytte. Denne foreningen har vært helt avgjørende for det forebyggende arbeidet i regionen, mener prosjektkoordinator Ashenafi.

– I alle år har familiene som dyrker jorda i dette området vært avhengig av regnvann for å lykkes med avlingene sine. Den store elva Shebelle, som strekker seg fra høylandet i Etiopia og renner forbi videre sørøstover mot Somalia, har vært en totalt utnyttet ressurs. Nå har vi sørget for en pumpe i denne elva som genererer vann til alle bøndene som er med i kooperativet. På den måten lykkes de med avlingene sine selv om regnet uteblir.

Dette er et godt eksempel på hvordan vi jobber for å gjøre familier økonomisk uavhengige og mindre sårbare.

Ashenafi opplever at familiene som er en del av SOS-barnebyers programarbeid i Kelafo-distriktet klarer seg ganske bra til tross for svært krevende forutsetninger de siste årene, med både tørke, korona og borgerkrig.

– Økonomien er preget av høy inflasjon, og vi jobber kontinuerlig med å styrke sosialtjenester og øke ressursene ute i lokalsamfunnet slik at vi kan nå bredt. Samtidig ser vi at de familiene vi jobber med, som virkelig var nederst på samfunnsstigen, faktisk klarer seg ganske godt til tross for den verste tørkekatastrofen på 40 år.

Pengene strekker lenger

SOS-barnebyers viktige strategiarbeid frem mot 2030 har fokusert på nettopp dette: forebyggende programarbeid som vever det langsiktige sammen med det akutte. En slags tretrinnsrakett: Vi er godt kjente i lokalsamfunnene hvor vi jobber, og hjelper familier på vei til å bli selvstendige og robuste. Om det skjer krevende samfunnsendringer, kriger og katastrofer, er vi allerede på plass og har et veldig godt utgangspunkt for å skifte til et nødhjelpsfokus. Vi vet hvor skoen trykker, hvor behovene er størst og vi kjenner menneskene. Og, når tiden er inne, vrir vi nødhjelpsprogrammene over i langsiktig arbeid.

Vi var der, vi er der, vi blir der.

– Vi nådde faktisk over én million mennesker gjennom nødhjelpsprogrammene våre i 2022. Det er et veldig høyt tall, og sier noe om hvor viktig det er at vi klarer å se de ulike delene av arbeidet vårt i sammenheng. Det humanitære henger tett sammen med det langsiktige, og begge deler skal i teorien være en del av en sirkel der aktivitetene i alle fasene styrker hverandre, forklarer programrådgiver Hamre.

– Hva med alternativ omsorg som er det SOS-barnebyer er kjent for?

– Det er fremdeles behov for alternativ omsorg for barn som ikke lenger har eller kan bo hos sin egen familie, men det er aller siste utvei. Barnekonvensjonen erkjenner at barn bør vokse opp i et ➤

” Det er fremdeles behov for alternativ omsorg for barn som ikke lenger har eller kan bo hos sin egen familie, men det er aller siste utvei.

SOS-barnebyer jobber med å gi familiene flere bein å stå på. Farhyia Wardere er en av dem som får støtte gjennom våre forebyggende program.



Foto: SOS-barnebyer

familiemiljø, og er krystallklar på at familier skal gis nødvendig beskyttelse og hjelp slik at de kan gi barna den omsorgen de har krav på. Det smarteste vi kan gjøre, er å styrke den familien de allerede har. Ved å gjøre dette og jobbe forebyggende i lokalsamfunn, sørger vi for at enda flere barn enn tidligere får hjelp. Strategiendringen om å jobbe forebyggende ser vi nå tydelige resultater av. Pengene strekker lenger, og det må de i en verden hvor det blir stadig mer utfordrende å være barn.

Et barn som alle andre

SOS-barnebyer er en av svært få organisasjoner som jobber med helhetlig støtte til familier i en kritisk livssituasjon. Det hjelper lite å tilby for eksempel utdanning av høy kvalitet til et barn som opplever vold hjemme, eller som kanskje ikke får nok mat. For å klare konsentrasjonsoppgaver og utvikle seg normalt, må først grunnleggende behov oppfylles. Noen ganger er det ikke så mye som skal til.

I Beira, den nest største byen i Mosambik, bor bestemoren Chica. En av mange besteforeldre med omsorgsansvar i byen som ble hardt rammet av sykloner i 2019 og 2021. Hundretusenvís fikk hjemmet sitt rasert. Samtidig er hiv/aids-raten høy. Det samme er fattigdommen. Et av Chicas barnebarn er fem år gamle Leila* som er født med en funksjonssnedsettelse som gjør at hun ikke kan gå.

– Mange behandler dem med funksjonsnedsettelse dårlig, men Leila er et menneske som et hvilket som helst annet menneske. Hun er en oppvakt jente som gjerne vil være sammen med de andre barna i nabolaget, forteller Chica.

Bestemoren har lenge etterlyst tilrettelegging og offentlig stønad til en rullestol sånn at Leila ikke blir isolert hjemme. Men, den hjelpen fikk hun ikke fra det offentlige. Gjennom familieprogrammet til SOS-barnebyer derimot, var det fullt mulig å skaffe femårin-



Foto: Cornelia van Heerden

Leila har en funksjonssnedsettelse som gjør at hun ikke kan bruke beina. SOS-barnebyer har støttet familien med rullestol, som sikrer at Leila kan begynne i første klasse til høsten.

gen en etterlengtet rullestol. Det gjør at Leila kan begynne i første klasse til høsten, akkurat som de andre nabojentene.

– Hun er sterk og smart, og det er ingen grunn til at hun ikke skal klare seg bra på skolen bare fordi hun har en fysisk funksjonssnedsettelse. Men, jeg er bekymret for hva som skjer hvis jeg faller fra før hun er stor nok til å klare seg selv. For hvem skal ta vare på henne da? Jeg håper bare myndighetene eller andre aktører har tiltak som kan støtte henne slik at hun kan fullføre skolen, få seg en jobb og bli selvstendig som voksen, sier Chica.

Den globale utviklingen går feil vei

– Det at vi er til stede i en hel landsby og ikke kun konsentrerer oss om barnebyen, gjør at vi fanger opp og hjelper barn som er i stor fare for å bli stående alene. Vår målgruppe er bedre tjent med at vi styrker hele lokalsam-

funnet fremfor individet. Vi samarbeider også mye med lokale organisasjoner og aktører, som har mye kunnskap og ekspertise på områder som vi ikke alltid har internt. Det er en stor styrke, og gjør at vi har mye ressurser på lokalt nivå, mener Hamre.

Å sikre barn gode oppvekstvilkår og gode liv, er en jobb som krever mer av oss som organisasjon enn noen gang.

– Det handler om å bidra til at et familieliv kan stables på beina med et stabilt inntektsgrunnlag, om tilgang på landbruksmetoder som er tilpasset klimaendringer, bevisstgjøring på foreldrerollen, forebygging av vold og hjelp til å håndtere traumatiske opplevelser. Alt dette er med på å beskytte barn og oppfylle barns grunnleggende rettigheter, avslutter Hamre. ●

*Navnet er endret av hensyn til personvernet.

Forebyggende, akutt og langsiktig

- Vi jobber forebyggende, slik at familier som bor i utsatte områder kan klare seg bedre på egenhånd hvis en krise eller katastrofe inntreffer.
- Vi gir akutt nødhjelp når det er behov for det. Fordi vi allerede er til stede i mange land som ofte rammes av naturkatastrofer, eller i urolige områder med krig og konflikt, kan vi raskt mobilisere nødhjelpsapparatet vårt.
- Vi jobber langsiktig. Når katastrofeberedskapen stilner, er vi der fortsatt for barna og familiene som trenger oppfølging og støtte, for å stable livet sitt på beina igjen.

10 MINDRE ULIKHEIT



SOS-barnebyer jobber for lovverk og praksis som sikrer like rettigheter til utdanning og helsetilbud for alle. Vi legger til rette for at familier og lokalsamfunn kan bryte spiralen av fattigdom og utenforskap, slik at fremtidige generasjoner kan bli aktive samfunnsaktører.



2.0 Partnerskap skaper endring

I 2022 nådde SOS-barnebyer fram til over 2,5 millioner mennesker. Det hadde vi ikke klart uten samarbeidspartnerne våre som investerer i barn og unges fremtid.

Da Daniel trykket på den store knappen

Dagen etter Russlands fullskala invasjon av Ukraina, brukte konsernsjefen i OBOS under åtte timer på å samle inn over 50 millioner kroner til det krigsrammede landet.

Tekst Anne Mone Nordahl

– Jeg er nok litt sånn her, sier Daniel Kjørberg Siraj og knipser ivrig i lufta med fingrene.

– *Du mener utålmodig?*

– Ja, litt utålmodig. Bare spør rådgiveren min.

Maktesløshet

24. februar i fjor er en sånn dag hvor mange kan gjengi akkurat hvor de var, og hva de spiste til middag. En sånn før- og etter-dag. TV-bildene av de russiske tanksene som rullet inn i Ukraina endret hele verdensbildet. Trengselen på togstasjonen i Kyiv. Kaoset, frykten. Familier i oppløsning. Kanskje stod du der og smurte deg en brøds_kive med brunost da den direktesendte krigen rullet over skjermen og alvoret gikk opp for deg. En følelse av at hverdagen slik vi kjente den, var over. Daniel Kjørberg Siraj, konsernsjef i Norges største boligbyggelag, har ingen slike spesifikke minner som har festet seg. Hvor var han den dagen? Aner ikke. Mest sannsynlig på jobb. Hvordan hørte han om krigen? Hvilke historier berørte ham? Ingen idé.

Det han husker, er alvoret.

– Jeg kjente på en maktesløshet. Her er det en stor supermakt som har som ambisjon å legge et naboland i grus. Å underkue dem med vold og våpen. De skal ikke få lov til å ha sin egen identitet, ikke lenger få tenke selv. Nå er det Russlands tankesett og verdensbilde som gjelder, sier Siraj som minnes at det slo ham at dette liknet tankegodset til Hitler før andre verdenskrig. Også han trodde man lenge at det var mulig å snakke til fornuft. Det kunne da umulig være så galt?

– Jeg skjønnte med en gang at dette kommer

til å påvirke Europa på en helt annen måte enn andre kriger og konflikter, for dette var så nært. Dette er mennesker vi har en relasjon til. Det er vårt naboland som invaderer et annet land, og de kommer ikke til å gi seg med det første. Og de første ofrene i en krig er alltid de små og uskyldige. Vi kan være opptatt av tanks og av bombing og soldater, men det er ungene som er verst ute i en sånn krig.

” *Jeg skjønnte med en gang at dette kommer til å påvirke Europa på en helt annen måte enn andre kriger og konflikter, for dette var så nært.*

Fast bønnetema

Siraj kommer fra en misjonsfamilie i tjukkeste bibelbelte på Vestlandet. Han har klare minner om et kart de hadde hengende på bedehuset hvor det var festet en prikk på en by i Ukraina. Menighetens faste bønnetema. I denne byen bodde deres folk bak jernteppet.

– Jeg har jo vokst opp med at vi ikke sitter og lur på om vi skal gjøre noe med ting. Jeg har en veldig ansvarsfølelse for å gjøre noe med en situasjon som er vanskelig. Hva kan jeg bidra med fra der jeg sitter? Noen ganger kan man bidra med lite, men nå sitter jeg i en posisjon der jeg kan bidra med litt mer. Og jeg tenkte umiddelbart: «Vi har penger, og så har vi en god samarbeids-



partner i SOS-barnebyer som vi stoler på. Vi vet at hvis vi setter penger i arbeidet deres, så kommer pengene til å komme til de som trenger det uten at noen har forsynt seg av lasset.»

Siraj sier først at han tror han brukte litt tid på å dvele ved denne tanken. At følelsen av maktesløshet kanskje fikk litt feste i kroppen, og at det nok gikk noen dager før han tok opp telefonen og ringte til generalsekretær i SOS-barnebyer, Sissel Aarak. Den gang ei. Etter å ha bladd seg tilbake i kalenderen faller puslespillbrikkene fra torsdag 24. februar og ikke minst den påfølgende fredagen mer på plass. Allerede samme dag som invasjonen var et faktum, ringte han Aarak. Spørsmålet var kort og greit: «Hvis vi i boligbransjen klarer å samle inn noe penger til Ukraina, kan dere nyttiggjøre dere av det?»



SOS-barnebyer styrker familier og gi råd og veiledning om barns rettigheter og foreldre-rollen. Vi støtter myndigheter i etablering av gode beskyttelsessystemer for barn og forbedring av kvaliteten på alternativ omsorg, og påvirker politiske prosesser som styrker alle barns rettigheter.

– Hun ble litt satt ut. Hun hadde ikke rukket å tenke så langt selv ennå, ler Siraj.

Svaret fra Aarak var uansett klart: «Ja, vi har folk på bakken og det vil være enorme behov».

Kalenderen til Siraj viser at han egentlig skulle reist på et styremøte i Stockholm den påfølgende dagen, men ble hjemme i Oslo med sin koronasyke sønn. Tid til å tenke, men først og fremst tid til å handle. I kraft av å være konsernsjef i OBOS tok han et valg. Han bestemte seg for å trykke på den store knappen og la 17,5 millioner fra OBOS på bordet til en innsamling til SOS-barnebyers arbeid i Ukraina. Boligbyggerlaget har i vedtektene sine at 10 prosent av overskuddet hvert år skal gå til samfunnsnyttige formål, og en krig i Europa trumfet både ballbinger og ymse kulturtilbud. Han tenkte seg litt om, og så fikk han med seg et deleid datterselskap på å gi fem millioner kroner til. Så begynte Siraj å ringe.



Foto: Katerina Ilievskaja

Åtte verdifulle timer

Loggen viser at han var i gang klokka 08.03 fredag den 25. februar. 15 ulike samarbeidspartnere og kollegaer fra eiendomsbransjen fikk en telefon fra Siraj denne formiddagen.

– Hva sa du i telefonen?

– Jeg tror det egentlig var så enkelt som at: «Nå er det krig i Europa. Jeg har snakket med SOS-barnebyer. De har hendene, men mangler ressurser. Hvis vi som eiendomsbransje og aktører kan være med å stille med penger, så vet vi at det vil hjelpe tusenvis av barn og deres nærmeste de kommende ukene og månedene med vår innsats. Så, hvor mye kan du bidra med?»

Det hjelper kanskje at Siraj mer enn andre er formet av kollektbøsser og altruistiske misjonsfortellinger. For den korte forespørselen må ha vært overbevisende. På sparket ble det bladd opp millioner av kroner. Noen måtte riktignok gå noen runder internt, men allerede kl. 15.49 samme ettermiddag hadde Siraj mobilisert over 50 millioner kroner. En sensasjonelt stor sum med penger innsamlet på rekordtid. Tilbakemeldingene var unisone: «Takk for at du gir oss muligheten».

Over sju millioner Ukrainere er på flukt i eget land. Mange av familiene har fått et pusterom i trygge, barnevennlige soner. Som her, ved togstasjonen i Lviv.



Foto: SOS-barnebyer



Foto: Hampus Lundgren

OBOS-sjef Daniel Siraj lever etter filosofien om at alle alltid kan gjøre litt, og at det er bedre enn ingenting.

– Jeg tenker at dette viser at det bor veldig mye i folk. Det er mulig å mobilisere et stort folkelig engasjement om man bare får spørsmålet og blir utfordret. De fikk en

anledning til å bidra, og da var det ikke vanskelig å si ja, mener Siraj.

– Så du kjente ikke bare på maktesløshet da, tydeligvis?

– Nei, fordi jeg vet at man alltid kan gjøre noe som gjør ting litt bedre. Alt som flytter verden i en bedre retning er bedre enn ingenting. Hvis alle sitter og lur på om noen andre skal ta ballen, så blir ikke noe gjort. På dette tidspunktet hadde ikke engang norske myndigheter begynt å komme ordentlig i gang.

Næringslivets ansvar

Det ene er summene som ble gitt der og da til SOS-barnebyers arbeid. Noe annet, og som kan være vanskelig å forutse, er ringvirknin-

gene det skaper internt. Både hos OBOS og hos de andre private selskapene.

– Vi har merket et voldsomt engasjement og stor stolthet internt i organisasjonen, og det har jeg også hørt fra mange av dem som var med på å gi. Veidekke for eksempel, bidro med fem millioner kroner, det største enkeltbidraget de har gitt noen sinne. De har aldri før fått så mye positiv respons på noe de har gjort. Det betyr mye for de ansatte at bedriften og virksomheten de er en del av, ikke kun tenker finansielt. At det der med sponsorskap ikke bare er en gimmick og en markedsføringsstrategi, men at man tar ansvar uten å forvente noe tilbake.

Det har blitt sagt at den eneste positive følgen av krigen i Ukraina, er at den i mye større grad enn før har fått privateide selskap på banen. I Sverige satte for eksempel eiendomsmagnaten Roger Akehus i gang sin egen innsamling til UNHCR og Unicefs arbeid i Ukraina. Han matchet krone for krone og endte opp med å gi langt over én milliard.

Regional nødhjelpsrådgiver Julian Erjautz og nødhjelpskordinator Dagne Hordvei leverer utstyr til internt fordrevne i Lviv, vest i Ukraina.



Foto: SOS-barnebyer

– Er det ditt inntrykk at private selskaper tenker annerledes nå enn før om å bruke av overskuddet sitt på humanitære formål?

– Jeg er litt usikker på om trenden generelt sett går i positiv retning. Nå er vi jo inne i en tid der folk holder litt mer på pengene sine. Det er nok ikke sånn at folk der ute opplever at det har blitt videre rammer og lettere å få tak i sponsormidler til ulike initiativ. Så dessverre. Jeg tror nok fortsatt det er mange bedrifter som prioriterer aksjonæravkastning foran alt og ikke har dette som en systematisk del av sitt arbeid. Jeg mener alle bedrifter burde ha en pott som er avsatt til samfunnsnyttige formål, og da mener jeg ikke bare vekslepenger. Med store midler følger stort ansvar, og her er det et utappet potensiale. Jeg tror det er mange som kunne gjort mye mer.

Tiggerferd

Selv om Siraj utmerket godt vet at det var hans egen overbevisning og initiativ som satte i gang rekordinnsamlingen i fjor, snakker han

” Jeg tenker at dette viser at det bor veldig mye i folk. Det er mulig å mobilisere et stort folkelig engasjement om man bare får spørsmålet og blir utfordret.

konsekvent om «vi». Og vi kan gjøre det igjen vi, forsikrer han. Vi kan alltid trykke på den store knappen. Knipse litt ivrig i lufta med fingrene.

– Det er jo egentlig ikke så veldig vanskelig. Det eneste vi har bidratt med her, er å ta noen telefoner og betale ut noen penger. Den vanskelige jobben er det i dette tilfelle SOS-barnebyer som skal gjøre. Det er de som skal distribuere, systematisere og organisere. Vi kan skape den økonomiske tryggheten som skal til, så slipper de å gå på tiggerferd. Det er bare å innse at de har en lenger vei å gå enn meg. Jeg har tross alt alle telefonnumrene på kontaktlista mi, avslutter Siraj. ●

– Det er universelt å ville det beste for barna sine

For Heimstaden er samarbeidet med SOS-barnebyer forankret i deres egen visjon om Friendly Homes, med et engasjement som gir barn og familier mulighet til å skape et bedre liv.

Tekst Sigurd Skjefstad

– Å forene Heimstadens kommersielle ekspertise med formålet til SOS-barnebyer gjør at vi kan spille på hverandres styrker og maksimere effekten vi kan skape sammen, sier Anette Konar Riple, Group Director Social Sustainability i Heimstaden.

Sommeren 2021 ble Heimstaden og SOS-barnebyer enige om å jobbe sammen for å gi flere barn sjansen til å lykkes i livet. Gjennom A Home for a Home er Heimstaden blitt den største partneren for SOS-barnebyer Norge, og de har også et direkte samarbeid med SOS-barnebyer i landene de er til stede i.

„*Heimstadens visjon er å sørge for det vi kaller Friendly Homes for så mange som mulig. Det går hånd i hånd med SOS-barnebyers arbeid for å sikre at alle barn kan vokse opp i et trygt hjem.*”



Anette Konar Riple,
Group Director Social Sustainability i Heimstaden

– Fordi vi jobber så tett sammen som vi gjør, kan vi være en viktig støttespiller for arbeidet med forretningsutvikling og innovasjon innad i SOS-barnebyer. Samtidig kan vi være med på å utvikle andre områder der vi har naturlig kompetanse som for eksempel innen effektivitet og resultatbasert styring, sier Riple.

– I SOS-barnebyer er vi eksperter på barns omsorgsbehov, og vet hvor verdifullt det er

både for det enkelte barn og samfunnet at ingen blir stående alene. Heimstaden kommer fra et helt annet sted. Den ekspertisen de har og deler med oss, styrker ikke bare våre felles prosjekter, men bidrar til å løfte alt programarbeid i SOS-barnebyer, sier Sissel Aarak, generalsekretær i SOS-barnebyer Norge.

Skaper tilleggsverdi

I dag støtter Heimstaden 27 globale prosjekter, i tillegg til at man sammen lokalt har utviklet 19 programaktiviteter i de landene både SOS-barnebyer og eiendomsselskapet er til stede i.

– Her har vi lyktes med å skape tilleggsverdi gjennom piloter der vi tar i bruk hjemmene våre på nye måter som støtter familier og barn som trenger det, sier Riple.

Et slikt samspill krever at man finner felles grunn. For Heimstaden og SOS-barnebyer handlet det om å gå rett til kjernen i det begge driver med.

To visjoner ble til én

– Heimstadens visjon er å sørge for det vi kaller Friendly Homes for så mange som mulig. Det går hånd i hånd med SOS-barnebyers arbeid for å sikre at alle barn kan vokse opp i et trygt hjem. Sammen fant vi så en felles visjon som landet fint både i vår ESG-strategi og formålet til SOS-barnebyer: «Alle barn skal vokse opp i et trygt hjem som gir et godt grunnlag for deres voksenliv», sier Riple.

I løpet av kort tid har det felles arbeidet gitt gode resultater. Porteføljen av prosjekter Heimstaden enten støtter eller har vært med på å utvikle, rommer alt fra ettervernsleiligheter for unge i barnevernet



Marcos fra Malawi er en av ungdommene som har deltatt på arbeidslivstreningen. I dag er han kokk på et av de største hotellene i Beira, Mosambik.



Foto: Katerina Ilievskia

– Selv om vi geografisk befinner oss langt fra de fleste av programmene vi støtter, forenes vi av saken: Det er universelt å ville det beste for barna sine, sier Anette Konar Riple i Heimstaden.

i Norge til familiegjenforening for barn på gata i Etiopia, arbeidslivstrening i Malawi og trygging av farsrollen i Peru.

Ettervernsleilighetene i Norge tilbys unge som skal flytte for seg selv etter å ha bodd i fosterhjem. Heimstaden står for leilighetene og finansierer leie i 12 måneder. Sammen med barnevernet sørger SOS-barnebyer for den øvrige oppfølgingen.

Gir unge en bedre start

– Jeg husker selv første gang jeg flyttet ut, da leide broren min og jeg en leilighet av moren min i det som ble en veldig myk overgang.

Ikke alle har en sånn mulighet eller kan regne med støtte fra familien sin. Dette er en veldig fin måte å gi dem bedre start på, sier Kristian Mehus, utleiesjef i Heimstaden Norge.

Han var selv med på å legge til rette, og husker og godt da de første ungdommene flyttet inn.

– Det er et stort steg i livene deres. Bare det å kunne være der og bidra, var veldig meningsfullt.

Stolte over arbeidsplassen sin

Og den meningen er han ikke alene om å finne. I undersøkelser blant de ansatte i Heimstaden, kommer det tydelig fram at samarbeidet med SOS-barnebyer om A Home for a Home både engasjerer og gjør folk stolte over arbeidsplassen sin.

– Selv om vi geografisk befinner oss langt fra de fleste av programmene vi støtter, forenes vi av saken: Det er universelt å ville det beste for barna sine, sier Anette Konar Riple. ●

Derfor engasjerer vi oss



Unn Alma Skatvold

Leder av Politiets Fellesforbund

”Å utgjøre en forskjell er drivkraften til tillitsvalgte. Som fagforening oppleves det som helt riktig å også utgjøre forskjeller for andre enn våre medlemmer. Vi er stolte av å bidra inn til SOS-barnebyer.



Linda Frid Andresen

Administrerende direktør i Elkjøp Norge

”Vi i Elkjøp er utrolig stolte av Elkjøpfondet og samarbeidet vi har med SOS-barnebyer. Dette er et arbeid vi startet i 2017, med mål om å minske det digitale gapet og forhindre utenforskap blant flere grupper i samfunnet. Det gjør også SOS-barnebyer med sitt prosjekt «Digital Village», der vi i fellesskap har bidratt til at flere hundre barn og ungdommer i Norge har fått tilgang til digitalt utstyr. Vi har sammen satt tematikken enda høyere på agendaen, og det vil vi fortsette å gjøre – digitalt utenforskap hos barn og unge skal vi bekjempe!



Karsten Onsrud

Administrerende direktør i Aktiv Eiendomsmedling

”I 2022 har Aktiv Eiendomsmedling formidlet over 10 000 boliger og 100 kroner av hvert boligsalg går til SOS-barnebyer. Det gjør at enda flere barn kan få et godt hjem! Vi vet alle at barn er fremtiden. De kan endre verden, men for å lykkes trenger de god omsorg og et godt hjem. Takket være gode samarbeidspartnere og tillit fra kundene våre, får enda flere barn enda bedre framtidsutsikter.



Eva Struving

Managing Director i Postkodelotteriet

”Vi lever i en urolig verden. Behovene for hjelp øker, og det blir stadig viktigere å kunne handle raskt. Derfor er det en selvfølge for oss at midlene fra Postkodelotteriet til SOS-barnebyer ikke er øremerket. Det gjør det mulig for SOS-barnebyer å bruke midlene der de til enhver tid trengs mest. Takket være alle som kjøper lodd i Postkodelotteriet, kunne vi i 2022 bidra med mer enn 50 millioner kroner til SOS-barnebyers viktige arbeid. Det betyr mye for både oss og loddkjøperne våre at vi kan være med på å gi flere barn en trygg oppvekst og håp for fremtiden.



Nina Lauritzen

Managing Director & Director Sales and Marketing IDÉ House of Brands

”Vi i IDÉ House of Brands arbeider for å ha en bærekraftig forretningspraksis med respekt for mennesker, samfunn og miljø. Det innebærer at vi ønsker å gå foran som et godt eksempel i bransjen vår, og å utgjøre en forskjell. Den sosiale delen av bærekraft handler om å sikre at alle mennesker får et godt og rettferdig grunnlag for et anstendig liv. Derfor er vi i IDÉ House of Brands bærekraftspartner med SOS-barnebyer. Vi er stolte av å kunne bidra til et bedre samfunn og liv for barn og unge.



Foto: GIZ

Skaper bærekraft

Tekst Kristin Trandem

Bærekraftig utvikling er av FN definert som utvikling som tilfredsstiller dagens behov uten å ødelegge framtidige generasjoners muligheter og behov.

FNs bærekraftsmål er rammeverket og grunnpilaren for hvordan vi skal utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene. Målene ble vedtatt av verdens stater i 2015, og løper til 2030. Bærekraftsmålene er en global oppfordring til handling og kombinerer de tre dimensjonene utvikling, klima og miljø, økonomi og sosiale forhold.

– Bærekraftsmålene er en forsterkning av de grunnleggende menneskerettighetene, og sammen med FNs barnekonvensjon og FNs retningslinjer for alternativ omsorg danner dette rettesnoren for arbeidet vårt, sier Katrine Vincent, fagleder i SOS-barnebyer Norge.

– Et av hovedprinsippene i bærekraftsmålene er at ingen skal utelates.

Sosial bærekraft er en del av målene, og handler både om helse- og livskvalitet, og lik tilgang til ressurser, goder og rettigheter. For eksempel likestilling, utdanning, tilhørighet, inkludering, medvirkning og trygghet.

Bærekraftsmålene er en global oppfordring til handling og kombinerer de tre dimensjonene utvikling, klima og miljø, økonomi og sosiale forhold.

Sosial bærekraft handler blant annet om like rettigheter: for eksempel at alle uavhengig av kjønn skal få det samme utdanningstilbudet.

Foto: Tanila Thorngreen



3 GOD HELSE OG LIVSKVALITET



SOS-barnebyer jobber for å sikre barn stabile oppvekstvilkår, med anstendig boforhold, riktig ernæring og oppfølging av både fysisk og psykisk helse.

– Dette handler rett og slett om hvilke muligheter hver og en har til å leve et godt liv som gir utviklingsmuligheter, både for den enkelte og for samfunnet, fortsetter Vincent.

– For mange i Norge er det en selvfølge, men ikke for alle. Også her til lands er det nå mange som sliter.

I løpet av 2022 har verden blitt et vanskeligere sted å vokse opp. FNs Human Development Report, som kom i september, viste at ni av ti land opplever en utvikling som går feil vei og at ulikheten øker. Årsaken er et sammenfall av kriser som forsterker hverandre. Barn uten foreldreomsorg er blant de mest sårbare, særlig i fattige land, og de er



Strategiske partnerskap gir forutsigbarhet og bidrar til at SOS-barnebyer kan fortsette å jobbe langsiktig med bærekraftsmålene.

spesielt utsatt når en krise inntreffer.

– Å ta etiske og ansvarlige valg med tanke på sosiale, økonomiske og miljømessige forhold er et viktig samfunnsansvar. For å sikre at ikke barn uten foreldreomsorg utelates må vi jobbe sammen, understreker Vincent.

17 SAMARBEID FOR Å NÅ MÅLENE



SOS-barnebyer samarbeider med myndigheter, næringsliv og organisasjoner for at oppnå målene, og sammen med lokale partnere styrker vi lokalsamfunn slik at flere barn og familier får en bedre livssituasjon. Å investere i gode oppvekstvilkår for barn er samfunnsøkonomisk lønnsomt.

For SOS-barnebyer betyr dette å samarbeide med norsk næringsliv og norske myndigheter, i tillegg til organisasjoner og myndigheter i landene der vi driver programvirksomhet.

– Dette innebærer også å påvirke næringslivet og myndigheter slik at de er sitt ansvar bevisst, avslutter Katrine Vincent.

Har tradisjon med å gi tilbake til samfunnet

Grieg Foundation har støttet SOS-barnebyer i 20 år, og det langsiktige engasjementet har gitt oss forutsigbarhet. De jobber med sosial bærekraft som en del av samfunns – og bærekraftsarbeidet, og rapporterer internt og eksternt på fremdrift. Blant annet gjennom UN Global Compact og i årsrapporter.

5 LIKESTILLING MELLOM KJØNNENE



SOS-barnebyer jobber med familier og lokalsamfunn for å endre gammeldagse holdninger til kjønnsroller, med særlig fokus på jenters rettigheter. Vi jobber for at alle barn og unge skal få de samme mulighetene uavhengig av kjønn, kjønnsidentitet og legning.

– Vi opplever at dette er et partnerskap som er innovativt, får til stor endring, gjør en forskjell, og bygger stolthet både i Grieg og SOS-barnebyer, sier Gry Larsen, bærekraftsansvarlig i Grieg-gruppen.

– Å jobbe for eiere som tok beslutningen om at 25 prosent av utbytte skal gå til Grieg Foundation gjør også medarbeiderne stolte,



Foto: Cornel Van Heerden

fortsetter Larsen.

– Man ser at man har skapt verdier i det norske samfunnet, som man bruker og er en del av, og ønsker at en del av denne verdien skal tilbake til samfunnet. FNs bærekraftsmål er en global oppfordring til handling for positiv endring. Alt vi gjør og støtter er forankret i vår forpliktelse til bærekraftsmålene.

Grieg Foundation har fire prioriteringsområder: Barn og unge, musikk og kultur, helse, og klima.

– I tillegg gjør vi social impact investeringer, sier Larsen.

De har delt ut 805 millioner kroner i løpet av 20 år.

– Jeg ser for meg alle de menneskene som har fått en bedre livssituasjon på bakgrunn av dette, reflekterer Gry Larsen.

SOS-barnebyer er den største samarbeidspartneren, og har til sammen mottatt 112 millioner kroner.

– For oss er dette et viktig og sterkt partnerskap. Vi kjenner hverandre godt og vi bruker hverandres kompetanse for å utvikle prosjekter i samarbeid.

Et konkurransefortrinn

Gry Larsen forteller at det er viktig å tenke at alle ansatte er bærekraftsmedarbeidere.

– Skal du tiltrekke deg de dyktigste hodene er det enorm konkurranse. Det at man har en strategi for, og at man jobber systematisk og godt med bærekraftsmålene, vil være et konkurransefortrinn.

Likevel, det handler ikke om veldedighet, men om business.

– «Doing good is the obvious business opportunity», og vi skal tjene penger på å gjøre nettopp dette. Vi jobber strategisk, og har definerte nøkkeltall som er eiernes forventning til de ulike selskapene, avslutter Larsen.

Interne mål bidrar til en bærekraftig fremtid

Moelven ble hovedsamarbeidspartner i 2021,

Grieg Foundation

Stiftelsen ble etablert av Grieg-familien i 2002, og støtter innovative prosjekter som skaper positiv endring med varig effekt for enkeltpersoner og lokalsamfunn. Grieg Foundation er en aktiv samarbeidspartner og deler kunnskap, historier og resultater for å inspirere og vise andre hva som er mulig.

Moelven

Selskapet ble etablert i 1899 under navnet Moelven Brug AS. De heter nå Moelven Industrier ASA og er et skandinavisk industrikonsern som eies av Glommen Mjøsen Skog SA, Viken Skog SA og Allskog SA. De er en av Skandinavias ledende leverandører av trebaserte byggprodukter. Moelven har tradisjon for å støtte og skape verdier de kan stå for også utenfor konsernet. En av kjerneverdiene er at de bruker de mulighetene de har til å skape verdier. Dette er førende for de økonomiske bidragene til gode og viktige formål utenfor konsernets daglige virke.

OBOS

OBOS ble etablert i 1929 og er en medlemsorganisasjon med over 500 000 medlemmer. De er en av Nordens største boligbyggere og hovedmålet er å bygge gode boliger til medlemmene. De driver med utvikling, produksjon og salg av eiendom og bolig. I tillegg virksomhet innenfor eiendomsmegling, eiendomsforvaltning, rådgivning, digitale tjenester, bankvirksomhet, utleie av næringseiendom og aksjeinvesteringer innenfor sektorene bygg, eiendom og anlegg.

” *Et av hovedprinsippene i bærekraftsmålene er at ingen skal utelates.*

Katrine Vincent, fagleder i SOS-barnebyer

og det var medarbeiderne som stemte fram at de skulle støtte SOS-barnebyer.

– Vi i Moelven snakker ofte om å minimere Co2-utslipp når temaet er bærekraft. Men, som et stort konsern som har hjørnesteins-bedrifter i lokalsamfunn i Norge og Sverige, er sosial bærekraft like viktig, sier Ida Langdalen Kristiansen, ansvarlig for internkommunikasjon i Moelven.

– Vi er skikkelig stolte av å kunne bidra til jobben dere gjør med å sikre barn og unges mulighet til å få utdanning og komme seg i jobb, slik at de kan bidra til å bygge lokalsamfunn i de 138 landene dere opererer i, fortsetter Langdalen Kristiansen.

4 GOD UTDANNING



SOS-barnebyer endrer holdninger, og gjør familier i stand til å sende barna på skole. Vi jobber også for å bedre læreforholdene og avskaffe fysisk avstraffing i skolen. I krig og katastrofer sørger vi for trygge soner hvor barn kan leke og lære.

Moelven er opptatt av å skape nye løsninger, og ser at medarbeidere har en indre motivasjon for å drive denne utviklingen videre.

– Det å ta godt vare på folka våre, å gi dem muligheter er viktig. Det gjør vi blant annet gjennom ulike utviklingsprogrammer, som både er for ledere og for de som jobber med tømmer. Vi ser at SOS-barnebyer gjør det samme – gir unge muligheter til å utvikle seg videre. Hvert individ kan gjøre en forskjell, sier Langdalen Kristiansen.

– Aktivt medarbeiderskap og å være bevisst på hvilken påvirkning hver enkelt har, det betyr mye. Man skal oppleve at hver dag man kommer på jobb, er viktig. Vi skal være en attraktiv arbeidsplass som også er her om 10 år.

Utgangspunktet for hele Moelvns bærekraftsarbeid er FNs bærekraftsmål. For å sikre at interne mål bidrar til en bærekraftig fremtid i et globalt perspektiv, har de valgt å fokusere på de fem målene hvor de har størst



Foto: Cornel Van Heerden

påvirkningskraft. Dette er liv på land, stoppe klimaendringene, god helse, god utdanning, anstendig arbeid og økonomisk vekst.

– Vi jobber ikke bare med de store målene, men også små konkrete mål, fortsetter Kristiansen.

For å vise fram hvordan Moelven jobber med bærekraftsmålene, arrangerte de en bærekraftsuke som viste effekten av dette arbeidet. I tillegg gjennomførte de en workshop der blant andre SOS-barnebyer fortalte om hvordan vi jobber med bærekraftsmålene.

– Vi føler et større eierskap i den faktiske utviklingen av bærekraftsmålene takket være et levende og godt samarbeid med SOS-barnebyer, avslutter Ida Langdalen Kristiansen.

Bærekraft og samfunnsansvar står sentralt

– Vi har hatt et langt partnerskap gjennom mange år, og samarbeidet fungerer utmerket. Det å fylle omsorgsbehov som dere gjør, er veldig i tråd med de behovene vi har innenfor

det å bygge og sikre de fysiske strukturene som er forutsetningen for et trygt hjem, og ikke minst trygge nærmiljø. I tillegg jobber vi mot et felles beste gjennom å skape gode prosjekter sammen, sier Rasmus Aarflot, sponsorsjef i OBOS.

– Bærekraft og samfunnsansvar står sentralt i strategien vår, og spesielt den sosiale dimensjonen som skaper «liv mellom husene», fortsetter Aarflot.

– Historien vår med tak over hode og et trygt hjem å gå til, passer bra overens. Vi har det samme målet som SOS-barnebyer om å skape et trygt sted å vokse opp.

OBOS er opptatt av bærekraftige byer og tilrettelegge for levende lokalsamfunn.

– Vår økonomi er en kretsløpsøkonomi, der 90 prosent av overskuddet vårt reinvesteres i virksomheten gjennom tomtkjøp, boligutvikling og salg, og hvor inntil 10 prosent av overskuddet settes av til samfunnsnyttige formål til medlemmene. Dette er den viktigste

8 ANSTENDIG ARBEID OG ØKONOMISK VEKST



Sammen med partnere sørger SOS-barnebyer for at omsorgspersoner og unge får relevant yrkesopplæring, støtte til etablering av småskala bedrifter og tilgang til mentorordninger.

dimensjonen vi jobber med i praksis. Bærekraft er integrert i alt vi gjør, men det viktigste er at vi er lønnsomme, slik at vi kan levere på samfunnsoppdraget, sier Aarflot.

– Vi er opptatt av å hindre utenforskap, jevne ut forskjeller, jobbe for like muligheter og styrke fellesskapet. Og vi er kjent for å gi tilbake til idrett, kultur og humanitære organisasjoner, som i fjor vår, da OBOS-sjef Daniel Siraj bestemte seg for å gi over 17 millioner OBOS-kroner til SOS-barnebyers arbeid i krigsrammede Ukraina. Vi er helt avhengig av avhengig av sterke samarbeidspartnere, som SOS-barnebyer, for å komme lengst mulig, avslutter Rasmus Aarflot. ●

3.0 Ingen barn alene

Vi er der for barna så lenge vi trengs, både i humanitære kriser og en vanskelig hverdag for å sikre barn god omsorg.

Styrets beretning

Året 2022 har vist oss hvor sammenkoblet verden er med krigen i Ukraina, økte matvare- og energipriser, klimaendringer og mer hyppige naturkatastrofer.

Og aller hardest rammes de som har minst fra før: Familier som allerede er på bristepunktet, og der stressfaktorene til slutt blir så mange og sterke at de ikke lenger greier å ta vare på barna sine. Det kan være sult, flukt og død. Men også en jobb som forsvant, en avling som flommet over, en skoleplass som ble for dyr eller et traume som ikke ble bearbeidet etterfulgt av rus og vold.

I enden av alle disse dominobrikkene står de barna vi er til for. De som er alene, eller risikerer å bli det.

På verdensbasis gjelder det hvert tiende barn. Og enda flere i våre samarbeidsland i det østlige og sørlige Afrika. Her kommer skyhøy inflasjon på toppen av matvaremangel, væpnede konflikter og klimaendringer. På Afrikas Horn opplever de den verste tørken på 40 år. I Somalia regner de med at halvparten av alle barna vil bli underernærte i løpet året som kommer.

At barn ikke får den omsorgen de trenger og har krav på, er skadelig for barnet og kostbart for samfunnet. SOS-barnebyer jobber derfor for at ingen barn skal være alene.

Vi jobber langsiktig med familier som med riktig støtte fremdeles vil være det beste stedet for barna å vokse opp. Våre fosterhjem gir en trygg oppvekst til barn som ellers ikke ville fått den omsorgen alle barn har rett til. Sammen med lokale partnere styrker vi lokalsamfunn slik at flere barn og familier får en bedre livssituasjon.

Vi er der så lenge vi trengs, både i humanitære kriser og en vanskelig hverdag. Vi sikrer barn god omsorg og påvirker politiske prosesser som styrker alle barns rettigheter.

Ved utgangen av 2022 hadde SOS-barnebyer et direkte omsorgsansvar for nesten 70 000 barn og ungdom fordelt på 138 land. Vi har nådd over 500 000 barn, unge og voksne i våre forebyggende program.

Program

Økonomisk bidrag og faglig fokus

I 2022 utgjorde det samlede bidraget fra SOS-barnebyer Norge til SOS-barnebyer internasjonalt 586,9 millioner kroner – en økning på 103,6 millioner sammenlignet med 2021. I tillegg til fadderbidragene som går til SOS-barnebyers program over hele verden, har SOS-barnebyer Norge et spesielt finansieringsansvar for program i elleve hoved-samarbeidsland: Malawi, Zambia, Tanzania, Mosambik, Zimbabwe, Angola, Nigeria, Eswatini, Peru, Kosovo, Vietnam.

SOS-barnebyer Norge bevilget også 62,5 millioner kroner til nødhjelpstiltak. I underkant av 48 av disse gikk til krigen i Ukraina, og fire millioner kroner til sultkatastrofen på Afrikas Horn. I tillegg har vi støttet nødhjelpsresponsen etter syklonen i Malawi med fire millioner kroner og flommen i Nigeria med to millioner.

Et viktig fokus i 2022 har vært å støtte de strategiske endringene globalt og i partnerlandene våre i tråd med SOS-barnebyers internasjonale 2030-strategi. Dette innebærer også å bidra til å endre programporteføljen mot mer støtte til forebyggende tiltak i familier og lokalsamfunn, og arbeid med lokale barnevernstrukturer.

SOS-barnebyer er verdenskjent for barnebyene som tilbyr familiebasert omsorg for barn som ellers ville vært alene. For de aller fleste som i dag står i fare for å miste trygg omsorg, er likevel situasjonen den at de allerede har en familie – som med riktig støtte og oppfølging, fortsatt vil være det beste stedet barnet kan være.

Derfor jobber vi nå for at færre barn skal inn i barnebyer, og flere få den støtten som trengs for at de skal kunne bli i familien sin og vokse opp i det nærmiljøet de kjenner.

Dette er en beslutning som har modnet over tid i organisasjonen, ut fra hvordan verden og behovene har endret seg. Til grunn ligger som alltid barnet og barnas beste. Og at vi bruker de midlene vi samler inn så de gir mest mulig positiv endring i livene til de vi er til for.

De aller fleste barna som står i fare for å miste trygg omsorg har en familie som med riktig støtte og oppfølging, fortsatt vil være det beste stedet barnet kan være. Derfor jobber vi nå for at færre barn skal inn i barnebyer, og flere få den støtten som trengs for at de skal kunne bli i familien sin og vokse opp i det nærmiljøet de kjenner.

Ferdigbehandlete økonomisaker

SOS-barnebyer Norge offentliggjør rutinemessig hvert år alle avsluttede saker om økonomisk mislighold i våre hovedsamarbeidsland.

To saker er avsluttet. En ansatt i SOS-barnebyer Eswatini rapporterte et for høyt antall deltakere på en opplæring, og tok kost- og andre godtgjørelser selv. Vedkommende er avskjediget. I Uganda ble det oppdaget flere uregelmessigheter etter en intern revisjon. En ansatt underslo penger, et mindre beløp, i forbindelse med betalinger av ulike kostnader i et prosjekt støttet av SOS-barnebyer Norge. Vedkommende jobber ikke lenger i organisasjonen og har også betalt tilbake beløpet.

Bedre kvalitet i programmene

For å øke kvaliteten i programmene ute og sette føderasjonen i stand til å nå de strategiske målene i alle ledd, har SOS-barnebyer Norge ledet arbeidet med regionale kapasitetsgjennomganger. Regionkontorene er viktige aktører for å støtte hvert medlemsland i ansvarlig ledelse, programutvikling og forvaltning av midler. Ved regionskontoret i østlige- og sørlige Afrika (ESAF) er det tidligere blitt gjennomført en evaluering. I 2022 fulgte vi opp denne i tråd med handlingsplanen, og ser store forbedringer i både kapasitet og kompetanse.

Videre har SOS-barnebyer Norge ledet en kapasitetsgjennomgang ved regionskontoret vårt i Asia, som følges opp i 2023. Spesielt fokus i disse kvalitative gjennomgangene har blant annet vært på intern revisjon, økonomioppfølging, integrering av IKT i programmer, strategi- og planlegging, samt bruk av forskning og analyser om målgruppen.

I krig og katastrofer

I 2022 har vi jobbet strategisk med hele SOS-føderasjonen om en humanitær strategi for å styrke både den forebyggende beredskapen og responsen når kriser rammer. Det har også vært viktig å bygge opp nødhjelpsfondet vårt til å kunne respondere raskt og koordinert i

kommende kriser. Kriser og konflikter er også en betydelig årsak til at familier bryter sammen og barns rettigheter krenkes. Vi trenger derfor å utvikle gode risikoanalyser og konkrete tiltak når kriser inntreffer.

Klimaendringer har bidratt til behovet for å sikre at land der vi jobber er bedre rustet når de rammes av naturkatastrofer som ødelegger familienes livsgrunnlag og trygghet. Derfor arbeider vi sammen med føderasjonen om tiltak, blant annet å begrense eget klimaavtrykk og utforske løsninger som minimerer risiko innen beredskap og særlig matsikkerhet. Vi ønsker også å koble programarbeid til nye løsninger for matsikkerhet for familier og lokalsamfunn.

SOS-barnebyer Norge har hatt et spesielt fokus på tørkekatastrofen på Afrikas Horn det siste halve året. Blant annet støtter SOS-barnebyer Norge den regionale humanitære appellen på Afrikas Horn med fire millioner kroner og er i tett dialog med SOS-barnebyer Somalia om mulig samarbeid på et innovativt jordbruksprosjekt.

Vårt arbeid i Norge

I Norge jobber vi med å utvikle modeller som skal styrke barnevernet, familier og barn som kommer i kontakt med tjenesten og gi gode møteplasser i lokalsamfunnene. Vi samarbeider med en rekke kommuner og private partnere der det grunnleggende målet, som for all vår virksomhet, er at ingen barn skal være alene.

Blant modellene finner vi *Familiepartner* som er et hjelpetiltak som skal forebygge omsorgsovertakelser og sette foreldre i bedre stand til å ta vare på sine barn. Familiepartner retter seg mot familier med sammensatte behov og utfordringer, og prøves ut i samarbeid med Lillehammer, Øvre Eiker og Larvik kommune.

Lillehammer har sammen med Drammen har også tatt i bruk *Under samme tak*, en fosterhjemmodell som vil sikre at søsken i barnevernet kan vokse opp sammen, få familiebasert omsorg og stabile oppvekstvilkår. *Fra hus til hjem* er et sett med verktøy som skal sikre reell medvirkning fra barna i fosterhjemmet, utviklet i samarbeid med et ungdomspanel.

Vi har også prosjekter *Sammen for tilstanden i barnevernet* som handler om å lage bedre verktøy for barnevernets rapportering til kommunestyrene, skape mer forståelse og engasjement for barna i vår målgruppe.

Som del av A Home for a Home-samarbeidet med Heimstaden, har vi etablert leiligheter for ungdom som er i ettervern, og for samvær. Sammen med Elkjøpsfondet bidrar vi til å bekjempe digitalt utenforskap, og sammen med

DNB og Visma er det utviklet digitale verktøy barnevernet kan bruke for å styrke sine rutiner.

Enslige mindreårige flyktninger er en prioritert målgruppe for arbeidet vårt i Norge. *SAMMEN* er aktiviteter der enslige mindreårige eller flyktningfamilier får venner og nettverk av jevnaldrende i sitt nye lokalmiljø. I 2022 har vi hatt ulike SAMMEN-aktiviteter i 24 kommuner og ved en rekke skoler. *Familiehjem* bosetter enslige mindreårige i trygge familielignende hjem.

Politisk påvirkning

I 2022 har vi vært en tydelig stemme for barn som er alene i krigen i Ukraina, og en pådriver for gode barnevernstjenester i Norge. Vi har også tatt til orde for å «snu makta» både i bistandspolitikken og internt i egen føderasjon, blant annet med et godt besøkt arrangement under Arendalsuka. Vi vil fortsette å være en stemme for at lokale aktører må få definere sin egen utvikling, og ikke styres av pengemakten som følger bistanden og politiske føringer for denne.

Internasjonalt:

I tillegg til å påvirke norsk utviklingspolitikk til å ha et særskilt barnerettighetsfokus, ser vi at det særlig er innen humanitærpolitikken vi har mulighet til å påvirke norsk politikk og budsjetter. Som vi har lært fra ulike kriser og konflikter, er traumer og psykiske lidelser vanlige følgeårsaker for barn og familier som opplever akutte kriser eller langvarig stress. Vi jobber med å sette barn uten foreldreomsorg på agendaen i norsk humanitærpolitikk, samt for økt prioritering og ressurser til psykososial støtte for barn i kriser og konflikter. Dette arbeidet vil ha behov for økt innsats fremover. SOS-barnebyer har også løftet viktigheten av bedre psykisk helse som en del av norsk utviklingspolitikk og bistand, og deltok høsten 2022 i planlegging og gjennomføring av en nordisk politisk konferanse om psykisk helse i langsiktig bistand så vel som i krig og kriser.

Nasjonalt:

Vi jobber politisk i Norge for et bedre barnevern med god kompetanse og tilstrekkelige ressurser. Vi har arrangert det halvårslige webinarer «INGEN_ alene», med målgruppe kommuner, byråkrati og fagmiljøer, og vi er aktive i relevante nettverk innen norsk barnevern blant annet med gode samarbeid med Barneombudet og Nettverket for barnekonvensjonen.

Synlighet

Den russiske invasjonen av Ukraina la mye av premissene for synlighetsarbeidet i 2022. SOS-barnebyer har vært i Ukraina siden lenge før annekteringen av Krim, hatt programarbeid på begge sider av frontlinjen og var godt rustet for å få ut effektiv hjelp da krigshandlingene ble trappet opp.

Landet har dessuten en stor andel barn på institusjon. Vi valgte å løfte bekymringen for deres skjebne når ansatte flyktet eller ble sittende fast i bomberom. Dette ble en av de største nasjonale mediasakene i krigens tidlige fase, der vår generalsekretær daglig var ute på barnas vegne. Det åpnet dører til andre aktører som alt fra den norsk-ukrainske venneforeningen til norske myndigheter, samt bidro til det enorme engasjementet både fra private givere, organisasjoner og våre større næringslivspartnere.

Kommunikasjonen rundt Ukraina har vedvart gjennom hele 2022 på tvers av egne, betalte og fortjente kanaler, med regelmessige oppdatering på behov, vår tilstedeværelse og hvordan vi forvalter innsamlede midler. Gjennom lokale medier har vi også vist hvordan vi jobber med integrering av de ukrainske flyktningene som har kommet til Norge.

Saken har markert SOS-barnebyer som en tydelig forsvarer for barns rettigheter, med særlig omsorg for de som var eller risikerte å bli alene.

I forlengelse av krigen i Ukraina har vi søkt å få oppmerksomhet rundt det sammenfall av kriser som nå rammer barn over hele verden. Denne typen sammenhenger er det vanskeligere å få oppmerksomhet rundt. Vi har særlig forsøkt å løfte utfordringene på Afrikas Horn, noe vi vil fortsette med i det som for barna her også blir et svært krevende 2023.

Vi har videre søkt å aktualisere disse sammenhengene gjennom å hente utfordringene hjem og vise hvordan det påvirker barn i Norge. Jo flere stressfaktorer i en familie, som en presset økonomisk situasjon bidrar til, desto vanskeligere er det å gi god omsorg. På vegne av disse barna og familiene slo vi alarm om en velferdsstat på vippepunktet og konsekvensen både for enkeltbarn og samfunnet.

Nasjonalt har vi også vært en tydelig stemme innenfor barnevernssektoren gjennom vår årlige barnevernlederundersøkelse, en rekke mediasaker og nevnte seminarer, og politiske prosesser. Våre frivillig har bidratt til synlighet i sine lokalmiljø både gjennom egne aktiviteter og som del av våre kampanjer, blant annet som

avsendere av debattinnlegg og aktiv deling av innhold. Ung-SOS, ungdomsgruppa til landsforeningen Frivillige for SOS-barnebyer har forberedt en re-start der de skal ta en mer politisk posisjon gjennom utvalgte kjernesaker.

Innsamlingsvirksomhet og partnerskap

2022 ble et særdeles godt år. Innsamlingsvirksomhetens mål er å samle inn mest mulig penger til å finansiere våre internasjonale programmer, slik at vi kan hjelpe så mange barn som mulig. Etter to år med pandemi, noe som både førte til lav rekruttering av nye faddere og et høyt frafall av eksisterende faddere, var målet for 2022 «å sette i proppen». Målet ble nådd særlig takket være en kombinasjon av økt innsamling og donasjoner til Ukraina. Fram til august fokuserte vi på å rekruttere faddere med dette formål. Det var en vellykket strategi.

Arbeidet med å hindre frafall vil videreføres i 2023 og 2024.

Privatmarkedet

Samlede fadderinntekter for 2022 endte på 364,3 millioner kroner, mot 380,5 millioner i 2021. Aktive fadderskap ved utgangen av året var 107 574 mot 108 188 i 2021.

Vi har i løpet av 2022 lansert et nytt produkt i form av en fastgiveravtale som gir et totalt antall faste avtaler ved utgangen av 2022 på 123 815, mens det totale antallet aktive givere endte på 128 888 mot 130 124 året før.

I tillegg kommer inntekter fra DM-aksjoner rettet mot våre aktive og passive faddere på 32 millioner. Totalt utgjorde aksjonsinntektene i 2022 39,9 millioner kroner sammenliknet med 39,9 millioner i 2021.

Fra fadder for et barn til byfadder

Som tidligere nevnt jobber vi nå for at færre barn skal få alternativ omsorg i barnebyene, og flere få den støtten som trengs for at de skal kunne bli i familien sin, eller ivaretas i lokalbaserte omsorgstilbud som for eksempel i fosterfamilier. Som del av dette endrer vi også fadderordningen slik at vi sammen når ut til enda flere av de som trenger det aller mest.

Fra november 2022 var det ikke lenger mulig å bli fadder for et barn. Muligheten til å gi pengegaver til fadderbarnet ble også avsluttet. De som allerede er barnefaddere, kan forbli det til barnet flytter ut av fosterfamilien – men vil da ikke lenger få tilbud om et nytt barnefadderskap.

I stedet får de tilbud om å bli fadder for en barneby og vårt forebyggende familiestyrkingsarbeid i det aktuelle området, i et produkt som nå omtales bare som SOS-fadder.

Dette produktet har vært et satsingsområde i året som har gått, og står for 95 prosent av nye inngåtte fadderavtaler. Et generelt fastgiverprodukt er også blitt introdusert, men foreløpig kun testet i mindre skala. Videreutvikling, testing og implementering av dette produktet vil ha høyeste prioritet i 2023.

Samarbeid med næringslivet

Samarbeid med næringslivet er en viktig inntektskilde for SOS-barnebyer. I tillegg til finansiell støtte, bidrar våre partnere også med strategisk kompetanse.

Totalt fikk vi 186 millioner kroner fra næringslivet i 2022. 52 millioner er direkte relatert til Ukraina, der blant annet dugnaden i eienomsbransjen initiert av OBOS, bidro sterkt til resultatet.

Ambisjonen for 2022 (før krigen inntraff) var å beholde eksisterende partnere, noe vi har klart. I tillegg har vi fått mange potensielle partnere som resultat av Ukraina-innsamlingene. Disse blir fulgt opp og mange ønsker å fortsette samarbeidet også i 2023.

Julekampanjen ga også et veldig godt resultat med 1,1 millioner kroner innsamlede midler fra næringslivet, en økning på 700 000 kroner fra 2021.

Heimstaden

Heimstaden er en særdeles viktig partner for SOS-barnebyer gjennom satsingen A Home for a Home. Den innebærer at Heimstaden har matchet hver boenhet de eier med en pengesum til de barna som trenger det aller mest. Gjennom samarbeidet har flere tusen barn både i de lokale markedene Heimstaden er til stede i, og i det globale sør, fått den omsorgen de er helt avhengige av.

Aktivitetene er utviklet dels lokalt og dels av SOS-barnebyer Norge i samarbeid med våre partnerland. De spenner fra støtte til etablerte familiestyrkingsprogrammer og spare- og lånegrupper, til nødhjelp til barn i Ukraina og et helt nytt prosjekt for å gi flere tusen barn som lever på gata i Etiopia et hjem.

I 2022 bidro Heimstaden med 125,7 millioner kroner til programaktivitet for over 60 000 barn.

Samarbeid med organisasjoner

SOS-barnebyer Norge har et viktig samarbeid med mange organisasjoner i Norge. Fagforbundet er fortsatt den største, også når det

gjelder inntekter. I 2022 har vi mottatt til sammen over ti millioner kroner fra Fagforbundet sentralt, enkeltgivere og fagforeninger. Det inkluderer åtte millioner til Fagforbundets langsiktige engasjement i Huambo, Angola, samt over to millioner til vårt arbeid i og landene som grenser til Ukraina.

Politiets Fellesforbund støtter fortsatt vårt ungdomsprogram i Kosovo. I tillegg bevilget de i desember 500 000 kroner til våre SAMMEN-prosjekter i norske kommuner, for integrering av flyktninger fra Ukraina.

Postkodelotteriet

Samarbeidet med Postkodelotteriet fortsetter som planlagt. Lisensen WWF og SOS-barnebyer Norge har i fellesskap er gyldig frem til 2026. Det vil bli avholdt ny loddtrekning for ny periode i 2025. Departementet ønsket å gå ned fra fem til to lisenser i loddtrekningen, basert på at de kun er Postkodelotteriet og Norsk Pantelotteri som er aktive. Gjennom påvirkning er dette blitt økt til tre lisenser. Totalt mottok vi 51,7 millioner kroner i 2022. Dette er midler som vi står fritt til å disponere i prosjekter og program der det er behov.

Testamentariske gaver

I 2022 mottok vi 37,4 millioner kroner i testamentariske gaver – et godt år i SOS-barnebyers sammenheng. Organisasjonen ønsker å sikre fremtidige inntekter fra arv og testament og vil øke satsingen på dette området spesielt mot egne givere.

Operasjon Dagsverk:

I høst gjennomførte norske skoleelever innsamlingsaksjonen Operasjon Dagsverk (OD) som denne gang gikk til arbeid med unges psykiske helse i Uganda, i tett samarbeid med SOS-barnebyer Uganda og Mental Helse Ungdom. Prosjektet har et spesielt fokus på å bryte stigma og fremme likemannsarbeid mellom de unge selv. Totalt har OD-aksjonen bidratt med netto 11 millioner kroner til dette arbeidet.

Støtte fra norske myndigheter

I 2022 fortsatte SOS-barnebyer Norge den femårige rammeavtalen med Norad som finansierer forebyggende familieprogrammer i Malawi og Zambia. Formålet med programmet er å styrke lokalsamfunn og familier slik at de kan ta bedre vare på barn uten omsorg og barn som står i fare for å miste omsorgen. Totalrammen på avtalen fra 2020-2024 er på 97,2 millioner kroner.

Støtte fra andre

- SOS-barnebyer Norge har flere andre store støttespillere:
- Grieg Foundation bidro i 2022 med totalt syv millioner kroner. Midlene gikk til implementering av familieprogrammer i Malawi og Zambia, videreføring av likestillingsprogrammet, implementering av vår likestillingsstrategi og finansiering av en PhD-grad i samarbeid med UiB som ser på barns utvikling i ressursfattige kontekster, og deres psykiske helse.
 - Signe Marie Stiftelsen inngikk en ny toårig avtale med SOS-barnebyer for 2023 og 2024 til en verdi på fire millioner kroner. Prosjektene vi samarbeider om er familieprogrammene i Malawi og Zimbabwe, samt nødhjelp.
 - TD Veen og Torunn & Oles Stiftelse bidro hver med en donasjon på én million kroner til SOS-barnebyers nødhjelpsarbeid i Ukraina.

Administrasjon og økonomi (organisasjonen)

SOS-barnebyers internasjonale rolle

SOS Children's Villages International er den internasjonale føderasjonen av SOS-organisasjoner i 138 land og territorier. Styremedlem i SOS-barnebyer Norge, Elisabeth Grieg, er ett av 22 medlemmer i det internasjonale senatet som er SOS-barnebyers øverste organ. I tillegg er SOS-barnebyer Norges generalsekretær Sissel Aarak medlem i det internasjonale Management Council som er den internasjonale ledergruppen i SOS-barnebyer. SOS-barnebyer Norge deltar i en rekke internasjonale prosesser, både innenfor programutvikling og inntektsarbeid.

Styre og administrasjon

Per 31.12.22 var det totalt 77,2 årsverk/85 ansatte (inkludert Telemarketing-teamet) i SOS-barnebyer Norge, av disse var fire midlertidige ansatte og to innleide fra vikarbyrå. Som hovedregel ansetter vi i faste heltidsstillinger. Ansatte som jobber redusert, gjør dette i stor grad etter eget ønske. Det var 11 medarbeidere på deltid, av disse var 10 medarbeidere tilknyttet vårt Telemarketing-team hvor mange har dette som en deltidsstilling i tillegg til studier.

Sykefraværet har gått noe ned og var i 2022 på 3,3 prosent, mot 3,4 posent i 2021. SOS-barnebyer Norge er sertifisert som miljøbedrift av Stiftelsen Miljøfyrtårn, og driver ikke virksomhet som forurenser miljøet. De ansattes medvirkning ivaretas gjennom

Samarbeids- og arbeidsmiljøutvalget (SAMU) og gjennom de ansattes fagorganisasjon Negotia. SOS-barnebyer Norges administrative ledelse består av tre kvinner og to menn. Av ni fast ansatte mellomledere, er seks kvinner. Styret i SOS-barnebyer Norge består av åtte personer, tre menn og fem kvinner: Frode Hvattum, Ragnhild Dybdahl, Elisabeth Grieg, Pål Nedregotten, Zaineb Al-Samarai, TC Høiseth, Maren Frogner Werner og Kjersti Movold. Det er ikke tegnet forsikring for styrets medlemmer og generalsekretæren for deres mulige ansvar overfor stiftelsen og tredjepersoner.

Mangfold, likestilling og inkludering

SOS-barnebyer Norge jobber aktivt for å være en inkluderende og mangfoldig arbeidsplass, som har fokus på å hindre diskriminering og fremme likestilling. Våre målinger viser at hovedvekten av våre medarbeidere opplever godt arbeidsmiljø og er godt fornøyde med arbeidsgiver. Virksomheten jobber i henhold til aktivitets- og redegjørelsesplikten (arp) lovpålagte firestegs arbeidsmetode. Gjennom arbeidsmetoden sikres kartlegging av risiko for diskriminering, analyse av årsaker til identifiserte diskrimineringsrisikoer, iverksettelse av aktuelle tiltak og evaluering av effekten av gjennomførte tiltak. Arbeidet med mangfold ivaretas gjennom rekruttering og i alle prosesser relatert til lønns- og arbeidsvilkår. I våre rekrutteringsprosesser er vi bevisste rundt å sikre dette. I første halvår 2022 lanserte vi en egen karriereside på våre hjemmesider. Intensjonen bak karrieresiden er å tiltrekke talenter og mer mangfoldige søkermasser.

Lønnspolitikk og system for stillingskategorier ble ferdigstilt og implementert høsten 2022. Lønn fastsettes med utgangspunkt i rollens ansvarsomfang og kompleksitet, samt den enkeltes erfaring og formalkompetanse. Dette vil bidra til å hindre utilsiktede lønnsforskjeller. Gjennom prosessen med implementering av lønnspolitikken, er identifiserte skjevheter i lønn blitt justert. Som et ledd i å løfte intern kompetanse innen temaet mangfold, likeverd, inkludering og tilhørighet ble det våren 2022 igangsatt et samarbeid med en ekstern partner. Gjennom dette samarbeidet ble det blant annet gjennomført en kartlegging av nåsituasjonen for overnevnte tema blant alle våre medarbeidere. Funn fra kartleggingen viser at vi har et potensiale for å bli enda bedre innenfor mangfold-, likestilling- og inkluderingsarbeidet, og dette skal det

jobbes videre med. Videre har SOS-barnebyer gjennom året lagt til rette for en inkluderende arbeidsplass ved å tilby alle ansatte hybrid kontorløsning og fleksibilitet knyttet til arbeidssted. I våre lokaler har vi et dedikert bønne-/meditasjonsrom medarbeidere fritt kan benytte. Sosiale arrangementer planlegges og tilrettelegges slik at alle skal føle seg inkludert. SOS-barnebyer vil fortsette å jobbe systematisk med mangfold, likestilling og inkludering fremover. Konkrete tiltak vil være å få på plass en overordnet strategi og plan for dette arbeidet, og fokusere på kompetanseheving og bevisstgjøring innen mangfoldstemaer. Vi vil også se på flere av våre interne prosesser, blant annet ansettelsesprosesser for å sikre at disse legger til rette for mangfold og inkludering. Videre arbeid med implementeringen av lønnspolitikken, for å sikre at denne gir forventet effekt knyttet til å forhindre diskriminering og fremme likestilling vil også være et viktig tiltak.

SOS-barnebyers arbeid med åpenhetsloven

10. juni 2021 ble åpenhetsloven vedtatt i Stortinget. Loven setter strengere krav til virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Den krever at større virksomheter gjør aktsomhetsvurderinger knyttet til dette, og i tillegg offentliggjør en redegjørelse for aktsomhetsvurderingene og besvarer informasjonskrav fra allmennheten. SOS-barnebyer Norge har igangsatt arbeidet med å utvikle en policy på hvordan organisasjonen skal svare ut de kravene loven stiller. Videre vil det bli gjennomført en risikovurdering av våre største leverandører og utarbeidet prosesser som sikrer at dette gjennomføres også når nye avtaler inngås. En nettside der allmenheten kan følge arbeidet er opprettet.

Økonomisk status og utsiktene framover

En sunn og stabil økonomi er en viktig bærebjelke for å kunne ivareta SOS-barnebyer Norges programforpliktelser. I 2022 åpnet Norge og resten av verden opp igjen etter to år med pandemi. Nesten samtidig brøt krigen i Ukraina ut, og førte verden inn i en ny krise. SOS-barnebyer Norge har i løpet av året samlet inn over 80 millioner kroner til Ukraina. Et land vi har programmer i over hele landet, og der behovet kommer til å være stort fremover, spesielt når krigen er over og landet skal bygges opp igjen. Innsamlingen til krigen i

Ukraina var med å bidra til at totalt anskaffede midler for 2022 endte på 746,9 millioner kroner, det høyeste inntektsåret for SOS-barnebyer Norge noensinne. I 2022 var det et stort behov for å komme i gang igjen etter flere år med pandemi. Forsinkelser i aktiviteter og investeringer i system og teknologi, bidro til at kostnadene til anskaffelser av midler gikk kraftig opp og endte på 106,1 millioner kroner. Effektene av krigen i Ukraina merkes globalt i form av kritisk mat- og energimangel, samt økonomisk nedgang. Økt inflasjon er et stort problem i mange land og er med å øke kostnadene i våre programmer. I tillegg er klimændringer en annen trussel og SOS-barnebyer opplever at hyppige naturkatastrofer legger press på midlene som samles inn. Samlet gjør dette at SOS-barnebyer Norge i 2022 bidro med et rekordhøyt beløp internasjonalt. Videre benyttet SOS-barnebyer Norge 624,8 millioner kroner til formålsaktiviteter som utgjorde 85 prosent av forbrukte midler. Administrasjonskostnadene, etter at felleskostnadene er fordelt, endte på fire millioner kroner og ga en administrasjonsprosent på 0,5 prosent. SOS-barnebyer Norges verdipapirportefølje hadde en markedsverdi på 319 millioner kroner per 31.12.2022, hvorav aksjer utgjorde 124,9 millioner kroner. 2022 var et urolig år for finansmarkedet, noe som påvirket resultatet på finansinntektene og ga en negativ avkastning på 19,1 millioner kroner, mot 30,4 millioner kroner året før. SOS-barnebyer Norges midler skal forvaltes med en langsiktig investeringsstrategi og med fokus på bærekraftige investeringer. I tillegg skal investeringene være i henhold til våre etiske retningslinjer for kapitalforvaltning, og følger de samme retningslinjene som

Statens pensjonsfond utland. SOS-barnebyer Norge hadde en likviditetssituasjon med til sammen 150,6 millioner kroner i bankinnskudd pr 31.12.2022. Dette er tilfredsstillende med tanke på behovet i den underliggende driften. Til tross for høye program- og driftskostnader, var det også et rekordhøyt år på innsamlingsiden, som igjen førte til et positivt aktivitetsresultat. For 2022 endte det på 12 millioner kroner, mot 45,4 millioner kroner i 2021. Formålskapitalen var ved årets slutt 570,6 millioner kroner. Verdensøkonomien går en usikker tid i møte, og ifølge verdensbanken advares det nå om en global resesjon det kommende året. SOS-barnebyer som har programmer i mange deler av verden, påvirkes også av dette. Programkostnadene vil i likhet med 2022 øke fremover, og da i takt med inflasjonen. Norsk økonomi er også under press, og husholdningene sliter med høye strøm- og matvarepriser, og i tillegg går renta opp. SOS-barnebyer Norge er i likhet med andre bistandsorganisasjoner avhengig av givergleden, og det er vanskelig å spå hvordan den økonomiske situasjonen vil ha å si for inntektene fremover. Foreløpig ser vi ikke disse tendensene blant våre givere.

Stiftelsen SOS-barnebyer

Styret har ikke kjennskap til inntrådte forhold som påvirker bedømmelsen av regnskapet for 2022. Regnskapet for 2022 er gitt under forutsetning om fortsatt drift. Styret anerkjenner at det har vært et krevende og ekstraordinært år for administrasjonen, og er både takknemlig og imponert over organisasjonens høye aktivitet, resultater og endringsvilje. Styret vil utrykke en stor takk til alle frivillige og ansatte i SOS-barnebyer Norge for et år med solid innsats.

Oslo, 31. desember 2022 / Oslo, 20. april 2023

Frode Hvattum, Zaineb Al-Samarai, Ragnhild Dybdahl, Elisabeth Grieg, TC Høiseth, Kjersti R. Movold, Pål Nedregotten, Maren Frogner Werner, Sissel Aarak

Styret

Styret i SOS-barnebyer består av åtte medlemmer og har ansvaret for stiftelsens drift og forvaltningen av stiftelsens midler. Styret har også ansvaret for å ansette generalsekretæren.

Medlemmer per 31.12.22



Zaineb Al-Samarai

Utdannet jurist fra Universitetet i Oslo. Partner og seniorrådgiver i Storm Samfunn. Tidligere politiker i Oslo kommune som bystyrerepresentant og byrådssekretær, samt første vararepresentant til Stortinget 2017-2021



Frode Hvattum

Styreleder i SOS-barnebyer Norge og Vice President Sustainability i FREYR Battery. Utdannet som siviløkonom i Fribourg, Sveits. Mer enn 20 års erfaring fra strategi- og bærekraftsarbeid.



Ragnhild Dybdahl

Programdirektør ved FHI og førsteamanuensis i global mental helse ved UiB. Tidligere jobbet som psykolog, diplomat, forsker og avdelingsdirektør Norad. Styremedlem i Christan Michelsens Institutt og fagstyret for Children and War Foundation. Tidligere styremedlem i Centre for Peace Studies ved UiT og International Development Research Centre.



Pål Nedregotten

Konserndirektør Amedia. Utdannet medieviser og statsviter. Styreleder i Mediebedriftenes Landsforening (MBL), ulike styreverv i Amedia-aviser og internasjonale bransjelever



TC Høiseth

Partner og del av ledelsen i Antler, et Venture Capital fond som har mer enn 750 porteføljeselskaper og 25 kontorer på seks kontinenter. Partner i Arctic Securities, Corporate Finance, fra oppstarten i 2007 til 2020. Ledet blant annet kontoret i Rio, Brasil. Tidligere Pareto & Carnegie. Bachelor of Science, Università Bocconi, Milano.



Maren Frogner Werner

Seniorkonsulent i Deloitte der hun jobber med prosjekter knyttet til teknologistrategi og transformasjon for å utvikle en mer effektiv, innovativ og bærekraftig helsesektor. Utdannet lege med doktorgrad i psykiatri. Leder for frivillige for SOS-barnebyer Norge.



Elisabeth Grieg

Styreleder i Grieg Maturitas, styremedlem i Grieg Foundation og Grieg Maritime Group, leder av valgkomiteen i Grieg Seafood. Styreleder i Norled. Styremedlem i Talent Norge. Styremedlem i London Business School. Senatsmedlem i SOS-barnebyer International.



Kjersti R. Movold

Styremedlem som representerer de ansatte i SOS-barnebyer. Har jobbet i organisasjonen siden 2006. Er prosjektleder i Team Barn i Norge. Har tidligere ledet teamet som er ansvarlig for finansieringen fra norske myndigheter. Har en Master i Utviklingsstudier fra London School of Economics.

Foto: Sebastian Posngis



Rådet

Rådet har en kontrollerende rolle i forhold til styret. Rådet skal påse at driften av stiftelsen skjer i tråd med det som er stiftelsens formål.

Rådsmedlemmer

Lise Christoffersen (leder)
Stine Lise Hattestad Bratsberg
Morten Buan
Vibeke Hammer Madsen
Martin Mæland
Eskil Pedersen
Ingrid Skjøtskift
André Støylen
Olaug Svarva
Gunvor Ulstein
Bertil Videt
Siv Grethe Aarnes

Landsstyret

Landsforeningen Frivillige for SOS-barnebyer ledes av Landsstyret. Maren Frogner Werner, leder
Siv Grethe Aarnes, nestleder
Nina Langfeldt
Hildegunn McLernon
Kosovare Neziri

Distriktsledere/kontaktpersoner i Landsforeningen Frivillige for SOS-barnebyer

Akershus: Kosovare Neziri
Buskerud: Annie Heieren
Hedmark: Eva Bækkel
Hordaland: Sonal Patel
Møre og Romsdal: Kari Mette Abusland
Nordland: Ståle Bakken
Nord-Trøndelag: Ingrid Hallan
Oslo: Bjørn Nykmark
Rogaland: Gry Winterstø
Sogn og Fjordane: Ralf Einar Johannessen
Svalbard: Anne Lise K. Sandvik
Sør-Trøndelag: Ida Marie Ulriksborg
Troms: Jonny Ternlind
Telemark: Sissel Berit Hoell
Østfold: May Gander



4.0 Tallenes tale

SOS-barnebyers
årsregnskap 2022
bestående av
aktivitetsregnskap,
balanse, kontantstrøm-
oppstilling og noter.

Regnskap og noter

Anskaffelse av midler (beløp i TNOK)	2022	2021	Note
Tilskudd			
Tilskudd til internasjonale program	27 969	27 634	2
Tilskudd til nasjonale program	4 639	5 472	2
Andre tilskudd (koronastøtte)	0	2 365	
Sum tilskudd	32 608	35 471	
Innsamlede midler og gaver			
Fadderbidrag og gaver til fadderbarn	364 318	380 528	
Aksjonsinntekter	39 967	39 946	
Øremerkede prosjektbidrag	222 227	71 366	
Vennebidrag (fast giverordning)	5 441	5 878	
Arv og testamentariske donasjoner	37 434	25 276	
Andre bidrag	7 389	5 895	
Sum innsamlede midler og gaver	676 776	528 889	
Aktiviteter som skaper inntekter			
Salgs- og sponsorinntekter	56 681	45 765	
Sum aktiviteter som skaper inntekter	56 681	45 765	
Finans- og investeringsaktiviteter			
Finans- og investeringsinntekter	-19 148	30 380	
Sum finans- og investeringsinntekter	-19 148	30 380	
Sum anskaffelse av midler	746 917	640 505	
Forbruk av midler			
Kostnader til anskaffelse av midler			
Varekostnader	-8	-57	
Kostnader til innsamling	-106 118	-75 551	3
Sum kostnader til anskaffelse av midler	-106 126	-75 608	
Kostnader til formål			
Til prosjekter internasjonalt	-561 340	-456 547	
Til prosjekter nasjonalt	-7 411	-7 767	
Til kommunikasjon	-15 292	-13 560	4
Driftskostnader internasjonale program	-40 719	-38 249	
Sum kostnader til formål	-624 762	-516 123	
Kostnader til administrasjon			
Administrasjonskostnader	-4 029	-3 350	6
Sum kostnader til administrasjon	-4 029	-3 350	
Sum forbrukte midler	-734 917	-595 081	
Aktivitetsresultat	12 001	45 423	
Overført til formålskapital med eksternt pålagte restr.	-524 347	-407 827	
Overført fra formålskapital med eksternt pålagte restr.	541 596	396 111	
Til/fra annen formålskapital	-29 249	-33 707	
Sum disponering	-12 001	-45 423	12
Administrasjonsprosent (av forbrukte midler)	0,5 %	0,6 %	7
Formålsprosent (av forbrukte midler)	85,0 %	86,7 %	7
Innsamlingsprosent	84,3 %	85,7 %	7

Balanse — 31.12.2022

Eiendeler	2022	2021	Note
Anleggsmidler			
Inventar, utstyr og eiendom			
IT-utstyr	8 498	0	8
Sum inventar, utstyr og eiendom	8 498	0	
Finansielle anleggsmidler			
Pensjonsforpliktelser	0	1 128	
Sum finansielle anleggsmidler	0	1 128	
Sum anleggsmidler	8 498	1 128	
Omløpsmidler			
Fordringer			
Andre fordringer	118 267	80 441	9
Sum kortsiktige fordringer	118 267	80 441	
Investeringer			
Markedsbasert aksjer/aksjefond	124 879	118 807	10
Obligasjoner og pengemarkedsfond	194 192	170 437	10
Andre plasseringer	8	8	10
Sum investeringer	319 079	289 252	
Bankinnskudd, kontanter o.l.			
Innskudd av fadder-, gave- og prosjektmidler	150 633	214 203	11
Sum bankinnskudd, kontanter o.l.	150 633	214 203	
Sum omløpsmidler	587 979	583 896	
Sum eiendeler	596 477	585 024	

Formålskapital, forpliktelser og gjeld

Formålskapital			
Stiftelseskapital	6 000	6 000	12
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	212 330	229 580	12
Annen formålskapital	352 300	323 051	12
Sum formålskapital	570 630	558 631	
Avsetning til forpliktelser			
Prosjektmidler SOS-barnebyer	576	576	13
Sum avsetning til forpliktelser	576	576	
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	10 007	9 662	
Tilskuddsgjeld	6 163	7 766	2
Skyldige offentlige avgifter	4 376	4 218	
Annen kortsiktig gjeld	4 725	4 171	
Sum kortsiktig gjeld	25 271	25 817	
Sum formålskapital, forpliktelser og gjeld	596 477	585 024	

Oslo, 20. april 2023


Frode Hvattum


Zaineb Al-Samarai


Ragnhild Dybdahl


Elisabeth Grieg


TC Høiseth


Kjersti R. Movold


Pål Nedregotten


Maren Frogner Werner


Sissel Aarak

Regnskap og noter

Kontantstrømoppstilling	2022	2021
Årets aktivitetsresultat	12 001	45 423
Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt		
Gevinst ved salg av Eiendomsfond	0	-4 780
Netto verdiendring aksjefond/obligasjoner/plasseringer	20 173	-24 054
Endring i pensjonsforpliktelse	1 128	-208
Avskrivninger	500	0
Sum poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt	21 801	-29 042
Investering, avhendelser og finansiering		
Endring andre investeringer (finansplasseringer)	-50 000	0
Salg av Eiendomsfond	0	4 825
Investering CRM system	-8 998	0
Sum investering, avhendelser og finansiering	-58 998	4 825
Andre endringer		
Endring varelager (web-shop)	0	78
Endring i leverandørgjeld/andre tidsavgrensningsposter	1 054	5 555
Endring tilskuddsgjeld	-1 602	-4 598
Endring andre kortsiktige fordringer	-37 826	33 760
Sum andre endringer	-38 374	34 794
Likviditetsendringer gjennom året	-63 570	56 001
Likviditetsbeholdning (kontanter og bankinnskudd) 1.1.	214 203	158 202
Likviditetsbeholdning (kontanter og bankinnskudd) 31.12.	150 633	214 203

Note 1 — Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og foreløpig regnskapsstandard for ideelle organisasjoner. Årsregnskapet består av aktivitetsregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noter.

Inntektsføring

Offentlige tilskudd som det knytter seg betingelser til, inntektsføres i takt med forbruk av midler knyttet til en støttede aktivitet. Ikke inntektsførte tilskudd regnskapsføres i balansen som en forpliktelse under tilskuddsgjeld. Se note 2.

Tilskudd og gaver fra givere og inntekter fra andre aktiviteter inntektsføres når organisasjonen har juridisk rett til tilskuddet eller gavene og verdien kan måles pålitelig. Verdien av innsamlede midler og gaver måles til virkelig verdi på mottakstidspunktet.

Fadderinntekter inntektsføres løpende og overføres til de ulike internasjonale aktivitetene i henhold til fastsatte planer.

Klassifisering av kostnader

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper: Kostnader til innsamling, kostnader til formålet og administrasjonskostnader. Mottatt kompensasjon for merverdiavgift regnskapsføres som en kostnadsreduksjon.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år klassifiseres som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Finansplasseringer vurderes til markedsverdi på balansedag. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Valuta

Bankinnskudd i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. SOS-barnebyer Norges andel av realisert valuta-gevinst/tap knyttet til overføringer til internasjonal programvirksomhet er ført som en reduksjon av formålskostnad.

Fordringer

Andre fordringer er oppført til pålydende.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter og bankinnskudd. Stiftelsens virksomhet er ikke skattepliktig.

Regnskap og noter

Note 2 — Tilskudd

Tilskudd til internasjonale program

Forbruk i programmer som det er bevilget tilskudd til bekreftes av rapporter mottatt fra SOS-barnebyer Internasjonal (SOS Children's Villages). Dersom hele eller deler av tilskuddet ikke er brukt i perioden må dette tilbakebetales.

Inntektsført	2022	2021
Norad, rammeavtale	20 629	23 137
Helse- og omsorgsdepartementet	1 075	1 574
Stiftelsen Atlas-alliansen	6 265	2 923
Sum tilskudd internasjonale program:	27 969	27 634

Tilskudd til nasjonale program

Inntektsført	2022	2021
Barne-, ungdoms og familiedirektoratet (Bufdir)	2 140	3 828
Integrerings- og mangfoldsdirektoratet	1 999	1 344
Elkjøpfondet	500	300
Sum tilskudd til nasjonale program:	4 639	5 472

Ikke inntektsførte tilskudd/inntekter gjelder	2022	2021
Norad	0	2 780
Helse og omsorgsdepartementet	4	1 080
Barne-, ungdoms og familiedirektoratet (Bufdir)	1 634	1 693
Integrerings- og mangfoldsdirektoratet	0	227
Grieg Foundation	2 510	419
Atlas-alliansen	15	1 567
Operasjon Dagsverk	2 000	0
Sum tilskuddsgjeld:	6 163	7 766

Note 3 — Kostnader til innsamling

Kostnader per kostnadsart	2022	2021
Personalkostnader	31 037	27 523
Kontor- og felleskostnader (andel husleie, IKT etc.) *	22 603	21 551
Markedsføringskostnader	52 478	26 477
Sum kostnader knyttet til innsamling	106 118	75 551

Note 4 — Kostnader til kommunikasjon

Kostnader per kostnadsart	2022	2021
Personalkostnader	8 827	8 402
Kontor- og felleskostnader (andel husleie, IKT etc.) *	4 489	3 700
Publikasjoner, informasjons- og andre kostnader	1 976	1 458
Sum kostnader til kommunikasjon	15 292	13 560

Note 5 — Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte med mer

Lønnskostnad	2022	2021
Lønn	45 493	38 406
Arbeidsgiveravgift	7 041	5 991
Pensjonskostnader, avvikling av ytelsesordning i 2022	1 128	261
Pensjonskostnader, innskuddsordning	2 553	2 312
Andre ytelser	9 379	8 547
Sum:	65 594	55 517

Ytelsesbasert pensjonsordning er blitt avsluttet i 2022.

Gjennomsnittlig antall årsverk ansatte Oslo	73	62
---	----	----

Ytelser til ledende personer - Generalsekretær	2022	2021
Lønn	1 230	1 215
Pensjonspremiekostnader	120	102
Annen godtgjørelse	16	16

Styre- og rådsmedlemmer mottar ingen kompensasjon for sine verv i SOS-barnebyer.

Revisor	2022	2021
Kostnadsført revisjonshonorar for 2022 utgjør TNOK 503 og fordeler seg som følger:		
Lovpålagt revisjon	209	199
Andre attestasjonstjenester	101	96
Andre tjenester	193	95
Sum	503	390

Note 6 — Administrasjonskostnader

	2022	2021
Personalkostnader	1 855	1 473
Andre kostnader inkl. fordelte felleskostnader *	2 174	1 877
Sum administrasjonskostnader	4 029	3 350

* Fordelte felleskostnader:

Alle felleskostnader er fordelt forholdsmessig basert på antall årsverk i de enkelte ansvarsområder/avdelinger.

De kostnader som inngår her er felleskostnader for husleie, IKT, kontorutstyr og rekvisita.

Personalkostnader for generalsekretær og avdelinger for økonomi, IT og HR er fordelt på samme måte.

Note 7 — Administrasjonsprosent / formålsprosent / innsamlingsprosent

Administrasjonsprosent er beregnet som administrasjonskostnader delt på sum forbrukte midler. Formålsprosent er beregnet som kostnader til formål delt på sum forbrukte midler. Administrasjonskostnader er direkte kostnader knyttet til avdelinger som ikke driver med inntektsskapende aktiviteter eller aktiviteter for å oppfylle formålet, samt disse avdelingers andel av felleskostnader. Innsamlingsprosent er sum innsamlede midler minus kostnader knyttet til innsamling, delt på sum innsamlede midler. Under vises utviklingen for disse nøkkeltallene de siste 5 år.

	2018	2019	2020	2021	2022
Administrasjonsprosent	1,0 %	0,6 %	0,7 %	0,6 %	0,5 %
Formålsprosent	82,4 %	82,6 %	86,4 %	86,7 %	85,0 %
Innsamlingsprosent	83,0 %	81,8 %	87,1 %	85,7 %	84,3 %

Regnskap og noter

Note 8 — Anleggsmidler

IT-utstyr	2022
Anskaffelseskost per 01.01.2022	0
Tilgang - implementering og anskaffelse av CRM system	8 998
Avgang	0
Anskaffelseskost	8 998
Akkumulerte avskrivninger	-500
Bokført verdi per 31.12.2022	8 498
Årets avskrivninger	500
Økonomisk levetid	3 år
Avskrivningsplan	Lineær

Note 9 — Fordringer

	2022	2021
Fordring på det internasjonale hovedkontoret	76 764	56 305
Kundefordringer	413	820
Andre fordringer og periodiseringer	41 090	23 316
Sum:	118 267	80 441

Note 10 — Investeringer

Stiftelsens finansplasseringer har en konservativ profil med lav risiko og blir forvaltet av en ekstern forvalter. Status for Stiftelsens finansplasseringer per 31.12.2022 vises under. Plasseringene er vurdert til markedspris på balansedagen.

	Verdi 31/12/2022	Verdi 31/12/2021
Aksjefond Banco Humanfond *	20 516	21 646
Andre aksjefond	104 364	97 169
Pengemarkeds - og høyrentefond	96 948	85 701
Obligasjonsfond	97 243	84 736
Andre plasseringer	8	0
Sum:	319 079	289 252

* SOS-barnebyer har siden oppstart fått tildelt til sammen TNOK 8,9 mill fra dette fondet.

Note 11 — Sperrede/bundne beløp i bank

	2022	2021
Offentlig støtte	10 599	11 480
Skattetrekksmidler	2 289	1 953
Husleiedepositum	3 250	3 247
Sum:	16 138	16 680

Note 12 — Formålskapital

	01/01/2022	Tilførsel	Bruk	31/12/2022
Stiftelseskapital / Grunnkapital	6 000	0	0	6 000
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	229 580	524 347	-541 596	212 330
- Herav SOS-utdanningsfond *	2 126	0	0	2 126
- Herav katastrofefond	14 252	17 600	-14 466	17 386
- Herav faddermidler	87 385	165 444	-168 990	83 838
- Herav øremerkede prosjektmidler	125 817	341 303	-358 140	108 980
Annen formålskapital	323 051	29 249	0	352 300
Sum formålskapital:	558 631	553 596	-541 596	570 630

* SOS-utdanningsfond:
Beløpet består av 11 testamentariske gaver som ble gitt til Stiftelsen SOS-utdanningsfond før år 2000. For samtlige av beløpene gjelder at det kun er avkastningen som kan brukes. Opprinnelig kapital skal stå urørt. Stiftelsen SOS-utdanningsfond ble slått sammen med Stiftelsen SOS-barnebyer Norge med virkning fom 01.01.2004.

Note 13 — Avsetning til forpliktelser

	2022	2021
Ettervern barnebyen i Bergen	576	576

Stiftelsen mottok i 2019 arv som var øremerket ettervern.

Note 14 — Nærstående parter

Stiftelsen SOS-barnebyer Norge er medlem av paraplyorganisasjonen SOS-Childrens Villages med hovedkontor i Østerrike. Innsamlede midler og gaver fra SOS-barnebyern Norge og andre SOS-organisasjoner overføres til det internasjonale hovedkontoret i Østerrike. Derfra kanaliseres midlene samlet videre til de ulike prosjektene/ programlandene.

SOS-barnebyer Norge har finansieringsansvar for en programportefølje i til sammen 11 land. I tillegg bidrar vi med finansiering i ytterligere 100 programland med faddermidler. For 2023 er den samlede driftsforpliktelsen for SOS-barnebyer Norge beregnet til MNOK 534. Ved utgangen av 2022 har stiftelsen til sammen MNOK 562 som kan benyttes til dekning av fremdige forpliktelser. SOS-barnebyer Norge utbetalte i 2022 til sammen MNOK 587 til den internasjonale virksomheten.

Alle medlemsorganisasjonene tilhørende SOS Childrens Villages får beregnet sin andel av det internasjonale paraply-organisasjonens kostnader. Dette dreier seg hovedsakelig om kostnader til globalt strategi- og policyarbeid, overordnede kontroll- og økonomirutiner, samt støtte til og koordinering av det internasjonale programarbeidet. Programland som ikke har økonomi til selv å dekke sin andel av medlemsavgiften, blir subsidiert av de SOS-organisasjonene som står for deres finansiering. SOS-barnebyer utbetalte i 2022 samlet MNOK 55,6 (MNOK 60,2 i 2021) til dekning av både egen avgift og subsidierte medlemsavgifter. Dette utgjør 7,4 % av totale inntekter (9,4 % i 2021).



BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til styret i Stiftelsen SOS-barnebyer Norge

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Stiftelsen SOS-barnebyer Norge.

Årsregnskapet består av: - Balanse per 31. desember 2022 - Aktivitetsregnskap 2022 - Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen - Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.	Etter vår mening: - Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og - Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsenes finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
---	---

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og



- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styret og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsenes evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

BDO AS

Erik H. Lie
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: PUBU3-OTQAK-JPAE-DC7FI-AP5N3-766P2

Penneo Dokumentnøkkel: PUBU3-OTQAK-JPAE-DC7FI-AP5N3-766P2

SOS-barnebyer har over 70 års erfaring innen barneomsorg og jobber uavhengig av nasjonalitet, kultur, religion i 138 land og territorier over hele verden.

Afrika

- Algerie
- Angola
- Benin
- Botswana
- Burkina Faso
- Burundi
- Den sentralafrikanske republikk
- Djibouti
- Egypt
- Ekvatorial Guinea
- Elfenbenkysten
- Eswatini
- Etiopia
- Gambia
- Ghana
- Guinea
- Guinea Bissau
- Kamerun
- Kapp Verde
- Kenya
- Kongo
- Lesotho
- Liberia
- Madagaskar
- Malawi
- Mali
- Marokko
- Mauritius
- Mosambik
- Namibia
- Niger
- Nigeria
- Rwanda
- Senegal
- Sierra Leone
- Somalia
- Somaliland
- Sør-Afrika
- Sør-Sudan
- Sudan
- Tanzania
- Tsjad
- Togo
- Tunis
- Uganda
- Zambia
- Zanzibar
- Zimbabwe

Asia og Oseania

- Armenia
- Australia
- Aserbajdsjan
- Bangladesh
- De forente arabiske emirater
- Filippinene
- Fransk Polynesia
- Georgia
- Hongkong
- India
- Indonesia
- Irak
- Israel
- Japan
- Jordan
- Kambodsja
- Kasakhstan
- Kina
- Kirgisistan
- Laos
- Libanon
- Mongolia
- Nepal
- Pakistan
- Palestina
- Sør-Korea
- Sri Lanka
- Syria
- Taiwan
- Thailand
- Usbekistan
- Vietnam

Europa

- Albania
- Belgia
- Bosnia-Hercegovina
- Bulgaria
- Danmark
- Estland
- Finland
- Frankrike
- Hellas
- Hviterussland
- Island
- Italia
- Kosovo

- Kroatia
- Latvia
- Liechtenstein
- Litauen
- Luxemburg
- Makedonia
- Nederland
- Nord-Kypros
- Norge
- Polen
- Portugal
- Romania
- Russland
- Serbia
- Spania
- Storbritannia
- Sverige
- Sveits
- Tsjekkia
- Tyskland
- Ukraina
- Ungarn
- Østerrike

Nord- og Sør-Amerika

- Argentina
- Bolivia
- Brasil
- Canada
- Chile
- Colombia
- Costa Rica
- Den dominikanske republikk
- Ecuador
- El Salvador
- Guatemala
- Haiti
- Honduras
- Jamaica
- Mexico
- Nicaragua
- Panama
- Paraguay
- Peru
- USA
- Uruguay
- Venezuela



Foto: Atea Horst

Takk for samarbeidet

Vår alliansepartner:

Heimstaden

Våre hovedsamarbeidspartnere:

aktiv.

MARS
Norge

espira
KUNNSKAPSBARNEHAGEN

OBOS

Våre hovedbidragsytere:

FAGFORBUNDET

GRIEG FOUNDATION

NORSKE
POSTKODE
LOTTERIE

Norad

STIFTELSEN
BALDER

Stiftelsen GS

STIFTELSEN
SIGNE MARIE



SOS
BARNEBYER



Vi når totalt

2 548 400

barn, unge og voksne

sos-barnebyer-samarbeid.no

SOS-barnebyer | Mariboes gate 13 | Postboks 733 Sentrum | N-0105 Oslo | Telefon: (47) 23 35 39 00

